

STRATEGIA ROZWOJU

Gminy Miejskiej

SZCZYTNO

Projekt do konsultacji społecznych

18.05.2021r Szczytno

Wstęp

W celu prawidłowego administrowania Gminą niezbędne jest podejmowanie wielu działań i decyzji ważnych przede wszystkim dla lokalnej społeczności. Aby prowadzić działania efektywne i przynoszące wymierne korzyści, a także zaspokajające potrzeby społeczności lokalnej fundamentalne jest stworzenie planu działania jednostki, który wyznaczać będzie kierunki jej rozwoju.

Strategia Rozwoju Gminy Miejskiej Szczytno na lata 2021–2030 jest odpowiedzią na nieustannie zmieniające się wewnętrzne i zewnętrzne warunki gospodarowania oraz wzrost konkurencyjności otoczenia. Strategia rozwoju Gminy jest podstawowym planem działania samorządu lokalnego, określającym strategiczne cele i zawierającym takie kierunki oraz priorytety, które są niezbędne do realizacji przyjętych założeń w przestrzeni gminy.

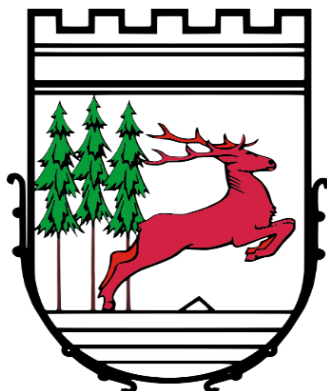
Strategia rozwoju umożliwia określenie skutecznych i racjonalnych działań, które mają wpływ na rozwój całego obszaru, w zakresie przedsiębiorczości, jakości życia czy pobudzenia aktywności społecznej mieszkańców zamieszkujących dany obszar. Strategia to zbiór informacji na temat długoterminowych uwarunkowań przyjętych przez gminę oraz sposobów rozwiązywania pojawiających się problemów.

Dokument pozwala na wskazanie zarówno zasobów jakimi dysponuje jednostka, jak i określenie zagrożeń. Podejmowane w strategii działania umożliwią efektywne wykorzystanie zasobów i minimalizowanie zagrożeń występujących na terenie jednostki. Rozwój terytorialny danego obszaru determinują zarówno czynniki endogeniczne, jak i egzogeniczne, dlatego podstawę do opracowania Strategii Rozwoju Gminy Miejskiej Szczytno na lata 2021–2030 stanowi *Diagnoza strategiczna*.

W dokumencie tym analizie została poddana sytuacja społeczna, gospodarcza i przestrzenna. Analiza ta umożliwia wskazanie trendów, które miały miejsce na przestrzeni ostatnich lat. Dane, które poddano eksploracji pozwolą na wskazanie mocnych i słabych stron gminy oraz jej problemów i potencjałów. To z kolei stanowi podstawę do sformułowania celów i wyznaczenia najważniejszych kierunków rozwoju, które zostaną zawarte w Strategii.

Spis treści

1. Diagnoza Gminy Miejskiej Szczytno.....	4
1.1. Położenie geograficzne i podział administracyjny	5
1.2. Sytuacja demograficzna.....	6
1.3. Sport i kultura.....	8
1.4. Edukacja.....	12
1.5. Zdrowie.....	15
1.6. Bezrobocie i opieka społeczna.....	16
1.7. Podmioty i sektory gospodarcze.....	18
1.8. Infrastruktura gospodarki komunalnej.....	20
1.9. Ochrona środowiska.....	28
1.10. Turystyka.....	28
1.11. Udział Szczytna w projektach i inicjatywach promocyjnych	33
2. Analiza przestrzenno-funkcjonalna.....	38
2.1. Wprowadzenie.....	38
2.2. Analiza przestrzenna.....	39
2.3. Analiza funkcjonalna	44
3. Analiza jakościowa stanu oraz perspektyw rozwoju w opinii mieszkańców.....	49
4. Analiza SWOT.....	61
5. Wizja, misja i cele strategiczne	69
5.1. Wizja i misja.....	69
5.2. Cele Strategiczne.....	72
5.3. Harmonogram realizacji celów strategicznych.....	85
6. Aspekty finansowe związane z realizacją strategii.....	94
7. Monitoring realizacji strategii.....	102
8. Spójność Strategii z krajowymi i regionalnymi dokumentami strategicznymi	111
9. Spis tabel i rysunków	117



1. DIAGNOZA Gminy Miejskiej SZCZYTNO



Diagnoza oparta została na danych ilościowych i przeprowadzona została w trzech strategicznych obszarach: **społecznym, gospodarczym i przestrzennym.**

Podstawowe źródła wykorzystane do przeprowadzenia diagnozy strategicznej:

- Dane GUS za lata 2014-2020 (w niektórych obszarach brak jest jeszcze danych za rok 2020, zostaną one uzupełnione w I półroczu 2021r)
- Raporty Stanu Miasta 2018-2019,
- Dane z jednostek samorządowych MDK, MBP, PUP, ZSZ, itp.
- Dane pozyskane z Wydziału Promocji i Rozwoju Gospodarczego Urzędu Miejskiego w Szczytynie,
- dane medialne i internetowe.

1.1. POŁOŻENIE GEOGRAFICZNE I PODZIAŁ ADMINISTRACYJNY.

Gmina Miejska Szczytno zajmuje powierzchnię 9,96 km². Miasto jest położone między 200 57' i 210 2' długości geograficznej wsch. i między 530 34' i 530 32' szerokości geograficznej półn. w południowej części województwa warmińsko-mazurskiego, w powiecie szczycieńskim, na pograniczu Pojezierza Olsztyńskiego i Równiny Mazurskiej. Przez Miasto przepływa rzeka Sawica. W granicach Miasta znajdują się dwa jeziora: Domowe Małe i Domowe Duże. Przez Szczytno przepływa również „Kanał Domowy” łączący Jezioro Domowe Małe i rzekę Sawica. To ciek wodny, który wypływa z Jeziora Domowego Małego, a kanalizacja burzowa dostarcza do niego wody deszczowe z ponad połowy powierzchni Szczytna. Pod Szczytnem kanał płynie głównie pod ziemią (choć na terenach mniej zurbanizowanych jest otwarty), poza miastem jest kanałem otwartym. Poza granicami miasta wpływa do niego także woda z oczyszczalni miejskiej i tu kanał staje się szerszy i zasobniejszy w wodę.



Rys. 1 Położenie Gminy Miejskiej Szczytno

Źródło: Targeo

Szczytno znajduje się około 149 km od stolicy Polski miasta Warszawa, 42 km od stolicy regionu miasta Olsztyn, w pobliżu takich ośrodków miejskich jak: Mrągowo (39 km), Biskupiec (33 km), Nidzica (43 km), Ruciane Nida (39 km). Najbliższe przejścia graniczne: z Rosją w Bezledach około 86 km oraz Gołdapi 119 km, a z Litwą w Budzisku około 161 km. Najbliższe porty: Port Lotniczy Olsztyn-Mazury (10 km), Port Morski Gdańsk (177 km).

Dostępność komunikacyjna

W granicach Gminy krzyżują się drogi krajowe: nr 53 (relacji: Olsztyn – Ostrołęka), nr 57 (relacji: Bartoszyce - Warszawa), nr 58 (relacji: Nidzica -Mrągowo) oraz droga wojewódzka nr 600 relacji: Szczytno- Mrągowo. Podstawowy układ komunikacyjny uzupełnia gęsta sieć dróg utwardzonych do: Szczycionka, Rudki, Małdańca, Leśnego Dworu

Przez Szczytno przebiega również linia kolejowa nr 219 relacji Olsztyn - Elk oraz linia kolejowa nr 35 relacji Szczytno- Ostrołęka.



Dworzec kolejowy w Szczytnie
Źródło: Urząd Miejski w Szczytnie

Istotnym z punktu widzenia dostępności komunikacyjnej oraz mającej wpływ na przewagę konkurencyjną dla Szczytna jest lotnisko w Szymanach (10 km). Jest to jedyny w tej części Polski (północno-wschodniej) Międzynarodowy Port Lotniczy „Olsztyn Mazury”, który został otwarty w 2016 r. Na 93 hektarach powstał terminal pasażersko-towarowy. Budynek nowego terminalu został zbudowany w znacznej części z drewna (oprócz stali i szkła), jest ekologiczny pod względem funkcjonowania a jego wygląd został zainspirowany odlatującymi żurawiami.

W Szczytnie funkcjonuje również komunikacja miejska (trzy linie autobusowe). Przewoźnikiem jest Zakład Komunikacji Miejskiej w Szczytnie. Komunikacja miejska oprócz obszaru miasta obsługuje także tereny podmiejskie.

1.2. SYTUACJA DEMOGRAFICZNA

Sytuacja demograficzna Szczytna ma za zadanie opisanie za pomocą dobranych wskaźników zjawisk demograficznych zachodzących w okresie 2014-2020. Analiza ma ułatwić zaprognozowanie przyszłych trendów w stanie i strukturze ludności Szczytna na przyszłe lata oraz określić wpływ zmian demograficznych na gospodarkę Miasta oraz rozwój usług publicznych. W zakresie analizy demograficznej zdefiniowano wskaźniki opisujące strukturę mieszkańców pod kątem wieku, płci, poziomu migracji i dzietności.

Tabela 1 Struktura ludności ogółem Gminy Miejskiej Szczytno

Lp.	Nazwa wskaźnika	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2014/2020 dynamika
1.	Ludność ogółem	24185	23992	23817	23500	23343	23088	23026	-5%
2.	Mężczyźni	11538	11448	11373	11220	11114	10972	10929	-5%
3.	Kobiety	12647	12544	12444	12280	12229	12116	12097	-4%
4.	Współczynnik feminizacji miasta liczba kobiet/ liczby mężczyzn	110	110	109	109	110	110	111	1%
5.	Gęstość zaludnienia na 1km ²	2 277	2 259	2 243	2 213	2 198	2 174	2168	-5%

Źródło: opracowanie własne na podstawie BDL 2021r

W okresie 2014-2020 spadła o 5 % liczba mieszkańców w tym średnio o 5 % mężczyzn i 4 % kobiet. Wskaźnik feminizacji, czyli liczby kobiet do liczb mężczyzn wzrósł w badanym okresie o 1%, czyli na 111 kobiet przypada 100 mężczyzn. Średnia dla Polski w roku 2020 wynosiła 107 kobiet na 100 mężczyzn.

Tabela 2 Struktura ludności Miasta Szczytno pod względem wieku

Lp.	Nazwa wskaźnika	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2014/2019 dynamika
1.	Ludność ogółem	24185	23992	23817	23500	23343	23088	-5%
2.	Ludność w wieku produkcyjnym ogółem:	16113	15744	15422	14964	14586	14173	-12%
	w tym 15-64 lata mężczyźni	8 411	8 258	8 145	7 943	7 739	7 544	-10%
	w tym 15-59 lat kobiety,	7 702	7 486	7 277	7 021	6 847	6 629	-14%
3.	Ludność w wieku przedprodukcyjnym do 14 lat	3 256	3 225	3 140	3 106	3 158	3 193	-2%
	w tym mężczyźni	1 737	1 722	1 650	1 625	1 660	1 661	-4%
	w tym kobiety,	1 519	1 503	1 490	1 481	1 498	1 532	1%
4.	Ludność w wieku poprodukcyjnym	4 816	5 023	5 255	5 430	5 599	5 722	19%
	w tym mężczyźni	1 390	1 468	1 578	1 652	1 715	1 767	27%
	w tym kobiety	3 426	3 555	3 677	3 778	3 884	3 955	15%

Źródło: opracowanie własne na podstawie BDL 2021 r.

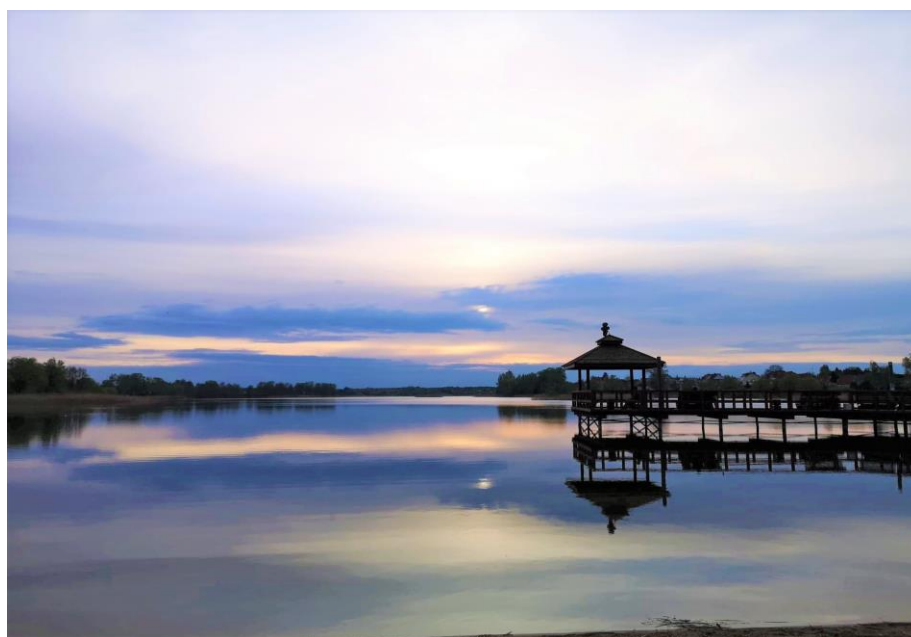
Analizując strukturę ludności pod względem wieku ludności należy zauważyć, iż w badanym przedziale czasu spadła liczba ludności w wieku produkcyjnym (-12%), wzrosła natomiast liczba ludności w wieku poprodukcyjnym o 27%. Minimalnie spadła także liczba ludności w wieku przedprodukcyjnym -2%.

Tabela 3 Struktura ludności Gminy m. Szczytno -saldo migracje, przyrost naturalny

Lp.	Nazwa wskaźnika	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2014/2019 dynamika
1.	saldo migracji ogółem	-234	0	-115	-174	-117	-90	+62%
	saldo migracji mężczyźni	-121	0	-35	-81	-83	-62	+49%
	saldo migracji kobiety	-113	0	-80	-93	-34	-28	+75%
	saldo migracji ogółem na 1000 ludności	-9,60	0,00	-4,81	-7,34	-5,00	-3,87	+60%
2.	Przyrost naturalny	-49	-87	-51	-41	-20	-60	- 22%
	Przyrost naturalny mężczyźni	-21	-60	-33	-25	-6	-29	- 38%
	Przyrost naturalny kobiety	-28	-27	-18	-16	-14	-31	- 11%

Źródło: opracowanie własne na podstawie BDL 2021 r.

W zakresie wskaźników migracji w badanych latach 2014-2019 nastąpiło powstrzymanie migracji osób z Gminy o 62%. Poprawił się też wskaźnik migracji na 1000 osób (spadek o 75%). Drugi wskaźnik związany z przyrostem naturalnym wskazuje na wzrost ujemnego przyrostu naturalnego w badanym okresie o 22%.



Jezioro Duże Domowe i Moło w Szczytnie

Źródło: Urząd Miejski w Szczytnie

1.3. SPORT I KULTURA



Miejski Ośrodek Sportu w Szczytnie
Źródło: Urząd Miejski w Szczytnie

Sport. Głównym podmiotem w obszarze zarządzania sportem na terenie Gminy Miejskiej Szczytno jest **Miejski Ośrodek Sportu**, którego głównym zadaniem jest administrowanie obiektami, zaspokajanie potrzeb mieszkańców i turystów w zakresie sportu, jak również propagowanie kultury fizycznej oraz czynnego wypoczynku poprzez stworzenie odpowiednich warunków do jej uprawiania.

Tabela 4 Potencjał infrastruktury sportowej w Szczytnie

Lp.	Obiekt	Charakterystyka
1.	Stadion piłkarski	Stadion o wymiarach 104x65 m, z czterotorową bieżnią o długości 400 m, trawiaste boisko do koszykówki, piłki ręcznej i siatkówki, kamienny stół do tenisa stołowego;
2.	Baza wodna	Budynek z wypożyczalnią sprzętu wodnego, statek spacerowy. Wypożyczenia: rowery sprzęt wodny, statek czarter;
3.	Plaża miejska	Plaża z mołem spacerowym i kąpieliskiem strzeżonym (czynne w okresie letnim).
4.	Hala widowiskowo-sportowa im. Huberta Wagnera	Boiska do dyscyplin zespołowych i tenisa ziemnego, sauna, siłownia, salon masażu, sala fitness
5.	Kompleksy boisk „ORLIK 2012”, ul. Spacerowa 2, ul. Lanca 1.	boisko do piłki nożnej ze sztuczną nawierzchnią i oświetleniem, boisko wielofunkcyjne do piłki siatkowej i koszykówki z oświetleniem
6.	Pawilon sportowy: ul. Ostrołęcka 4	Pawilon z 45 miejscami noclegowymi
7.	Dwa boiska do piłki plażowej	Znajdujące się przy Plaży Miejskiej dwa boiska do piłki siatkowej- plażowej.

Źródło: Raport o Stanie Miasta Szczytno za 2020r.

Tabela 5 Ilość wydarzeń sportowych w latach 2016- 2020

Lp.	Ilość wydarzeń	Ilość uczestników	Najważniejsze wydarzenia sportowe
2016	33	6.810	1) X Jubileuszowa Edycja Szczycieńskiej Halowej Piłki Nożnej (styczeń) 2) III Mistrzostwa Szczytna w wyciskaniu sztangi leżąc (lipiec) 3) Gala Sztuk Walki (październik)
2017	33	7.350	1) IV Turniej piłki koszykowej z okazji 13-tej rocznicy wstąpienia Polski do UE (kwiecień) 2) Międzynarodowy Turniej Piłki Nożnej- SADIDA CUP SZCZYTNO 2017 3) III Bieg Andrzejkowy Morsów (listopad) 4) XIII Edycja Szczycieńskiej Halowej Piłki Nożnej (grudzień)
2018	32	7.394	1) Grand Prix w Tenisie Ziemnym Kobiet i Mężczyzn (marzec) 2) Turniej piłkarski młodzików- Szczytno CUP 2018 (sierpień) 3) VII Sylwestrowy Turniej Piłki Nożnej Młodzików (grudzień)
2019	89	19.925	1) Finały Mistrzostw Polski Kadetów w piłce siatkowej – (maj) 2) Mistrzostwa Polski w koszykówce 3x3 – (październik) 3) III Mistrzostwa Polski Łucznictwa Tradycyjnego w Strzelaniu Całodobowym (listopad)
2020	35	5.375	1) Zajęcia piłkarskie dla najmłodszych „Szukamy następcy Lewandowskiego” (styczeń) 2) Triathlon III Edycja (sierpień) 3) Turniej Korona 3x3 (listopad)

Zródło: Miejski Ośrodek Sportu w Szczytnie

Tabela 6 Liczba klubów sportowych i ich członków

Dane	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Liczba klubów	11	-	10	-	10	-	-
Liczba członków	1 345	-	1 356	-	1 424	-	-

Zródło; opracowanie na podstawie GUS 2021r

Kultura. Obecnie na terenie Szczytna działają dwie miejskie instytucje kultury: Miejski Dom Kultury i Miejska Biblioteka Publiczna.

1. Miejski Dom Kultury swoją działalność skupiał w trzech głównych obszarach:

- działalność edukacyjno-animacyjna – polegająca na organizacji zajęć artystycznych w ramach funkcjonujących pracowni oraz warsztatów prowadzonych przez instruktorów zewnętrznych;
- organizacja imprez na terenie miasta;
- wspieranie lokalnych instytucji, przedsiębiorstw oraz organizacji pozarządowych jako partner bądź współorganizator.



Miejski Dom Kultury w Szczecinie
Źródło: Urząd Miejski w Szczecinie

Tabela 7. Infrastruktura MDK

Lp.	Miejsce	Charakterystyka
1.	Sala widowiskowa	Sala z 317 miejscami siedzącymi, oświetleniem scenicznym, dwiema garderobami i ekranem kinowym. Z przeznaczeniem na spektakle teatralne, koncerty, seanse kinowe, konferencje, prezentacje, kursy i spotkania warsztatowe oraz akademie szkolne.
2.	Sala konferencyjna	Sala z 50 miejscami siedzącymi o powierzchni 42 m ² z ekranem projekcyjnym, tablicą Flipchart, zapleczem kuchennym i magazynowym, 9 stołami, Wifi. Służąca do konferencji, warsztatów, zajęć ruchowych, warsztatów, zajęć ruchowych, wystaw.
3.	Sala muzyczna	Wypożyczona w perkusję oraz podstawowy sprzęt nagłośnieniowy – wzmacniacze gitarowe, mikrofony, głośniki oraz maty pochłaniające dźwięk. Z przeznaczeniem do prób lokalnych zespołów.
4.	Sala baletowa,	Sala o powierzchni ok. 40 m ² przeznaczona do ćwiczeń ruchowych: tańca, aerobiku, zumbi itp.
5.	Hall dolny i górny	Każde z pomieszczeń o powierzchni ok. 100 m ² wyposażone w systemy wystawiennicze. Sale mogą zostać wykorzystane także do ćwiczeń ruchowo-tanecznych, do organizacji konferencji, balów, bankietów, wernisaży, warsztatów, zebrań i prezentacji.
6.	Sala pracowni plastycznej	Sala na ok. 20 osób, wyposażona w przestrzeń roboczą wyposażoną w stoły, krzesła, sztalugi drewniane, zaplecze magazynowe
7.	Amfiteatr	Scena umiejscowiona z boku budynku Miejskiego Domu Kultury w Szczecinie, widownia na ok. 500 osób. Z przeznaczeniem na koncerty plenerowe, konkursy, kiermasze, jarmarki oraz niektóre formy zajęć ruchowych.
8.	Pracownia rzeźby	Wypożyczona w narzędzia rzeźbiarskie i rzemieślnicze pozwalające na przeprowadzenie zajęć związanych z rzeźbą i garncarstwem.

Źródło: dane Urząd Miejski w Szczecinie 2021r

Tabela 8. Najważniejsze imprezy organizowane przez MDK w latach 2018-2020:

rok	Impreza	Liczba uczestników
2018	Szczytno miastem wielu kultur – Dialog Kultur Szczecińskich Druga edycja konkursu realizowanego wspólnie z Centrum Edukacji i Inicjatyw Kulturalnych	1300

	w Olsztynie w ramach programu „Bardzo Młoda Kultura 2016 – 2018 projekt Wędrowną Akademią Kultury”.	
	Teatr dla każdego w nowej odsłonie Projekt realizowany w ścisłej współpracy z MBP, kontynuacja zadania „Teatr dla każdego”.	1930
2019	Realizacja projektu pn. „XII Święto Mazurskiego Kartoflaka”	2500
	Realizacja projektu pn. „Khetane, czyli wspólnie”	550
	Realizacja projektu pn. „Teatr dla każdego w nowej odsłonie”	8500
	Plener Malarski	900
	Dni i Noce Szczytna	25000
2020	Spektakle teatralne	4100
	Origami nauka - online	250
	42 inne wydarzenia– koncerty, festiwale, konkursy, spotkania, wystawy, imprezy okolicznościowe.	Zgodnie z wytycznymi nie więcej niż 150 osób około 6400 osób

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych Miejskiego Domu Kultury



Miejska Biblioteka Publiczna w Szczytnie

Źródło: Urząd Miejski w Szczytnie

2. Miejska Biblioteka Publiczna

Sieć biblioteczna w mieście składa się z dwóch placówek: Miejskiej Biblioteki Publicznej oraz Filii nr 2. MBP przy ul. Polskiej 8 w jednopiętrowym budynku o powierzchni 1141 m², na parterze mieści wypożyczalnię i czytelnię dla dorosłych zajmujące powierzchnię 290 m². Na pierwszym piętrze znajduje się część administracyjna, konferencyjna i Oddział Literatury Dziecięcej i Młodzieżowej o powierzchni użytkowej równej 252 m². Filia nr 2 mieści się w lokalu przy ulicy Solidarności 6 o powierzchni 60 m², w tym 50 m² przeznaczone do użytku

czytelników. Według stanu z 31.12.2019 r. cały księgozbiór MBP liczył 36.211 jednostek, w tym 35.363 książek, 623 materiały audiowizualne oraz 225 woluminów roczników czasopism oprawnych.

Tabela 9. Najważniejsze projekty realizowane przez MBP

rok	Impreza	Liczba uczestników
2018	” Teatrzyk Mazurskie Bajanie”	199
	Teatr dla każdego w nowej odsłonie Projekt realizowany w ścisłej współpracy z MBP, kontynuacja zadania „Teatr dla każdego”.	1930
2019	Realizacja projektu pn. „Śladami Mazurskiej Niepodległości”	100
	Realizacja projektu pn. „Mała Książka – Wielki Człowiek”	127
2020	Projekt “Para buch - książka w ruch!”	121
	XIX Ogólnopolski Tydzień Czytania Dzieciom – czytanie bajek online	157
	17 innych projektów i imprez dla dzieci i dorosłych	1601

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych Miejskiej Biblioteki Publicznej

Ogólną charakterystykę statystyczną działalności sportowo- kulturalnej w Szczytnie za lata 2014-2019 przedstawia tabela 10.

Tabela 10. Dane statystyczne w obszarze sportu i kultury

Dane	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Imprezy szt.	117	80	124	152	214	247
W tym: seanse filmowe	37	21	40	49	95	91
wystawy	10	12	10	8	7	12
festiwale i przeglądy artystyczne	-	1	7	5	2	3
koncerty	-	20	23	20	17	19
występy zespołów amatorskich	11	-	-	-	-	-
występy artystów i zespołów zawodowych	25	-	-	-	-	-
prelekcje, spotkania, wykłady	0	0	6	10	12	23
imprezy turystyczne i sportowo - rekreacyjne	0	0	2	2	7	9
konkursy	5	3	0	0	0	6
pokazy teatralne	-	17	31	18	30	36
interdyscyplinarne	-	0	0	0	21	22
warsztaty	-	6	5	40	23	26
Uczestnicy imprez	65 800	34 950	39 600	47 600	62 750	80 500

Źródło: opracowanie własne BDL 2021 r.

Opis obszaru: Gmina Miejska Szczytno posiada bogatą ofertę w zakresie sportowo-rekreacyjnym. O czym świadczy ilość i jakość oferowanych imprez przez główne ośrodki miejskie takie jak Miejski Ośrodek Sportu, Miejski Dom Kultury i Miejska Biblioteka Publiczna.

1.4. EDUKACJA

Zadania oświatowe realizowane przez Gminę Miejską Szczytno dotyczą:

- prowadzenia przedszkoli i szkół podstawowych,

- zabezpieczenie bazy lokalowej i sprawności technicznej obiektów oświatowych oraz środków rzeczowych i finansowych dla ich działalności,
- zabezpieczenie kadry pracowniczej.

Na potrzeby opracowania Strategii Rozwoju uwzględniono również potencjał szkolnictwa ponadpodstawowego i wyższego, które bezpośrednio podlega Szczycieńskiego Starostwu Powiatowemu i Ministerstwu Spraw Wewnętrznych (WSPOL).

Tabela 11 Infrastruktura przedszkoli i szkół podstawowych Szczytyna stan na 2020 r.

Lp.	Nazwa infrastruktury	Liczba oddziałów	Liczba dzieci	Liczba nauczycieli
1.	Przedszkola	8	863	100
	Miejskie Przedszkole Nr 1 „Bajka”	6	143	19
	Miejskie Przedszkole Nr 2 „Fantazja”	7	156	17
	Miejskie Przedszkole Nr 3 „Promyczek”	5	112	17
	Miejskie Przedszkole Nr 9 „Kubuś Puchatek	8	186	21
	Przedszkole Niepubliczne Nr 1 „Pod Topolą”	6	164	13
	Przedszkole Niepubliczne „Kinderland”	2	33	7
	Przedszkole Niepubliczne „Smyk”	2	32	3
	Przedszkole Niepubliczne „Jaś i Małgosia”	3	37	3
2.	Szkoły Podstawowe	4		
	Szkoła Podstawowa z Oddziałami Integracyjnymi Nr 2	32	693	74
	Szkoła Podstawowa Nr 3	31	723	60
	Szkoła Podstawowa Nr 6	36	831	78
	Szkoła podstawowa nr 4	22	220	34

Źródło: opracowanie własne na podstawie Raportu o Stanie Miasta Szczytyna za 2020r.

SZKOLNICTWO PONADPODSTAWOWE I POLICEALNE

Tabela 12 Podstawowa infrastruktura szkół ponadpodstawowych

Lp.	Szkoły ponadpodstawowe	Adres Szczytyna	Liczba uczniów stan na 03.2021r
1.	Zespół Szkół nr 1	ul. Mickiewicza 10	793
2.	Zespół Szkół nr 2	ul. Polska 18	720
3.	Zespół Szkół nr 3	ul. Lanca 10	482
4.	Specjalny Ośrodek Szkolno - Wychowawczy im. J. Korczaka	ul. Korczaka 4	157
5.	Centrum Edukacji WMZDZ - liceum dla dorosłych	ul. Chrobrego 4	148
	SUMA		2300

Źródło: opracowanie własne

W Szczycie największymi podmiotami pod względem oferty i ilości uczniów jest 5 szkół ponadpodstawowych, które łącznie na dzień 1.03.2021 r. uczą 2300 uczniów.

Tabela 13 Dane statystyczne dla Miasta Szczytyna- szkolnictwo ponadpodstawowe

Dane	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Liczb szkół / zawodowe, licea, technika	14	11	12	10	10	10	10

Liczba oddziałów	91	81	76	75	70	93	
Liczba uczniów	2 300	2 063	1 910	1 839	1 837	2 215	2300
Liczba absolwentów	558	717	610	520	524	517	-

Źródło: opracowanie własne na podstawie BDL 2021 r.

Główne kierunki kształcenia młodzieży w szkołach ponadpodstawowych:

Technik: rachunkowości, logistik, informatyk, mechanik, hotelarstwa, żywienia i usług gastronomicznych, organizacji ruchu turystycznego.

Zawodowe: operator obrabiarek skrawających, mechanik-operator maszyn do produkcji drzewnej, kucharz, cukiernik.

Liceum: ogólne, z edukacją humanistyczną z edukacją dietetyczną.

W ramach analizy potrzeb kształcenia dla powiatu szczycieńskiego Powiatowy Urząd Pracy w Szczytnie przeprowadził badania, z których wynikało, iż obecnie istnieje deficyt w takich zawodach jak: cieśla-zbrojarz, kierowca, mechanik maszyn, ślusarz, kucharz, księgowy, operatorzy maszyn ciężkich, operatorzy maszyn włókienniczych, pielęgniarki i położne.

Szkoły wyższe

WSPOL- Wyższa Szkoła Policji w Szczytnie - jest jednostką organizacyjną Policji w rozumieniu ustawy z dnia 6 kwietnia 1990 r. o Policji. Ponadto, zgodnie z ustawą z dnia 20 lipca 2018 r. – Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce, jest uczelnią służb państwowych nadzorowaną przez ministra właściwego do spraw wewnętrznych (posiadającą osobowość prawną). Misją Uczelni jest odkrywanie i przekazywanie prawdy z zakresu nauk społecznych w dyscyplinach nauki o bezpieczeństwie i nauki prawne, w szczególności dotyczących bezpieczeństwa i porządku publicznego, poprzez prowadzenie badań, kształcenie kadr naukowych, doktorantów, studentów, słuchaczy, uczestników kursów i szkoleń oraz jej upowszechnianie.

Struktura organizacyjna

Wyższa Szkoła Policji w Szczytnie jest częścią systemu edukacyjnego policjantów w Polsce. Na czele uczelni stoi Komendant-Rektor, który reprezentuje ją na zewnątrz, a także bezpośrednio nadzoruje pracę ogólnouczelnianych jednostek organizacyjnych i komórek administracji. Wyższa Szkoła Policji w Szczytnie w strukturze organizacyjnej posiada **Wydział Bezpieczeństwa i Nauk Prawnych** która jest jednostką organizacyjną w zakresie działalności naukowej i dydaktycznej Uczelni, kierowaną przez Dziekana. Wydział prowadzi: a) studia pierwszego stopnia na kierunkach: Nauka o Policji (profil praktyczny), oraz Zarządzanie, b) pierwszego i drugiego stopnia na kierunku Bezpieczeństwo wewnętrzne i Kryminologia, c) studiach pierwszego stopnia (inżynierskie) o kierunku Informatyka w bezpieczeństwie.

Uczelnia oferuje również studia podyplomowe dla pracowników MSWiA na kierunkach: Kontrola w administracji publicznej, Zarządzanie kryzysowe, Zarządzanie jednostką administracji publicznej.

Tabela 14 Liczba studentów WSPOL

Rok	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Liczba studentów studiów wyższych	1200	1114	1354	1650	2200	2056	2100

Źródło: opracowanie własne na bazie danych WSPOL



Wyższa Szkoła Policji w Szczytnie

Źródło: Urząd Miejski w Szczytnie

1.5. Zdrowie

Struktura opieki zdrowotnej w Szczytnie to Szpital Powiatowy w którym obecnie znajduje się pięć oddziałów - wewnętrzny, dziecięcy, chirurgiczny, położniczo-ginekologiczny oraz intensywnej terapii - o łącznej liczbie 144 łóżek, oraz 4 poradnie specjalistyczne.

Tabela 15 Charakterystyka opieki zdrowotnej Miasta Szczytno

Lp.	Nazwa zmiennej	2014	2015	2016	2017	2018	2019	Dynamika 2014/2019
1.	Przychodnie ogółem szt.	21	24	25	25	25	26	24%
2.	Przychodnie na 10 tys. mieszkańców szt.	9	10	10	11	11	11	22%
3.	Przychodnie podległe samorządowi	2	2	2	2	2	3	50%
4.	Liczba aptek	15	14	15	12	13	12	-20%
5.	Ilość mieszkańców na 1 aptekę	1 612	1 714	1 588	1 958	1 796	1 924	19%
6.	Porady lekarskie ambulatoryjne ogółem szt.	292941	310917	315387	311076	325 507	310 841	6%
7.	Porady lekarskie podstawowe ogółem szt.	193 010	202 643	208 259	207 668	226 736	217 723	13%

8.	Porady lekarskie w przychodniach samorząd. ogółem szt.				12 985	14 754	13 942	7%
9.	liczba mgr farmacji -osoby	28	26	25	19	20	21	-25%

Źródło: opracowanie na podstawie GUS 2021

Tabela 16 Miasto Szczytno na tle sąsiednich miast

Lp.	Nazwa zmiennej	2014	2015	2016	2017	2018	2019	Dynamika 2014/2020
1.	Przychodnie ogółem szt.							
	Lidzbark - miasto	10	10	9	9	9	9	-10%
	Giżycko	28	28	28	29	31	30	7%
	Mrągowo	13	13	13	13	12	15	15%
	Nidzica - miasto	11	11	13	13	13	13	18%
	Biskupiec	3	3	3	3	3	3	0%
2.	Przychodnie na 10 tys. mieszkańców szt.							
	Lidzbark - miasto	12	12	11	11	12	12	0%
	Giżycko	9	9	9	10	11	10	11%
	Mrągowo	6	6	6	6	6	7	17%
	Nidzica - miasto	8	8	9	9	9	9	13%
	Biskupiec	3	3	3	3	3	3	0%
3.	Liczba aptek							
	Lidzbark - miasto	4	4	4	6	6	6	50%
	Giżycko	13	13	15	17	16	16	23%
	Mrągowo	11	11	11	10	10	9	-18%
	Nidzica - miasto	7	8	8	8	8	8	14%
	Biskupiec	1	1	1	1	1	1	0%
4.	Ilość mieszkańców na 1 aptekę							
	Lidzbark - miasto	2 023	2 001	1 999	1 317	1 303	1 290	-36%
	Giżycko	2 302	2 287	1 976	1 734	1 837	1 832	-20%
	Mrągowo	2 012	2 000	1 993	2 189	2 171	2 395	19%
	Nidzica - miasto	2 037	1 771	1 756	1 734	1 728	1 712	-16%
	Biskupiec	9 523	9 538	9 461	9 419	9 403	9 308	-2%
4.	Liczba mgr farmacji -osoby							
	Lidzbark - miasto	5	5	5	7	7	8	60%
	Giżycko	22	20	24	26	22	25	14%
	Mrągowo	20	21	19	16	16	14	-30%
	Nidzica - miasto	12	16	14	17	14	10	-17%
	Biskupiec	1	1	1	1	1	1	0%

Źródło: opracowanie na podstawie GUS 2021

Analizując dane statystyczne w obszarze podstawowej opieki medycznej odnośnie do ilości przychodni, oddziałów oraz dostępności aptek to Szczytno plasuje się w czołówce wskaźników. Dla przykładu Szczytno posiada 11 przychodni na 10 tys. mieszkańców, ustępując w tym rankingu tylko Lidzbarkowi Warmińskiemu (12 przychodni na 10 tys. mieszkańców). Podobna sytuacja jest w ilości osób posiadających stopień mgr farmacji, gdzie w Szczytnie jest ich obecnie 21. Największą liczbą mgr farmacji może pochwalić się tylko Giżycko 25 osób.

Ogólnie można powiedzieć, iż społeczeństwo Szczytno jest dobrze zabezpieczone pod kątem infrastruktury związanej ze zdrowiem. Dominującą rolę w całym systemie pełni Szpital Powiatowy, który w roku 2000 otrzymał Warmińsko-Mazurską Nagrodę Jakości. Nagroda

jakości jest przyznawana co roku jako jedna z kategorii w konkursie pod nazwą „Żagle Warmii i Mazur”. Głównym celem Konkursu jest wyłonienie topowych firm z Warmii i Mazur oraz ich promocja. Ponadto Szpital Powiatowy w Szczytnie znalazł się wśród siedmiu placówek medycznych z Warmii i Mazur, którym zarząd województwa przyznał dofinansowanie w wysokości 3 721 119,62 zł. Środki pochodzą z Regionalnego Programu Operacyjnego na rozwój specjalistycznych usług medycznych, w ramach projektu „Poprawa jakości życia w wyniku rozwijania środowiskowych form opieki koordynowanej jako zmniejszenie nierówności w zakresie stan zdrowia i odpowiedź na trendy demograficzne”.

1.6. Bezrobocie i pomoc społeczna

W mieście działa kilku pracodawców zatrudniających po kilkaset osób. Większość podmiotów to firmy należące do sektora małych i mikro przedsiębiorstw. Część osób mieszkających w Szczytnie dojeżdża do pracy do innych sąsiednich miejscowości m.in. Wielbark, Szymany, Mrągowo, Biskupiec, Olsztyn. Poziom bezrobocia na przestrzeni lat 2014-2020 prezentuje tabela 17.

Tabela 17 Poziom i struktura bezrobocia w Gminie Miejskiej Szczytno i okolicy w latach 2014-2020

Lp.	Nazwa zmiennej	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	Dynamika 2014/2020
1.	Liczba bezrobotnych osób w wieku produkcyjnym % Szczytno	11,3	8,4	6,6	5,7	4,7	4,4	4,9	-42%
2.	Liczba bezrobotnych wśród osób w wieku produkcyjnym % powiat szczycieński	11,8	9,0	7,3	5,9	4,8	4,5	4,9	-46%
3	Liczba bezrobotnych wśród osób w wieku produkcyjnym % woj. war.-maz.	10,6	9,1	8,1	6,7	6,0	6,1	6,8	-25%
4.	Liczba bezrobotnych	1738	1 272	978	820	659	595	698	-45%
5.	Liczba bezrobotnych do 25 r.ż.	278	174	122	109	81	76	89	-49%
6.	Liczba bezrobotnych do 30 r.ż.	-	367	248	197	157	154	167	-54%
7.	Liczba bezrobotnych powyżej 50 r.ż.	470	380	299	226	216	175	196	-48%
8.	Liczba bezrobotnych trwale	949	700	470	375	313	266	289	-59%
9.	Liczba pracujących	5973	6165	6070	6374	6274	6220	6125	-1%

Źródło: opracowanie własne na podstawie BDL 2021

Na podstawie danych zawartych w powyższej tabeli można stwierdzić, iż procentowy wskaźnik liczby osób bezrobotnych zarejestrowanych w liczbie osób w wieku produkcyjnym od 2014

uległ zmniejszeniu. Poziom bezrobocie na poziomie 4 -6 % jest traktowany jako bezrobocie naturalne. We wszystkich przedziałach wiekowych bezrobocie ma trend spadkowy.

POMOC SPOŁECZNA

Podmiotem realizującym zadania statutowe wynikające z Ustawy o Pomocy Społecznej i innych ustaw związanych z pomocą społeczną jest **Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej**.



Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej w Szczytnie

Źródło: Urząd Miejski w Szczytnie

Tabela 18 Wydatki na realizację zadań w 2019 roku

Lp.	Zadania	Wydatki
	Zadania własne gminy	8.377.537,37
	Zadania zlecone gminie	26.839.943,21

Źródło: Raport o Stanie Miasta Szczytno za 2019r.

Tabela 19 Powody przyznawania pomocy w 2019 roku

Lp.	Powód trudnej sytuacji życiowej klientów	Liczba rodzin	Liczba osób w rodzinie
1	Ubóstwo	186	232
2	Bezdomność	31	31
3	Bezrobocie	267	557
4	Niepełnosprawność	363	519
5	Długotrwała lub ciężka choroba	314	463
6	Przemoc w rodzinie	33	99
7	Potrzeba ochrony macierzyństwa	65	262
8	Bezradność w sprawach -wychowawczych	134	441
9	Alkoholizm	100	124
10	Narkomania	1	1
11	Zdarzenia losowe	8	16
12	Sytuacja kryzysowa	1	4

Źródło: Dane z Raportu o Stanie Miasta Szczytno za 2019r.

Największa liczba osób zwraca się o pomoc społeczną z powodu niepełnosprawności, długotrwałej choroby oraz bezradności w sprawach opiekuńczo-wychowawczych.

Tabela 20 Dane statystyczne dotyczące pomocy społecznej w Gminie Miejskiej

Szczytno 2014-2019

Lp.	Nazwa zmiennej	2014	2015	2016	2017	2018	2019	Dynamika 2014/2020
1.	Liczba osób korzystających z pomocy społecznej osoby	2309	1 800	2 050	1 835	1 449	1 493	- 35 %
2.	Wskaźnik osoby korzystające z pomocy/ ludność ogółem %	9,5	7,5	8,6	7,7	6,2	6,4	- 33 %
3	Liczba gospodarstw domowych korzystających z pomocy socjalnej	1086	829	995	925	743	811	- 25 %

Źródło: Opracowanie własne na podstawie GUS 2021 r.

W badanych latach nastąpił spadek ogólnej liczby osób korzystających z pomocy społecznej o 35%, a gospodarstw domowych o 25%. Liczba osób korzystających z pomocy społecznej w Szczytnie szacowana jest na poziomie 6,4 %.

1.7. PODMIOTY I SEKTORY GOSPODARCZE

Analiza struktury podmiotów i sektorów gospodarczych umożliwia określenie specyfiki gospodarczej Szczytna, określa dominujące sektory gospodarki oraz luki w zakresie dziedzin, które w dużej mierze opierają się na intensywnym wykorzystaniu wiedzy. Do dziedzin tych zalicza się przede wszystkim podmioty gospodarcze sektora produkcji i usług wysokiej techniki, wysokiej technologii, high-tech, charakteryzujące się wysokim poziomem innowacyjności, krótkim cyklem życiowym wyprodukowanych wyrobów oraz tworzonych procesów czy świadczonych usług, a więc szybkimi procesami dyfuzji innowacji.



Budynek Firmy NOVUM w Szczytnie

Źródło: Urząd Miejski w Szczytnie

Tabela 21 Podmioty gospodarcze w Gminie Miejskiej Szczytno w latach 2014-2020

lp.	Nazwa zmiennej	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	Dynamika 2014/2020
1.	Podmioty ogółem wg. PKD	2 333	2 312	2 313	2 272	2 283	2 326	2360	1,16%
2.	Podmioty prywatne	2 223	2 189	2 190	2 156	2 160	2 206	2242	0,85%
3.	Podmioty publiczne	110	111	112	112	117	114	112	1,82%

Źródło: opracowanie własne na podstawie BDL 2021 r.

W strukturze podmiotów gospodarczych działających w Szczytnie dominują podmioty prywatne (tabela 21). W badanym okresie nastąpił przyrost podmiotów ogółem o 1,16 %, podmiotów publicznych o 0,85% oraz podmiotów sektora prywatnego o 1,82%.

Tabela 22 Najwięksi pracodawcy w Gminie Miejskiej Szczytno i okolicy stan na 31.12.2020r

Lp.	Nazwa pracodawcy	Ilość osób zatrudnionych	Miejscowość
1	IKEA INDUSTRII	1800	Wielbark
2	ZESPÓŁ OPIEKI ZDROWOTNEJ W SZCZYTNI	522	Szczytno
3	FM BRAVO SP. z o. o	435	Szczytno
4	WYŻSZA SZKOŁA POLICJI	399	Szczytno
5	SAFILIN SP. z o.o.	297	Szczytno
6	NOVUM SP. Z O.O. SP. KOMANDYTOWA	250	Szczytno
7	PRZEDSIĘBIORSTWO PRODUKCYJNO-HANDLOWE "SAS" ANDRZEJ ŚWIDERSKI	180	Korpele
8	DOM POMOCY SPOŁECZNEJ W SZCZYTNI	129	Szczytno
9	WARMIA I MAZURY SP.Z O.O.	127	Szymany

10	WPZ KOŁODZIEJOWY GRĄD SP. Z O.O. SP. KOMANDYTOWA	125	Kołodziejowy Grąd
11	STOLMET SZCZYTNO SP. Z O.O. SP. K.	116	Szczytno
12	LA-CMET SP. Z O.O. SP. KOMANDYTOWA	100	Szczytno
13	CETCO-POLAND, CETCO SPÓŁKA Z OGRANICZONĄ ODPOWIEDZIALNOŚCIĄ SPÓŁKA KOMANDYTOWO-AKCYJNA	90	Korpele
14	URZĄD MIEJSKI W SZCZYTNI	89	Szczytno
15	STAROSTWO POWIATOWE W SZCZYTNI	80	Szczytno
16	ZELBO SZCZYTNO GOŁĄB SP. JAWNA	72	Szczytno
17	HOTEL NATURA MAZUR	55	Warchały
18	MACKIEWICZ PREFABRYKACJA SP. Z O. O	50	KORPELE
19	MIEJSKI OŚRODEK POMOCY SPOŁECZNEJ	62	SZCZYTNO
20	URZĄD SKARBOWY W SZCZYTNI	47	SZCZYTNO

Źródło: opracowanie własne na podstawie PUP w Szczytnie 2021 r.

Największym pracodawcą w okolicach Szczytna jest IKEA 1800 pracowników. Na terenie Szczytna do największych pracodawców zaliczyć możemy Szpital Powiatowy 522 osoby, FM Bravo 435 osób, Wyższą Szkołę Policji 399 osób oraz NOVUM 250 osób (Tabela 22).

Tabela 23 Struktura przedsiębiorstw według sekcji działających w Gminie Miejskiej Szczytno w latach 2014-2020

Sekcja/ rok	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	dynamika 2014/2020
Sekcja A- rolnictwo, łowiectwo	45	45	48	45	41	39	42	-7%
Sekcja B- górnictwo, wydobywanie	2	2	2	2	1	1	1	-50%
Sekcja C-przetwórstwo	148	151	148	140	140	147	145	-2%
Sekcja D- wytwarzanie i zaopatrywanie w energię, gaz, wodę	5	4	4	3	5	4	6	20%
Sekcja E- dostawy wody, odbiór ścieków	5	6	4	3	2	2	2	-60%
Sekcja F-budownictwo	223	231	232	244	250	275	298	34%
Sekcja G- handel, usługi	597	570	569	547	532	522	509	-15%
Sekcja H- transport	162	153	150	141	137	141	141	-13%
Sekcja I- hotele	62	56	59	56	65	66	72	16%
Sekcja J- pośrednictwo	44	53	55	55	58	56	60	36%
Sekcja K-działalność finansowa, ubezpieczeniowa	69	74	70	62	62	64	64	-7%
Sekcja L obsługa nieruchomości	251	251	255	254	263	269	269	7%
Sekcja M- działalność naukowa, profesjonalna	163	163	159	162	172	181	184	13%
Sekcja N- usługa administrowania	48	54	53	51	48	54	58	21%
Sekcja O- administracja publiczna	16	15	15	15	15	15	15	-6%
P- Edukacja	108	110	108	105	109	105	102	-6%
Q-Opieka zdrowotna	146	147	148	146	141	144	145	-1%
Sekcja R- kultura, oświata	42	37	41	39	40	44	44	5%
Sekcje S i T- działalność domowa, inne	197	187	191	201	196	190	196	-1%

Źródło: opracowanie własne na podstawie BDL za rok 2021.

Dominującymi sekcjami gospodarczymi tworzącymi miejsca pracy lub samozatrudnienie na koniec roku 2020 to: handel i usługi (509 podmiotów), budownictwo (298 podmiotów), obsługa nieruchomości (269 podmiotów) oraz działalność naukowa i profesjonalna (184 podmioty). W ramach działalności naukowej i profesjonalnej znajdują się podmioty wykonujące takie usługi jak; doradztwo podatkowe, oraz rachunkowe, doradztwo techniczne i inżynierskie, usługi reklamowe, prawne i naukowe (Tabela 23).

1.8. INFRASTRUKTURA GOSPODARKI KOMUNALNEJ

W ramach gospodarki komunalnej funkcjonują w Szczytnie podmioty realizujące zadania własne gminy z zakresu podstawowych usług komunalnych, funkcjonujące zarówno w formie zakładu komunalnego jak i spółki z o.o.

Transport miejski i infrastruktura drogowa

Transport miejski. Podmiotem zarządzającym komunikacją miejską w Szczytnie jest Zakład Komunikacji Miejskiej Spółka z o. o. w Szczytnie. Jest to spółka ze 100 % udziałem Gminy Miejskiej Szczytno.

Spółka dysponuje 10 autobusami w tym: Bus VW 46- 1szt, Autosany H9 35 – 6 szt., Autosan H10- 11- 1 szt., Man (niskopodłogowy) – 1 szt., oraz Mercedes 350- 1 szt. Średni wiek użytkowanego taboru wynosi 16 lat. Pojazdy obsługują 3 linie komunikacyjne o łącznej długości 57 km:

- linia Nr 1 o długości 14,3 km; Trasa: ul. Solidarności - Mławska,
- linia Nr 2 o długości 18,6 km; Trasa: Leśny Dwór – Kamionek – Szczycionek,
- linia Nr 3 o długości 24,1 km; Trasa: Prusowy Borek – Rudka – Suwalska.

Liczba wozokilometrów wykonanych na koniec 2019r na liniach autobusowych 238.353 km, w tym: w granicach administracyjnych miasta – 183.430 km, na rzecz Gminy Szczytno – 54.923 km. W dni robocze na liniach komunikacyjnych w godzinach szczytu kursuje średnio 6 autobusów z częstotliwością co 25/30 minut, które wykonują po 18 kursów dziennie, a poza szczytem kursują trzy autobusy z częstotliwością co 50/60 minut.

W ramach celu związanego z poprawą integracji wewnętrznej Gmina Miejska Szczytno realizuje projekt pn. „**Miasto Szczytno – miasto zrównoważonego transportu publicznego**” dofinansowany ze środków Unii Europejskiej z Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020.

A detailed map of the Szczytno region in Poland. The map shows a network of roads, including major routes like the orange line (53) and the red line (57). Key towns and locations labeled include Szczycionek, Lipowa Góra Zachodnia, Lipowa Góra Wschodnia, Lemany, Korpele, Pasymka, Szczytno, Młynsko, Płoszy, Nowe Gizewo, Leśny Dwór, and Leśny Dwór, os. The map also depicts geographical features such as the Szczycionek, Kamionek, Długie, and Młynsko rivers, and the Szczytno Lake. The map is overlaid with a grid of latitude and longitude lines. The bottom right corner features the 'AutoMapa' logo.

Źródło: Targeo

Ln	Rodzaj dróg	Ilość dróg, km	Zarządca
----	-------------	----------------	----------

Zródło: opracowanie własne na podstawie danych Urzędu Miejskiego w Szczytnie 2021r.

Odcinki dróg krajowych w granicach Sztetyno to:

Nr 53 Olsztyn Ostrołęka, obejmująca ulice: Pasymiska, Kościuszkowski, Odrodzenia, Polska

Nr 600 Mragawa Szamtuu akhainiiss ulice Mragawinara

Nr 600 Mragowo – Szczytno, obejmująca ulicę Mrongowiusza.

Odcinki dróg powiatowych w granicach Szczytna to:

Nr 1657N Szczytno – Szczycione, obejmujący ulice: Bartna Strona – Podgórna;

Nr 1482 N Warchały – Szczytno, obejmująca ulicę Sobieszczańskiego;

Nr 1506N Szczytno – Wawrochy, obejmująca ulicę Władysława Jagiełły;

Nr 1663N Szczytno Zabiele, obejmująca ulice: Wileńska, Władysława IV i Kazimierza Wielkiego;

Nr 4104 N - ulica Bolesława Chrobrego;

Nr 4118N – ulica Kolejowa;

Nr 4119N – ulica Konopnickiej;

Nr 4126N – ulica Leyka.

Wydatki na realizację celu strategicznego związanego z poprawą wewnętrznej spójności drogowej oraz poprawą bezpieczeństwa ruchu drogowego w Szczytnie.

Tabela 25 Wybrane wskaźniki statystyczne infrastruktury drogowej

Nazwa	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Wydatki na infrastrukturę drogową zł	3525000	3670000	7760000	4330798	6395538	10463182	5230346
Długość ścieżek rowerowych km	3,4	3,4	3,4	3,4	3,4	4,4	4,4

Źródło; opracowanie własne na podstawie BDL 2021 r. oraz Raportu o Stanie Miasta Szczytno za 2018, 2019 r..

Gmina Miejska Szczytno zrealizowało szereg przedsięwzięć w ramach programu integracji drogowej Ziemi Szczycieńskiej poprawy integracji wewnętrznej związanej z budową i modernizacją dróg lokalnych, z wyraźną tendencją wzrostową w zakresie wydatków.



Zmodernizowana ulica Łomżyńska w Szczytnie

Źródło: Urząd Miejski w Szczytnie

Infrastruktura wodociągowo kanalizacyjna.

Podmiotem zarządzającym obszarem wodociągowo-kanalizacyjnym jest Przedsiębiorstwo Wodociągów i Kanalizacji AQUA Spółka z o.o. Przedsiębiorstwo Wodociągów i Kanalizacji „AQUA” Spółka z o. o. jako spółka prawa handlowego została założona 18.02.1993 r. i ma swoją siedzibę przy ul. Polskiej 38. Od 01.04.2016 r. stanowi spółkę o 100% własności Gminy Miejskiej Szczytno. Spółka świadczy kompleksowe usługi zarządzania, utrzymania i eksploatacji 20 sieci, budowli, urządzeń wodnościekowych w zakresie zbiorowego zaopatrzenia w wodę oraz zbiorowego odprowadzania ścieków na terenie Gminy Miejskiej Szczytno.

Tabela 26 Charakterystyka infrastruktury wodociągowo-kanalizacyjnej w Szczytnie

Lp.	Nazwa	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
1.	Długość sieci kanalizacyjnej km	79,9	80,2	81,0	82,6	84,4	84,6	
2.	Długość sieci wodociągowej km	57,7	57,8	59,8	60,5	61,0	61,2	
3.	Ludność korzystająca z sieci wodociągowej w miastach osoby	24 180	23 987	23 812	23 495	23 338	23 083	
4.	Ludność korzystająca z sieci kanalizacyjnej w miastach	22 243	22 079	21 959	21 615	21 490	21 273	
5.	Zużycie wody na 1 osobę m ³	46,8	50,7	50,4	48,1	49,9	50,5	
6.	Udział przemysłu w zużyciu wody ogółem %	18,0	22,2	22,2	18,9	20,1	20,7	
5.	Mieszkania wyposażone w instalacje wodno-kanalizacyjne - w % ogółu mieszkań	99,9	99,9	99,9	99,9	99,9	99,9	

Źródło: opracowanie własne na podstawie BDL 2021.

Na bazie analizy można stwierdzić, iż infrastruktura wodociągowo-kanalizacyjna należy do najbardziej rozwiniętych pod względem dostępności sieci komunalnych, większość mieszkań 99,9% ma dostęp do wodociągu i kanalizacji.

Mieszkalnictwo komunalne i społeczne.

Gmina Miejska Szczytno jest podmiotem lokalnego rynku nieruchomości mieszkaniowych w obszarze budownictwa komunalnego i społecznego. Udział w rynku szacowany jest na poziomie 8%.



Wyremontowany blok komunalny w Szczytnie

Źródło: Urząd Miejski w Szczytnie

Mieszkaniowym zasobem komunalnym gospodaruje Zakład Gospodarki Komunalnej, który jest odpowiedzialny za zabezpieczenie prawidłowej eksploatacji budynków, lokali, instalacji, urządzeń i terenów z nimi związanych oraz obsługę mieszkańców i użytkowników lokali, tj. utrzymanie właściwego stanu technicznego budynków i instalacji, windykację opłat czynszu i opłat związanych z użytkowaniem lokali.

Budownictwo społeczne rozwijane jest poprzez **Towarzystwo Budownictwa Społecznego Sp. z o.o. "JURAND"** w Szczytnie jako spółki prawa handlowego została wpisana do rejestru sądowego 05.05.1999 r., a rozpoczęła działalność od 01.10.1999 r. Kapitał spółki w 100% jest własnością Gminy Miejskiej Szczytno i wynosił w 2019 r. - 3.300.150 złotych. Statutowy zakres działania spółki warunkują zapisy ustawy z 26.10.1995 r. o niektórych formach popierania budownictwa mieszkaniowego (Dz.U. 2019poz. 2195). Na 31.12.2019 r. TBS zarządzał 162 wspólnotami mieszkaniowymi, w których znajdowało się 2.145 lokali mieszkalnych (komunalne 336, własnościowe 1.809) i 107 lokali użytkowych (komunalne 26, własnościowe 81). Obecnie TBS Szczytno posiada 96 lokali o łącznej powierzchni 4872,80 m².

Mieszkaniowy zasób Gminy Miejskiej Szczytno stanowił w 2020 r. **627** lokali mieszkalnych o łącznej powierzchni użytkowej 27.069,41 m², z których 285 lokali mieszkalnych o łącznej powierzchni 12.619,18 m², które znajdują się w 53 budynkach komunalnych, natomiast 342 lokale mieszkalne o łącznej powierzchni 14.450,23 m² w budynkach stanowiących przedmiot współwłasności Gminy Miejskiej Szczytno.

Tabela 27 Mieszkaniowy zasób Gminy Miejskiej Szczytno na 2021 r.

Lp.	Mieszkaniowy zasób w rozbiciu na lokale mieszkalne.	Ilość lokali	Powierzchnia użytkowa lokali
1.	Lokale komunalne	564	25.336,11 m ²
2.	Lokale socjalne	58	1.633,48 m ²
3.	Pomieszczenia tymczasowe	5	99,82 m ²

Źródło: dane Urzędu Miejskiego w Szczytnie 2021 r.

Zasób pomieszczeń gospodarczych stanowią pomieszczenia w ilości 353 o łącznej powierzchni 3.288,28 m². Zasiedlone lokale mieszkalne wg stanu na dzień 31 grudnia 2020 roku - 566.

W 2020 roku zweryfikowano oraz zakwalifikowano 85 wnioski o wynajem lokalu. Zakwalifikowano 25 rodziny, wobec których został orzeczony wyrok eksmisyjny z zajmowanego lokalu do lokalu socjalnego.

Obecnie w Szczytnie jest realizowany wieloletni program gospodarowania mieszkaniowym zasobem Gminy Miejskiej Szczytno na lata 2020-2024, zwany w dalszej części „Programem”. Celem Programu jest określenie podstawowych kierunków działania Gminy Miejskiej Szczytno w gospodarowaniu zasobem mieszkaniowym. § 2. Ustawa z dnia 21 czerwca 2001 r. o ochronie praw lokatorów, mieszkaniowym zasobie gminy i o zmianie Kodeksu cywilnego (Dz. U. z 2020 r., poz. 611).

Tabela 28 Charakterystyka rynku nieruchomości mieszkaniowych w Gminie Miejskiej Szczytno

Lp.	Nazwa	2014	2015	2016	2017	2018	2019
1.	Budynki mieszkalne ogółem szt.	2 635	2 645	2 657	2 666	2 678	2 700
2	Liczba lokali mieszkaniowych szt.	8 858	8 970	9 018	9 130	9 216	9 353
3	Liczba mieszkań na 1000 mieszkańców	366,3	373,9	378,6	388,5	394,8	405,1
4	Powierzchnia lokali mieszkaniowych m ²	574745	581030	584247	590188	595447	604379
5	Wyposażone lokali w instalację wodociągową %	99,9	99,9	99,9	99,9	99,9	99,9
6	Wyposażone w instalację centralnego ogrzewania %	90,0	90,1	90,2	90,3	90,5	90,6
7	Liczba mieszkań podłączonych do sieci gazowej %	92	92	92	91	91	89

Źródło: opracowanie własne na podstawie BDL 2021 r.

Gmina Miejska Szczytno charakteryzuje się wskaźnikiem 405 mieszkań na 1000 mieszkańców co plasuje go powyżej średniej krajowej 380 mieszkań na 1000 mieszkańców (rys. 3).



Rys. 3 Liczba mieszkań na 1000 mieszkańców wybranych krajach europejskich.

Źródło; Eurostat 2020r

Można zatem przyjąć, iż rynek mieszkaniowy w Szczytnie jest na średnim poziomie względem innych miast. Dla przykładu Olsztyn posiada badany wskaźnik na poziomie 374 mieszkań na 1000 mieszkańców.

Infrastruktura energetyczna

Do zadań własnych gminy w zakresie zaopatrzenia w energię elektryczną, ciepło i paliwa gazowe należy (Art. 18 ustawy –Prawo energetyczne):

- 1) planowanie i organizacja zaopatrzenia w ciepło, energię elektryczną paliwa gazowe;
- 2) planowanie oświetlenia miejsc publicznych i dróg znajdujących się na terenie gminy;
- 3) finansowanie oświetlenia ulic, placów i dróg publicznych.

Gmina Miejska Szczytno realizuje zadania, o których mowa powyżej, zgodnie z polityką energetyczną państwa, miejscowymi planami zagospodarowania przestrzennego albo ustaleniami zawartymi w studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania

przestrzennego. Dostawcą energii elektrycznej dla mieszkańców Szczytna jest ENERGA S.A. Dostawcą energii cieplnej dla mieszkańców Szczytna jest Firma **VEOLIA sp. z o.o.** spółka składa się z dwóch udziałowców w której udziały wynoszą 52,77% Veolia Term S.A. Warszawa, 47,23% Gmina Miejska Szczytno.



Źródła energii cieplnej na 31.12.2019 r.:

1. Ciepłownia osiedlowa przy ul. Solidarności 17, opalana węglem
2. Kotłownia przy ul. Śląskiej 10, opalana gazem.
3. Kotłownia przy ul. Kętrzyńskiego 4a, opalana gazem.
4. Kotłownia przy ul. Bohaterów Westerplatte 12, opalana gazem.

Tabela 29. Dane statystyczne sektora energetyki w Gminie Miejskiej Szczytno

Lp.	Nazwa	2014	2015	2016	2017	2018	2019
1.	Długość sieci ciepłej km	-	-	-	9,4	15,9	17,9
2.	Długość sieci gazowej km	62,9	64,7	67,3	69,1	72,2	71,6
3	Odbiorcy energii elektrycznej szt.	2 436	3 063	3 098	3 721	3 806	5 113
4	Zużycie energii elektrycznej ogółem MWh	3803,80	3850,87	3927,81	4896,79	5593,74	7766,08
5	Zużycie energii elektrycznej kWh/ 1 mieszkańca	156,08	160,36	164,34	206,63	239,12	333,78
6	Odbiorcy gazu gospodarstwa domowe	7 353	7 843	7 391	7 368	7 760	7 721
6	Zużycie gazu ogółem MWh	29603,4	29293,5	33004,3	32074,2	33919,6	34268,7

Źródło: GUS 2021

Ustawa – Prawo energetyczne przewiduje dwa rodzaje dokumentów planistycznych, uchwalanych przez radę gminy: Założenia do planu zaopatrzenia w ciepło, energię elektryczną i paliwa gazowe (art. 19 ustawy –Prawo energetyczne) oraz Plan zaopatrzenia w ciepło, energię elektryczną i paliwa gazowe (art. 20 ustawy – Prawo energetyczne), które stanowią podstawowy dokument gospodarki energetyką w gminie. Wyzwania gminy w obszarze energetyki;

- podejmowanie działań odnośnie do racjonalizacji użytkowania energii (termomodernizacja obiektów komunalnych, modernizacja źródeł ciepła, modernizacja oświetlenia ulicznego),
- stopień rozwoju energetyki w gminie (zaopatrzenie w ciepło, paliwa gazowe, energię elektryczną, oświetlenie ulic),

- bariery w rozwoju nowoczesnej gospodarki energetycznej,
- oczekiwane formy pomocy ze strony samorządu województwa, powiatu, Unii Europejskiej.

1.9. OCHRONA ŚRODOWISKA

Obszary zielone zajmujące 2,8% powierzchni Szczytna stanowią luźno rozproszone enklawy. Na terenie miasta znajdują się dwa zbiorniki wodne – jezioro Domowe Duże o powierzchni 62,1 ha i Domowe Małe o powierzchni 11,4 ha. W latach 2010 – 2012 oba jeziora zostały poddane rekultywacji metodą inaktywacji fosforu. Dzięki temu od kilku lat Szczytno posiada czynne kąpielisko o nazwie "Domowe" obejmujące 57 m linii brzegowej od strony ul. Spacerowej. Jeziora objęte są corocznym monitoringiem naukowym i pracami badawczymi pod kątem wpływu warunków środowiskowych i czynników fizykochemicznych na zachowanie bioróżnorodności wód.

Tabela 30 Dane statystyczne dotyczące ilości terenów zielonych

Lp.	Nazwa	2014	2015	2016	2017	2018	2019
1.	Tereny zieleni – parki szt.	2	2	2	2	2	2
2.	Tereny zieleni – parki pow. ha	13,30	13,30	13,30	13,30	13,30	13,30
3.	Lasy gminne	8,70	8,70	8,70	8,74	8,74	8,74
4.	Zieleńce szt.	9	9	9	9	9	9
5.	Obszary prawnie chronione ha	1,70	1,70	1,70	1,69	1,69	1,69
6.	Pomniki przyrody	12	12	12	13	13	13
7.	Udział terenów zielonych w pow. ogółem %	2,8	2,7	2,7	2,7	2,6	2,6

Źródło: GUS 2021r.

Gospodarka odpadami

W obszarze gospodarki odpadami podstawowym dokumentem jest „Plan gospodarki odpadami dla województwa warmińsko-mazurskiego na lata 2016-2022”, który jest zgodny z przepisami prawa krajowego i unijnego w zakresie gospodarki odpadami oraz z zapisami zawartymi w Krajowym planie gospodarki odpadami 2022 i służy realizacji zawartych w nim celów. Dokument wpisuje się w strategiczne dokumenty przyjęte na poziomie Unii Europejskiej, krajowym oraz wojewódzkim.

Gmina Miejska Szczytno zostało udziałowcem spółki Zakład Gospodarki Odpadami Komunalnymi Sp. z o.o. z siedzibą w Olsztynie. Spółka jest samorządową spółką prawa handlowego. Właścicielami Spółki jest 37 samorządów z centralnej części województwa warmińsko-mazurskiego. Obszar obejmuje 37 gmin Wspólników wchodzących w skład 8 powiatów województwa warmińsko-mazurskiego. Udziały Szczytna w spółce ZGOK wynoszą **4,69 %**.

Odpady ze Szczytna są dostarczane do stacji przeładunkowej Trelkowo. Rolą stacji przeładunkowej jest zmniejszenie natężenia ruchu oraz skrócenie długości tras dla pojazdów dowożących odpady, poprzez stworzenie pośredniego punktu, do którego odpady są dostarczane z bezpośredniej okolicy. Następnie odpady zgromadzone w każdej stacji przeładunkowej ładowane są na zestawy ciężarowe i przewożone do ZUOK w Olsztynie.



Źródło: ZGOK 2021r

Tabela 31 Wybrane wskaźniki z obszaru gospodarki odpadami

Lp.	Nazwa	2014	2015	2016	2017	2018	2019
1.	Ilość odpadów ogółem t	-	-	-	7684,85	7785,70	7500,11
2	Ilość odpadów wytwarzana przez 1 mieszkańca kg				327	333	324
3	Odpady zebrane selektywnie t	-	-	-	1249,37	1845,28	1646,23
4	Odpady zebrane selektywnie w odpadach ogółem %	-	-	-	16,3	23,7	21,9
5	Wskaźnik efektywności kosztowej odpadów zł/ t						665,19

Źródło: opracowanie na podstawie GUS 2021r

Gminę Miejską Szczytno charakteryzuje wysoki poziom wskaźnika efektywności kosztowej, czyli kosztu ogółem odebrania zmieszanych i zebranych selektywnie odpadów komunalnych, z ich odzyskiem i unieszkodliwianiem, w przeliczeniu na 1 tonę odpadów na poziomie 665,19 zł/tona. Dla przykładu ww. poziom wskaźnika dla wybranych gmin kształtuje się w roku 2019 na następującym poziomie; Olsztyn 635,28 zł/tona, Mrągowo 564,70 zł/tona, Ostróda 550,12 zł/ tona, Bartoszyce 434,25 zł/ tona.

Inne działania w obszarze ochrony środowiska:

W ramach obszaru poprawy jakości środowiska, Szczytno realizuje projekt pt. „Miasto Szczytno - miasto zrównoważonego transportu publicznego - etap I, II” Projekt polega na budowie systemu transportowego w mieście Szczytno prowadzącego do redukcji emisji CO₂ m.in. poprzez;

- Zakup bez emisyjnego taboru wraz z niezbędną do jego obsługi infrastrukturą towarzyszącą tj.: zakup 2 szt. bez emisyjnych autobusów (2 autobusy elektryczne), zakup 2 szt. mobilnych ładowarek zewnętrznych,
- Energooszczędne oświetlenie dróg publicznych: Wymiana 10 opraw oświetlenia ulicznego.
- działania informacyjne promujące transport zbiorowy jako el. uzupełniający.

1.10. Turystyka

Najpopularniejszą miejscowością turystyczną województwa warmińsko-mazurskiego są Mikołajki¹. Zapytania turystów skierowane do właścicieli obiektów noclegowych w tym mieście stanowią aż 20% zapytań dla całego województwa (dotyczy okresu od 1 kwietnia do 22 czerwca). Na drugim miejscu znalazło się Giżycko (18,7% zapytań), a trójkę z niewielką różnicą zamyka Ruciane Nida (18,6%). Turyści pytają również o Ryn, Mrągowo i Ostródę. W czołowej dziesiątce najchętniej wybieranych destynacji w województwie warmińsko-mazurskim znajdują się także Kruklanki, Olsztyn, Elk i Węgorzewo.

Szczytno leży przy szlakach turystycznych i posiada walory przyrodnicze stwarzające bardzo dobre warunki dla rozwoju turystyki i rekreacji, jak również stanowi zaplecze kulturalno-rekreacyjne dla pensjonariuszy okolicznych ośrodków wypoczynkowych. Obsługa ruchu turystycznego i rekreacji pobytowej stanowi jedno z istotnych czynników rozwoju Miasta Szczytno (rozwój usług i handlu). Lokalizację obiektów usługowych wiązać należy z trasami turystycznymi, lotniskiem w Szymanach oraz atrakcyjnymi krajobrazowo terenami.

Tabela 32 Dane statystyczne związane z obszarem turystyki w Gminie Miejskiej Szczytno

Lp.	Nazwa	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
1.	Liczba turystycznych obiektów noclegowych obiekt	6	5	4	5	5	5	-
2	Liczba turystycznych miejsc noclegowych miejsce	250	224	185	238	243	243	
3	Turyści zagraniczni ogółem osoby	483	783	991	1 735	1 067	986	
4.	Turyści z Niemiec osoby	247	325	386	278	500	647	
5.	Noclegi udzielone turystom zagranicznym osoba/noc	861	1 245	1 857	4 209	2 179	2 330	-
6.	Liczba pasażerów Portu Lotniczego Olsztyn – Mazury osoby			47146	104851	121300	147446	164422

Zródło; opracowanie własne na podstawie GUS 2021r

Najbardziej rozpoznawalne atrakcje turystyczne Gminy Miejskiej Szczytno.

1 Badania ankietowe Konkurencyjność Warmii i Mazur.

Dni i Noce Szczytna, Kąpielisko i plaża, cykl imprez Letnie Granie, Wieża Ratusza, Lodowisko w Szczytnie, Święto Mazurskiego Kartoflaka, Szlak Krzysztofa Klenczona, Szlak pieszy Mazursko – Kurpiowski, Szlak pieszy - Tatarski, Turystyczny Szlak I Wojny Światowej, Szlak rowerowy - Trasa Juranda, Ścieżki rowerowe typu „singletrack”.

Dziedzictwo kulturowe, zabytki

- Zamek w Szczytnie, ul. Sienkiewicza - ruiny zamku krzyżackiego z około 1370 roku stoją za Ratuszem, są udostępnione do zwiedzania.
- Ratusz Miejski, ul. Sienkiewicza 1 - w miejscu przedzameczu w 1938 roku stanął gmach starostwa, w którym mieści się Muzeum Mazurskie w Szczytnie oddział Muzeum Warmii i Mazur w Olsztynie.
- Kościół Wniebowzięcia Najświętszej Maryi Panny - neogotycki kościół z lat 1898-1899.
- Średniowieczna pompa ssąca.
- Kościół ewangelicko-augsburski - barokowa świątynia z 1718 roku.
- Budynek Sądu - efektowna budowla z 1867 roku.

Obecnie realizowany projekt „Zamek krzyżacki w Szczytnie - nowy produkt turystyczny na mapie województwa warmińsko-mazurskiego”. Celem projektu jest wzrost potencjału turystycznego poprzez ochronę i zachowanie dziedzictwa kulturowego.

PORT LOTNICZY OLSZTYN-MAZURY

Istotnym czynnikiem mającym wpływ na rozwój turystyki w Szczytnie jest Port Lotniczy Olsztyn-Mazury, który znajduje się w miejscowości Szymany w odległości 10 km od miasta Szczytno oraz 58 km na południe od Olsztyna. Pasażerowie podróżujący z Olsztyna: droga krajowa nr 53 w kierunku Szczytna, następnie droga krajowa nr 57 w kierunku Szyman.

Dojazd do lotniska ze Szczytna stanowi droga nr 57 Szczytno – Wielbark, a bezpośredni zjazd z drogi krajowej do lotniska znajduje się obok przejazdu kolejowego. Nowa droga dojazdowa do lotniska z drogi nr 57 to odcinek 800 m stanowiący bezpośredni dojazd do terminala. Droga jest oświetlona, posiadająca także nową ścieżkę rowerową. Port lotniczy zapewnia pełną infrastrukturę parkingową na ok. 150 miejsc parkingowych dla samochodów osobowych. Z Olsztyna do terminala Regionalnego Portu Lotniczego Olsztyn – Mazury w Szymanach można dojechać szynobusem. W ramach budowy lotniska zmodernizowana została linia kolejowa Olsztyn-Szczytno-Szymany. Dzięki tej inwestycji pasażerowie mogą dotrzeć

koleją ze stolicy województwa warmińsko-mazurskiego do portu lotniczego Olsztyn -Mazury w Szymanach w zaledwie 58 minut.



Port Lotniczy Olsztyn-Mazury

Źródło: Facebook Port Lotniczy Olsztyn - Mazury

1.11. UDZIAŁ MIASTA SZCZYTNO W PROJEKTACH I INICJATYWACH PROMOCYJNYCH

1.SZCZYTNO JAKO MIASTO CITTASŁOW.

Ideą międzynarodowego ruchu Cittaslow jest propagowanie kultury dobrego, harmonijnego życia stanowiącego alternatywę wobec wielkomiejskiego pośpiechu i postępującej globalizacji. Miasta zrzeszone w sieci dążą do zrównoważonego rozwoju, czyli świadomej polityki miejskiej zapewniającej odpowiednie relacje między wzrostem gospodarczym, dbałością o środowisko i poprawą jakości życia mieszkańców. W coraz szybszym świecie członkowie Cittaslow chcą ukazywać to co lokalne i specyficzne dla ich okolic. Jednocześnie krzewiąc postawy ekologiczne i dbając o zabytkową tkankę miejską utrzymują solidarność z przeszłymi i przyszłymi pokoleniami.

Jakie są cele ruchu Cittaslow?

- zrównoważony rozwój miasteczek wykorzystujący miejscowe zasoby,
- poprawa jakości życia mieszkańców m.in. dzięki tworzeniu odpowiedniej infrastruktury miejskiej oraz miejsc odpoczynku i rekreacji,

- ochrona środowiska i promowanie postaw ekologicznych wśród mieszkańców,
- dbałość o zabytkową tkankę miejską, odnowę zabytków i estetykę miast,
- upowszechnianie kultury gościnności, także poprzez zapewnienie bogatej oferty kulturalnej i rekreacyjnej mieszkańcom i turystom, a także odpowiednia promocja tych atutów,
- promowanie lokalnych produktów i wyrobów, a także miejscowego rzemiosła oraz kuchni,
- eliminowanie barier architektonicznych, utrudniających poruszenie się osobom niepełnosprawnym,
- czerpanie ze zdobyczy nowoczesności i najnowszych technologii, w zakresie który może służyć realizacji celów ruchu „miast dobrej jakości życia”,
- usprawnianie pracy lokalnej administracji i dostosowywanie pracy instytucji do potrzeb mieszkańców.



Źródło: Urząd Miejski w Szczytnie

2.MIASTO SZCZYTNO – MIASTO ZRÓWNOWAŻONEGO TRANSPORTU PUBLICZNEGO 2 ETAPY.

Cel projektu:

Celem projektu pn. „Miasto Szczytno – miasto zrównoważonego transportu publicznego” jest zapewnienie integracji komunikacyjnej miasta Szczytno poprzez ułatwienie dojazdów do pracy, szkoły i zwiększenie dostępności usług oraz bezpieczeństwa ruchu.

W ramach projektu - 1 etap- przewidziano m.in.:

- wymianę 450 opraw oświetlenia ulicznego na trasach miejskich linii autobusowych
- przebudowę ulicy Królowej Jadwigi na potrzebę uruchomienia połączenia komunikacji publicznej do nowego osiedla wielorodzinnego
- budowie jezdni
- budowie chodników
- budowie zatoki autobusowej z wiatą i stojakami rowerowymi w systemie Bike&Ride
- budowie oświetlenia ulicznego w technologii LED

Wartość projektu to 1 187 759,75 złotych

Dofinansowanie z Unii Europejskiej wynosi 760 998,79 złotych.

W ramach projektu – etap 2 - przewidziano m.in.:

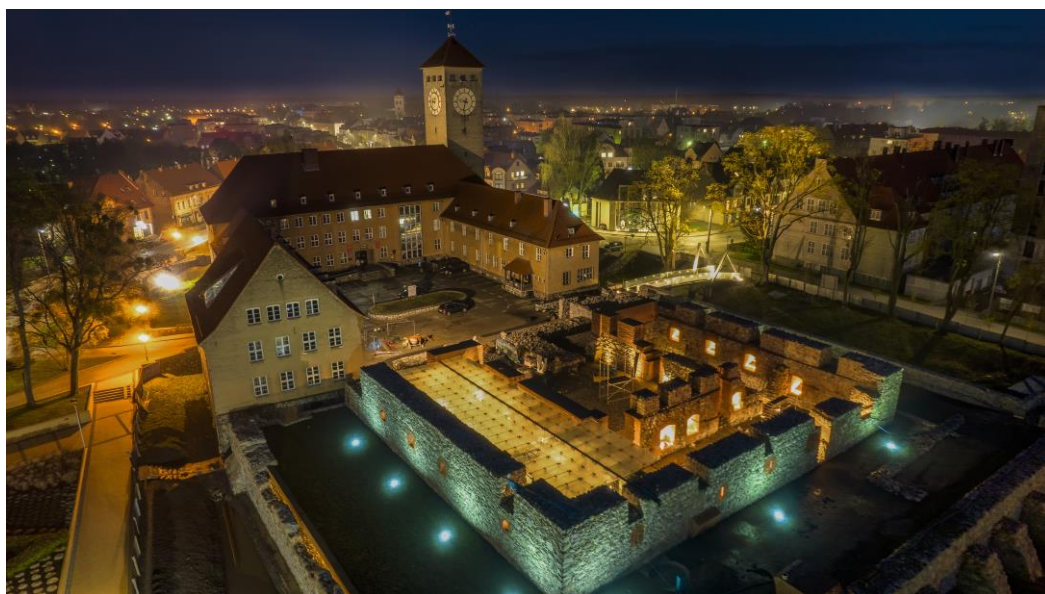
- zakup 2 bez emisyjnych autobusów wraz z niezbędną do ich obsługi infrastrukturą towarzyszącą
- wymianę 10 opraw oświetlenia publicznego
- przebudowę ulic: Łomżyńskiej, Jana III Sobieskiego i Stanisława Augusta Poniatowskiego w celu utworzenia nowej trasy komunikacji zbiorczej
- budowę węzła przesiadkowego na osiedlu królewskim
- budowę stanowiska Bike&Ride wyposażonego w 6 stanowisk postojowych

Wartość projektu to 6 339 733,18 złotych

Dofinansowanie z Unii Europejskiej wynosi 4 386 682,51 złotych.

3. "ZAMEK KRZYŻACKI W SZCZYTNIE - NOWY PRODUKT TURYSTYCZNY NA MAPIE WOJEWÓDZTWA WARMIŃSKO-MAZURSKIEGO".

Projekt dofinansowany jest ze środków Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020. Poddziałanie 6.1.1. Infrastruktura Kultury. Celem projektu jest wzrost potencjału turystycznego poprzez ochronę i zachowanie dziedzictwa kulturowego. Koszt projektu to 15 983 624,44 zł, dofinansowanie inwestycji ze środków Unii Europejskiej wynosi 7 757 886,62 zł.



Zamek
Krzyżacki w Szczytnie
Źródło: Urząd Miejski w Szczytnie

Na terenie zrewitalizowanego Zamku zaadaptowane będą dwie kondygnacje służące celom muzealnym i wystawienniczym. Zawierać będą one salę wystawową całoroczną oraz salę edukacyjno-wystawienniczą zadaszoną, które będą wyposażone w infokioski jako multimedialne centra kultury. Nowo powstały obiekt będzie również wykorzystywany do innych celów o charakterze kulturalnym (w tym np. prezentacji dokonań różnych lokalnych środowisk twórczych), zarówno jako wydarzenia autonomiczne, jak i powiązane z innymi imprezami, jakie znajdują się np. w miejskim kalendarzu imprez letnich.

4. WSPÓŁPRACA Z WARMIŃSKĄ SPECJALNĄ STREFĄ EKONOMICZNĄ

Przedsiębiorcy prowadzący działalność na terenie Warmińsko-Mazurskiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej mają prawo do korzystania z pomocy publicznej w postaci zwolnienia z podatku dochodowego z tytułu kosztów nowej inwestycji lub utworzenia nowych miejsc pracy.

Województwo warmińsko-mazurskie należy do obszaru, na którym przedsiębiorca może otrzymać najwyższą, w skali kraju pomoc publiczną. Zgodnie z mapą pomocy regionalnej maksymalną wysokość pomocy dla województwa warmińsko-mazurskiego przepisy ustalają na poziomie 50% kwalifikowanych kosztów nowej inwestycji lub 50% dwuletnich kosztów pracy nowozatrudnionych pracowników. Dla średnich przedsiębiorców przepisy podwyższają maksymalną wysokość pomocy o 10%, a dla małych o 20%. Warunkiem skorzystania z ulg podatkowych jest otrzymanie zezwolenia na prowadzenie działalności gospodarczej. Zezwolenie określa m.in. przedmiot działalności gospodarczej oraz warunki dotyczące w szczególności:

- 1) poniesienia w wyznaczonym terminie określonych nakładów inwestycyjnych;
- 2) utworzenia i utrzymania w określonym czasie nowych miejsc pracy.

Podstrefa Szczytno to jedna z trzech pierwszych podstref Warmińsko-Mazurskiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej. Obecnie w Podstrefie Szczytno (Korpele) znajduje się 42,2876 ha, z których pozostało do zagospodarowania 8,2 ha. Pierwsze zezwolenie na prowadzenie działalności gospodarczej w W-M SSE zostało podpisane 28 października 1998 r. Bilans funkcjonowania na dzień 31.12.2021r podstrefy w Korpelach przedstawia się następująco: 24 zezwolenia – przedsiębiorstwa zainwestowały 137 960 193 zł oraz zatrudniły 630 osób m.in. takie firmy jak: Cetco-Poland, ABCAN sp. z o.o., Komplex sp. z o.o., FORTRESS Poland sp. z o.o., Sanit Plast, SMILE sp. z o.o. itp.

5. Szczytno rozwija budownictwo społeczne w ramach Społecznej Inicjatywy Mieszkaniowej „KZN-Północ”.

Społeczna inicjatywa mieszkaniowa (dalej: SIM), uregulowana od 19 stycznia 2021 r. w ustawie z 26 października 1995 r. o niektórych formach popierania budownictwa mieszkaniowego (tj. Dz.U. z 2019 r. poz. 2195; ost.zm. Dz.U. z 2021 r. poz. 11, dalej: ustawa) z założenia jest podmiotem, którego zadaniem jest budowanie domów mieszkalnych i ich eksploatacja na zasadach najmu. W tym zakresie brak jest jakichkolwiek zmian z punktu widzenia dotychczasowej działalności TBS-ów. Można nawet rzec, że SIM-y są pewnego rodzaju odświeżoną formą TBS-ów i uzupełnioną o dodatkowe możliwości (chodzi m.in. o Rządowy Fundusz Rozwoju Mieszkalnictwa, z którego może korzystać SIM).

Z punktu widzenia dopuszczalnych form prawnych ustawodawca nie zdecydował się na jakiegokolwiek zmiany w kontekście dotychczasowego funkcjonowania TBS-ów. Tym samym SIM-y mogą być tworzone w formie:

- spółdzielni osób prawnych (z odpowiednim stosowaniem przepisów prawa spółdzielczego),
- spółek z ograniczoną odpowiedzialnością albo spółek akcyjnych (z odpowiednim stosowaniem przepisów kodeksu spółek handlowych).

Z punktu widzenia praktyki najczęściej do realizacji tego typu przedsięwzięć będą wykorzystywane spółki kapitałowe. Są to po prostu najbardziej powszechne formy prowadzenia działalności z wykorzystaniem mienia gminnego.

Szczytno otrzymało 3 miliony złotych rządowej dotacji na wkład własny miasta w tę inwestycję. Spółka „KZN-Północ”, do której przystąpiło 19 samorządów z Warmii i Mazur, ma być oficjalnie powołana na początku kwietnia.

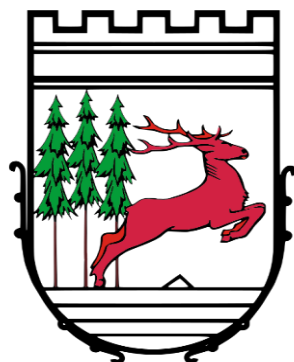
Podsumowanie

Sporządzona diagnoza strategiczna posłuży do określenia celów strategicznych i stanowi wstęp do budowania strategii. W ramach diagnozy wzięto pod uwagę istotne czynniki strukturotwórcze Gminy Miejskiej Szczytno, a także potencjalne czynniki mogące mieć wpływ na rozwój gospodarczo-społeczny.

Diagnoza Gminy Miejskiej Szczytno oparta została na latach 2014-2020 i ma charakter ex post. W opracowaniu wykorzystano dostępne ogólnie dane ilościowe z poszczególnych obszarów aktywności gospodarczo-społecznej, które zostaną uzupełnione analizą jakościową opartą na informacjach pozyskanych z ankiety ogólnodostępnej dla mieszkańców Szczytna.

Diagnoza będzie punktem wyjścia do przeprowadzenia analizy silnych i słabych stron Szczytna, co z kolei zostanie wykorzystane przy wyznaczeniu celów strategicznych.

W ramach pracy nad całym dokumentem Strategii Rozwoju Gminy Miejskiej Szczytno na lata 2021 -2030, diagnoza będzie uzupełniona o brakujące dane z roku 2020, które będą dostępne w bazie GUS w połowie roku 2021.



II STRUKTURA FUNKCJONALNO- PRZESTRZENNA

Gminy Miejskiej SZCZYTNO



2.1. Wprowadzenie

Struktura funkcjonalno - przestrzenna Gminy Miejskiej Szczytno opisuje rozmieszczenie terenów zajętych przez określony rodzaj działalności (funkcję **miasta**) oraz udział tych terenów w ogólnej powierzchni **miasta**. Struktura funkcjonalno-przestrzenna to system powiązanych ze sobą elementów zagospodarowania, które tworzą całość. Głównym wyzwaniem jest określenie wzajemnych relacji pomiędzy elementami tej struktury oraz między elementami a całym miastem i kształtowanie tych relacji w sposób zrównoważony. Do podstawowych elementów struktury miasta zaliczyć można obszary różniące się między sobą

rodzajem funkcji, czyli przeznaczeniem i użytkowaniem terenu. Elementy tej struktury tworzą bardzo złożone systemy, np. dzielnice. Powiązane są ze sobą systemem transportowym, który będąc słabo rozwinięty lub skupiony tylko na jednym rodzaju (głównie systemie transportu indywidualnego), może prowadzić do zaostrzania się konfliktów w relacji przestrzennej miasta lub zaburzenia funkcji dzielnic mieszkaniowych. Struktura funkcjonalno - przestrzenna jest zatem systemem powiązanych ze sobą różnych elementów zagospodarowania, które w konsekwencji tworzą uzupełniający się wzajemnie organizm.

2.2. Analiza przestrzenna

Podstawowym dokumentem kształtującym politykę przestrzenną miasta Szczytno jest *„Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego”* jak również uchwalone na tej podstawie miejscowe plany zagospodarowania przestrzennego obowiązujące na terenie Miasta Szczytno. Dokumenty te wskazujące kierunki polityki rozwoju przestrzennego. Dokument *„Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego”* określa model rozwoju struktury funkcjonalno- przestrzennej gminy. Obecnie obowiązujące Studium opracowane zostało w roku 1999r a jego ocena wraz z uaktualnieniem została przeprowadzona w roku 2017 r.

Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego wyznacza kierunki rozwoju miasta w perspektywie najbliższych 20 lat, jest jednym z narzędzi służących prowadzeniu zrównoważonej polityki przestrzennej. Zapisy zawarte w studium wskazują potencjalne przeznaczenie terenów a tym samym lokalizację oczekiwanych inwestycji, co ma wpływ na przewidywalności wzrost atrakcyjności zamieszkiwania w Szczytnie. Od zapisów zawartych w Studium zależy, czy w mieście znajdzie się miejsce na nowe parki, osiedla mieszkaniowe, czy zostanie zachowana rezerwa pod drogi i linie tramwajowe, czy będzie możliwy rozwój dominujących sektorów biznesowych.

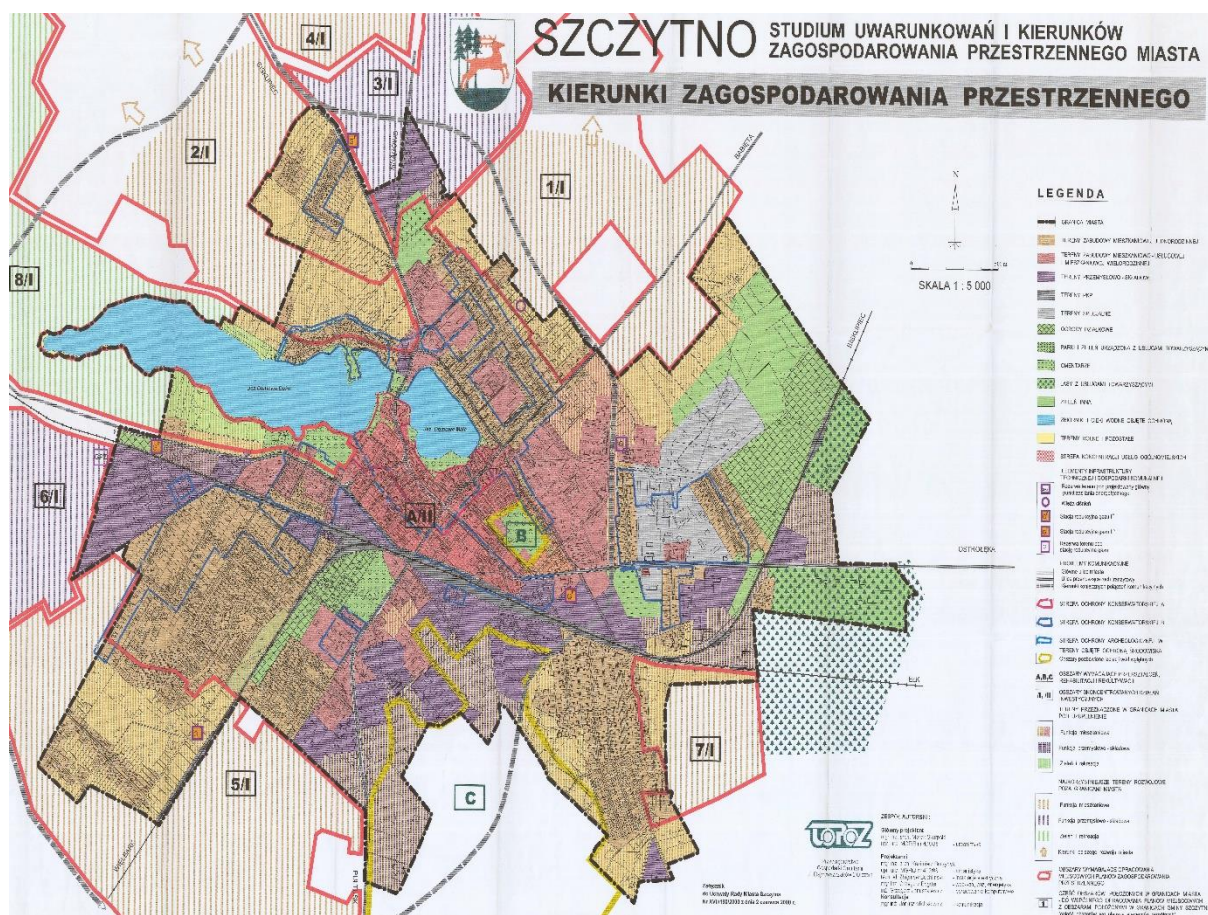
Studium jest dokumentem nadrzędnym wobec miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego. Ustalenia nowych planów miejscowych muszą być zgodne z wytycznymi zawartymi w studium. Studium wyznacza kierunki zagospodarowania przestrzennego miasta, a nie konkretny sposób użytkowania terenu czy przebieg sieci. Ustalenia studium koncentrują się na najważniejszych kwestiach, kluczowych dla rozwoju miasta. W studium Szczytno zostało podzielone na obszary o określonym przeznaczeniu dominującym. Ustalenie takiego przeznaczenia nie oznacza jednak, że na danym terenie może rozwijać się wyłącznie określona funkcja. Mogą także rozwijać się inne, ale muszą uwzględniać standardy określone przez przeznaczenie dominujące.

W celu ochrony komfortu życia a mieszkańców a także tworzenia warunków zrównoważonego rozwoju funkcjonalnego oraz wzmocnienia krystalizacji struktury przestrzennej i funkcjonalnej miasta na poziomie lokalnym, w granicach miasta wyznaczone zostają następujące kategorie terenów o zróżnicowanych kierunkach zagospodarowania:

- tereny o przeważającej funkcji mieszkaniowej - jednorodzinnej
- tereny o przeważającej funkcji mieszkaniowo-usługowej i mieszkaniowej wielorodzinnej,
- tereny o przeważającej funkcji przemysłowej-składowej,
- tereny o przeważającej funkcji usług komercyjnych - ogólnomiejskich
- tereny o przeważającej funkcji rolnej i innej
- tereny zieleni publicznej
- tereny otwarte (w tym ogrody działkowe)
- tereny zieleni leśnej

Szczegółowy podział na obszary o dominującym przeznaczeniu przedstawia poniższy rysunek.

Szczegółowe dane można pozyskać na stronach UM w Szczytnie².



Rys.4 Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego Miasta Szczytno

Źródło: BIP UM Szczytno 2021 r.

²Źródło <https://bip.um.szczytno.pl/>

Kierunki rozwoju miasta Szczytna zdeterminowane są uwarunkowaniami technicznymi, przestrzennymi, przyrodniczymi, istniejącą infrastrukturą techniczną oraz możliwościami inwestycyjnymi. Kierunki rozwoju terytorialnego rozwijają się następująco;

- funkcja mieszkalna - kierunek północno-wschodni i północno zachodni z zabudowa niska.
- funkcja przemysłowa - kierunek południowy – wschód, od obecnie istniejącego obszaru przemysłowo – składowego oraz na północ od cmentarza,
- funkcja turystyczno-rekreacyjna - obszar wokół jezior Domowego Dużego i Domowego Małego, na terenach WSPOL i terenach należących w granicach gminy wiejskiej Szczytno w kierunku Szczycionka.
- funkcja usług miejskich - śródmieście.

Obecnie od 2000 r. Rada Miasta uchwaliła trzydzieści MPZ³. Ogólna powierzchnia miasta objęta MPZP wynosi na dzień 31.12.2020 r. około 35%.

Tabela 33 Analiza struktury przestrzennej dla Gminy Miejskiej Szczytno na 2019r

Lp.	Powierzchnia geodezyjna	Pow.	Wielkość	Udział w str. Ogółem %
	Powierzchnia ogółem	ha	1 062	100
1.	Powierzchnia lądowa w tym:	ha	992	93,4
	Użytki rolne razem	ha	310	29,1
	Użytki rolne - grunty orne	ha	200	18,8
	Użytki rolne - sady	ha	2	0,2
	Użytki rolne - łąki trwałe	ha	44	4,1
	Użytki rolne - pastwiska trwałe	ha	47	4,4
	Użytki rolne - grunty rolne zabudowane	ha	13	1,2
	Użytki rolne - grunty pod rowami	ha	4	0,4
	Grunty leśne oraz zadrzewione i zakrzewione razem w tym:	ha	12	1,1
	Grunty leśne oraz zadrzewione i zakrzewione - lasy	ha	9	0,8
	Grunty leśne oraz zadrzewione i zakrzewione - grunty zadrzewione i zakrzewione	ha	3	0,3
2.	Grunty pod wodami razem	ha	70	6,6

Źródło: dane GUS 2021 r.

W strukturze przestrzennej Gminy dominuje powierzchnia lądowa 93,4% struktury ogółem. Grunty pod wodami zajmują 6,6 % (tabela 33). Powierzchnia geodezyjna Szczytna wynosi ogółem 670 ha, w tym 638 ha (95%) stanowią grunty zabudowane i zurbanizowane (tabela 34).

Tabela 34 Powierzchnia geodezyjna Gminy Miejskiej Szczytno

Lp.	Powierzchnia geodezyjna	miara	Ilość	Udział w str. ogółem %
1.	Grunty zabudowane i zurbanizowane razem	ha	638	95
	Grunty zabudowane i zurbanizowane - tereny mieszkaniowe	ha	245	37
	Grunty zabudowane i zurbanizowane - tereny przemysłowe	ha	46	7

3 Szczegółowe MPZP dostępne są na stronie www.bip.um.szczytno.pl/public.

	Grunty zabudowane i zurbanizowane - tereny inne zabudowane	ha	143	21
	Grunty zabudowane i zurbanizowane - tereny zurbanizowane niezabudowane	ha	23	3
	Grunty zabudowane i zurbanizowane - tereny rekreacji i wypoczynku	ha	41	6
	Grunty zabudowane i zurbanizowane - tereny komunikacyjne - drogi	ha	111	17
	Grunty zabudowane i zurbanizowane - tereny komunikacyjne - kolejowe	ha	25	4
	Grunty zabudowane i zurbanizowane - tereny komunikacyjne - inne	ha	4	1
2.	Grunty rolne - nieużytki	ha	12	2
3.	Tereny różne	ha	20	3
	Razem	ha	670	100

Źródło: dane GUS 2021r

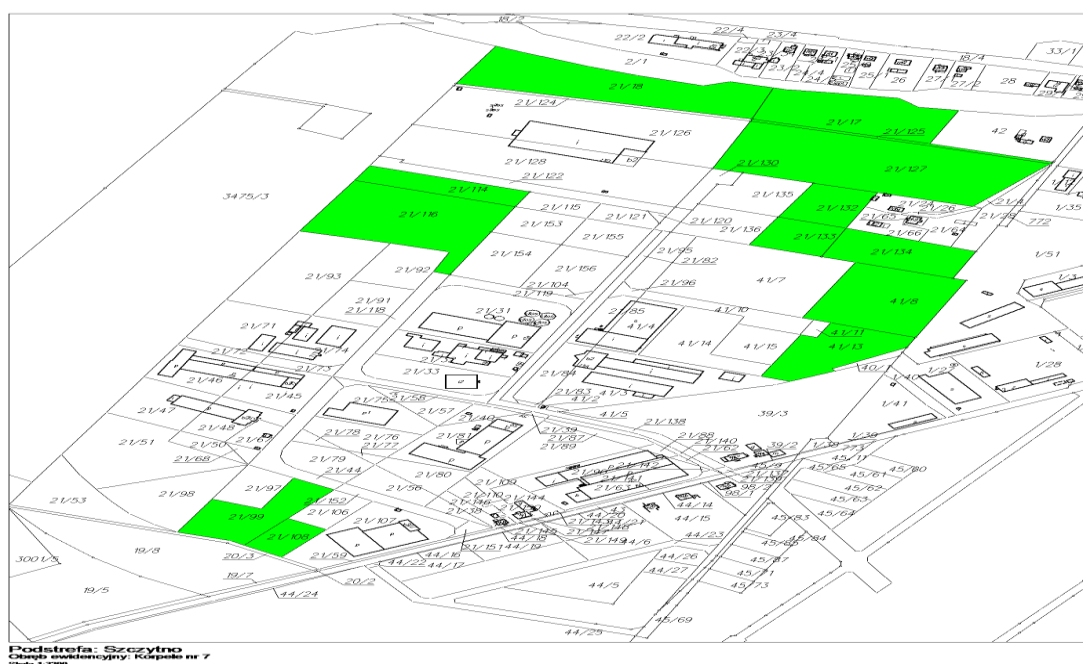
Miasto prowadzi aktywną politykę inwestycyjną w zakresie pozyskania inwestorów zewnętrznych, w związku powyższym opracowano folder inwestycyjny w którym zaproponowano tereny inwestycyjne o pow. 23.98 ha stan na 31.12.2020 r. Ważnym atutem inwestycyjnym jest bliskość dróg krajowych oraz jedyne w całym Województwie międzynarodowego lotniska. Port Lotniczy Olsztyn-Mazury jest punktem komunikującym nasz region z Polską oraz pozostałą częścią Europy i posiada rozbudowaną ofertę dla klienta biznesowego. Szczegółowy wykaz terenów inwestycyjnych zawiera tabela 35.

Tabela 35 Wykaz terenów inwestycyjnych w Gminy Miejskiej Szczytno na dzień 28.02.2021r

Lp.	Nazwa przestrzeni	Nr działki	Rodzaj przeznaczenia nieruchomości	Powierzchnia ha
1.	Bartna strona	146	Usługi turystyczne	0,53
2.	Dąbrowskiego	187/1, 187/2, 183/3, 187/4, 187/10, 187/7, 187/8, 187/9, 187/5	Przemysłowo-składowe	3,64
3.	Lemańska	10/61	Zabudowa mieszkalno-usługowa, mieszkaniowa wielorodzinna	0,5
4.	Przemysłowa I	425/10, 425/11, 425/12	Usługi, produkcja, magazyny	1,36
5.	Przemysłowa II	425/22	Produkcja, magazyny, usługi	1,61
6.	Wielbarska	425/16	Usługi, działalność produkcyjna, składy i magazyny	5
7.	Wołyńska	68/1, 68/2, 68/3, 68/4, 68/5, 68/18, 68/7, 68/8	Zabudowa mieszkaniowa, mieszkalno-usługowa	1,16
8.	Andersa	316/15, 316/16, 316/17, 316/9, 316/10, 329	Zabudowa usługowa, mieszkaniowa – nadzór konserwatora zabytków	0,42
9.	Jaśminowa, Sybiraków	92/20, 92/21, 92/22, 92/23, 92/24, 92/26, 92/27, 92/28, 92/29, 92/16, 94/2, 94/3, 94/4, 94/5	Zabudowa mieszkaniowa jednorodzinna, szeregowa, bliźniacza, wolno stojąca wraz z usługami	2,64
10.	Królowej Jadwigi	621, 622/2	Zabudowa mieszkaniowa jednorodzinna, bliźniacza wolno stojąca, wielorodzinna	2
11.	Polska-Sportowa	1/16, 1/19, 1/2, 1/3, 1/4, 1/5, 1/6 380/115	Mieszkaniowo-usługowa, zabudowa mieszkaniowo-usługowa, mieszkaniowa i usługowa.	0,62
12.	Pomorska	69/6, 69/7	Mieszkaniowa	4,5
			Razem	23,98 ha

Źródło: opracowanie na podstawie danych Urzędu Miejskiego w Szczytnie 2021 r.

Wykaz terenów inwestycyjnych w Warmińsko-Mazurskiej Specjalnej Strefie Ekonomicznej Korpele.



Rys 5. Mapa działek inwestycyjnych w WMSSE Korpele stan na 1.05.2021r

Źródło: Warmińsko – Mazurska Specjalna Strefa Ekonomiczna

Tabela 36 Wykaz działek inwestycyjnych w WMSSE Korpele

Gm. Szczytno, Obręb Korpele					
Działki W-M SSE S.A.		Działki KOWR		Działki prywatne na sprzedaż	
Nr działki	Pow.	Nr działki	Pow.	Nr działki	Pow.
21/114	0,4266	21/18	1,5000	21/99	0,6526
21/116	1,5121	21/132	0,4061	21/108	0,2391
21/125	0,1035	21/133	0,3547		
21/127	2,3227	21/134	0,6429		
41/8	1,1245				
41/13	0,6902				
RAZEM					9,97350 ha

Źródło: WMSSE

Rekomendacje w zakresie kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej na terenie miasta obejmują:

- kształtowanie spójnego przestrzennie systemu powiązań drogowych, umożliwiającego poprawę wewnętrznej i zewnętrznej dostępności gminy oraz podwyższanie parametrów użytkowych sieci drogowej, np. budowa obwodnicy Szczytna,
- zapewnienie zintegrowanego rozwoju infrastruktury transportowej ze szczególnym uwzględnieniem transportu lotniczego, np. współpraca miasta z „Portem Lotniczym Olsztyn Mazury” w zakresie poprawy dostępności komunikacyjnej z lotniskiem z jednoczesnym wzrostem jakości usług około-infrastrukturalnych,
- planowanie przestrzeni publicznych oraz infrastruktury usług publicznych spełniających wymogi dostępności dla osób z ograniczoną sprawnością,
 - rozwój przestrzenny obszarów mieszkaniowych i aktywności gospodarczej z zapewnieniem odpowiedniej ilości terenów zieleni, w tym publicznej, np. odnowa parków,
- zachowanie zasobów i zapewnienie wysokiej jakości wód, poprawę stanu powietrza atmosferycznego, racjonalne wykorzystanie zasobów leśnych, np. dalsze zagospodarowanie brzegów Jeziora Dużego, rewitalizacja terenów,
- dążenie do wykorzystanie odnawialnych źródeł energii oraz gazu ziemnego jako podstawowego paliwa do zasilania urządzeń wytwarzających energię ciepłą w zakresie rozwiązań indywidualnych i grupowych, np. eliminacja kotłowni opalanych węglem na rzecz gazu i źródeł odnawialnych,
- ochronę i odnowę zasobów dziedzictwa kulturowego poprzez harmonijne kształtowanie krajobrazu kulturowego, – tworzenie warunków rozwoju dla działalności gospodarczej np. w obrębie zamku,
- ochronę i poprawę stanu podstawowych komponentów środowiska przyrodniczego zgodnie z zasadą zrównoważonego rozwoju, np. rewitalizacja, odnowienie parków w Mieście,
- racjonalne wykorzystanie walorów środowiska przyrodniczo-kulturowego i krajobrazu dla rozwoju turystyki, np. poprzez stworzenie infrastruktury ścieżek rowerowych, tras turystycznych uwzględniających okolice Szczytna.

2.3. Analiza funkcjonalna

Gmina Miejska Szczytno posiada zróżnicowane funkcje miastotwórcze. Funkcja **przemysłowa** miasta związana jest głównie z rozwojem sektora drzewnego (IKEA, FM BRAVO, Novum) oraz budowlanego (firmy mikro i małe). Funkcja **administracyjna** miasta – związana z siedzibą władz samorządowych (powiatowych oraz gminnych), jak również urzędów i instytucji państwowych jak: Sąd Rejonowy, Zarząd Dróg Powiatowych, Powiatowy Urząd Pracy, itp. Funkcja **transportowa** miasta – związana z bliskością portu lotniczego

SZYMAN Y oraz węzłami komunikacyjnymi dróg krajowych nr 53, 57, 58. Funkcja **turystyczna miasta- jako** stolica powiatu szczycieńskiego oraz Krainy Mazur Południowych posiada atrakcyjne tereny wewnątrz i wokół gminy jak również dysponuje w miarę dobrze rozwiniętą infrastrukturą turystyczną (nadrzeże Jeziora Dużego Domowego). **Funkcja rolnicza** związana z obsługą sektora rolnego znajdującego się na peryferiach miasta Szczytno. W ograniczonym stopniu wykreowała się w Szczytnie **funkcja handlowa**, która rozwinęła się głównie w ujęciu endogenicznym.

Na strukturę użytkowania terenu wpływa polityka przestrzenna władz lokalnych, wyznaczona w „*Studium uwarunkowań i kierunków rozwoju*” jak również polityce inwestycyjnej w zakresie kreowania jak największej powierzchni pod inwestycje rzeczowe o charakterze biznesowym. Przemiany struktury przestrzennej miasta przejawiają się we wszystkich jej elementach i dotyczą fizjonomii miasta, rozmieszczenia funkcji a także rozmieszczenia obszarów społecznych i zielonych (Tabela 36).

Tabela 37 Struktura terenów funkcjonalnych polskich miast do 30 tys. mieszkańców

Lp.	Tereny zainwestowane	Procent	Średni poziom zagospodarowania pow. miast ⁴ %	Średni poziom zagospodarowania pow. Szczytna %
1.	Tereny mieszkaniowe		40-43	23
2.	Tereny usługowo- biznesowe		10-15	10
3.	Tereny przemysłowo-magazynowe		10-15	8
4.	Tereny zieleni i rekreacji		10-15	8
5.	Tereny infrastruktury transportowej		15-20	13
6.	Tereny zajęte przez inf. techniczną		4-6	2

Źródło: opracowanie własne

Miasta Polskie charakteryzują się generalnie dużym zagęszczeniem terenów mieszkaniowych, ich cechą jest niedorozwój usług i terenów rekreacyjnych. Model oparty na strukturze poszczególnych rodzajów terenów funkcjonalnych względem modelu wzorcowego, stanowi jedynie punkt wyjścia do działań w obszarze funkcjonalnym miasta. Z analizy wynika, iż wszystkie zdefiniowane obszary funkcjonalne w Szczytnie są minimalnie poniżej dolnej granicy średniej krajowej.

Przyjęta w niniejszym dokumencie koncepcja rozwoju funkcjonalno-przestrzennego Szczytna oparta została na realnych przesłankach rozwoju tzw. bazy ekonomicznej. Głównym założeniem teorii bazy ekonomicznej jest oparcie rozwoju lokalnego na działalności eksportowej. Najważniejszym czynnikiem stymulującym rozwój gospodarczy jest zewnętrzny

⁴ Średnia dla miast do 30 000 mieszkańców w krajach Europy Zachodniej.

popyt na towary i usługi wytwarzane w danym regionie. Gałęzie gospodarki regionu produkujące na eksport tworzą tzw. bazę ekonomiczną regionu. Rozwój tej bazy wywołuje efekty mnożnikowe, przyczyniając się do rozwoju pokrewnych dziedzin, w tym rynku usług lokalnych i regionalnych. Formułowane zalecenia w zakresie prowadzenia polityki rozwoju wskazują na kluczowe czynniki rozwoju, tj. podejmowanie przedsięwzięć przyciągających inwestorów wytwarzających towary z wykorzystaniem zaawansowanych technologii, wspieranie produkcji przeznaczonej na eksport (konkurencyjne towary na rynkach światowych) oraz rozwój usług generujących zmiany technologiczne.

Baza ekonomiczna stanowi koncepcję, której celem jest określenie podstawy gospodarczej Miasta Szczytno jako głównego ośrodka gospodarczo-społecznego powiatu szczytyńskiego. Dla celów diagnozy aktualnego stanu strukturalno-funkcjonalnego Miasta Szczytno określono bazę ekonomiczną dla całego powiatu szczytyńskiego, co związane jest z lokalizacją ważnych podmiotów gospodarczych zatrudniających głównie pracowników pochodzących ze Szczytna m.in. w takich miejscowościach jak Wielbark, Korpele, Szymany, Warchały. Podstawowym czynnikiem strukturotwórczym Szczytno jest baza ekonomiczna oparta na egzogenicznych sektorach gospodarczych, kreująca największą liczbę miejsc pracy w mieście i okolicach. Strukturę funkcjonalną Miasta Szczytno i jego wzrost możemy rozpatrywać w kategoriach podziału na dwa składniki. Pierwszy z nich obejmuje działalności społeczno-gospodarcze podejmowane w mieście i świadczone względem świata zewnętrznego tzw. funkcje egzogeniczne (miastotwórcze), które stanowią rdzeń bazy ekonomicznej. Natomiast drugi składnik gospodarki miejskiej tworzą działalności tzw. endogeniczne (uzupełniające), świadczone na rzecz rynku wewnętrznego. Siła gospodarcza Szczytno i jego wzrost uwarunkowany jest rozwojem sektora egzogenicznego, który jest funkcją krajowych i/lub międzynarodowych czynników rozwoju.

Tabela 38 Sektory tworzące bazę ekonomiczną Gminy Miejskiej Szczytno

Lp.	Liczba pracujących	2014	2015	2016	2017	2018	2019
1.	POLSKA	11210118	11280805	11583009	11833969	12005907	12151375
2.	WARMIŃSKO-MAZURSKIE	338 333	340 141	347 636	353 172	354 353	354 975
3.	Powiat Szczytyński	15293	15678	15788	16103	16 055	15876
	W tym Szczytno	5973	6165	6070	6374	6274	6220
1.	Rolnictwo, leśnictwo, łowiectwo i rybactwo	4 756	4 785	4 801	4 864	4 841	4 892
2.	Przemysł i budownictwo	4 587	5 002	4 925	5 099	5 113	4 849
	W tym przemysł drzewny m. Szczytno	2200	2400	2567	2670	2830	2830
3.	Handel; transport i gospodarka magazynowa; zakwaterowanie i gastronomia;	1 642	1 610	1 773	1 873	1 850	1 853
4.	Działalność finansowa i ubezpieczeniowa;	318	316	306	317	320	313

5.	Pozostałe usługi	3 990	3 965	3 983	3 950	3 931	3 969
----	------------------	-------	-------	-------	-------	-------	-------

Źródło: opracowanie własne

W ramach przeprowadzonej analizy można stwierdzić, iż dominujące sektory gospodarki to: rolnictwo i pochodne zatrudniające 4892 osoby, oraz przemysł i budownictwo zatrudniające 4849 osób w powiecie. Można zatem przyjąć, iż są to sektory bazowe tabela 39.

Tabela 39 Sektory egzogeniczne dla powiatu szczycieńskiego i Miasta Szczytno

Lp.	Liczba pracujących	Zatrudnienie m. Szczytno	Zatrudnienie powiat szczycieński	Zatrudnienie woj. warm. - maz.	Zatrudnienie Polska
	ogółem	6220	15876	354 975	12151375
1.	Rolnictwo, leśnictwo, łowiectwo i rybactwo	800	4 892	69 048	2 359 998
2.	Przemysł i budownictwo	1300	4 849	110 343	3 303 210
2.a	Przemysł drzewny	680	2850	15000	350000

Źródło: opracowanie własne

Całkowite zatrudnienie w mieście Szczytno wynosi 6220 osób, co stanowi 39% ogółu zatrudnionych w powiecie szczycieńskim. Udział zatrudnionych w rolnictwie oraz przemyśle i budownictwie w strukturze zatrudnienia ogółem w powiecie szczycieńskim wynosi 62 %, w tym zatrudnienie w przemyśle drzewnym 18%. Z przeprowadzonej analizy wynika, iż mnożnik bazy ekonomicznej dla obszaru powiatu szczycieńskiego wynosi 1,62 co oznacza, iż stworzenie 1 miejsca pracy w sektorach; przemysł budownictwo oraz rolnictwo stwarza 1,62 nowych miejsc pracy w obszarach nie bazowych. Szczególne miejsce w sektorze bazowym ma przemysł drzewny.

Na uwagę zasługuje kwestia słabo rozwiniętego sektora turystycznego mimo dużego potencjału turystycznego Szczytna, co stanowić może również przesłankę do działań zmierzających w kierunku rozwoju tego sektora w działaniach strategicznych.

Przesłanka może stanowić punkt orientacyjny odnośnie do kierunków rozwoju i pozyskania inwestorów strategicznych dla miasta Szczytno jak również całego powiatu.

Rekomendacje w zakresie kształtowania i prowadzenia polityki funkcjonalnej na terenie miasta Szczytno i powiatu szczycieńskiego obejmują:

- ukształtowanie egzogenicznych sektorów opartych na takich działach jak rolnictwo czy przemysł budownictwo ze szczególnym uwzględnieniem przemysłu drzewnego, np. pozyskanie inwestora w ww. branży,
- stwarzanie sprzyjającego klimatu inwestycyjnego poprzez oferowanie odpowiednich terenów inwestycyjnych, z jednoczesnym wsparciem usług około biznesowych,
- kształtowanie procesu specjalizacji funkcjonalnej miasta poprzez wykreowanie indywidualnego oblicza w takich sektorach jak turystyka i zdrowie, z jednoczesnym

pobudzeniem potrzeby współpracy i wymiany z okolicznymi gminami i portem lotniczym Szymany,

- większe wykorzystanie przewagi infrastrukturalnej wynikającej z bliskości Portu Lotniczego Olsztyn-Mazury poprzez rozwój usług okołobiznesowych np. organizacja targów branżowych, mitingów biznesowych itp.



III Analiza jakościowa stanu oraz perspektyw rozwoju w opinii mieszkańców

Wyniki ankiety przeprowadzonej wśród mieszkańców Miasta Szczytno.

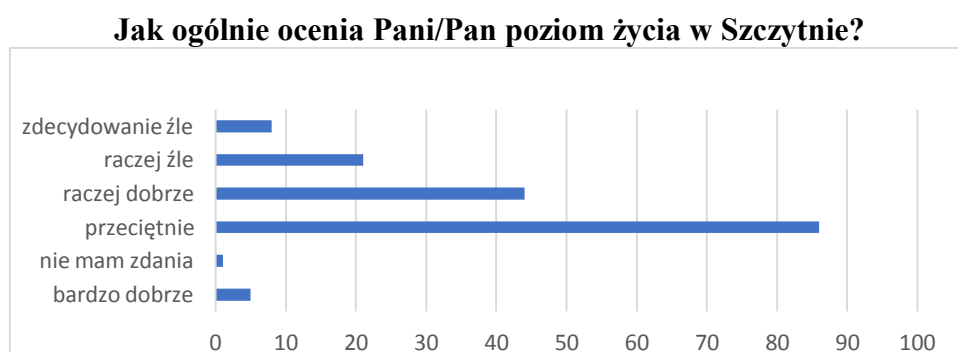
w dniach 10.02-12.03.2021r,



Tematem ankiety była ocena „*Stanu istniejącego oraz perspektyw rozwoju Miasta Szczytno*”. Ankieta miała charakter anonimowy przeprowadzona została w sposób elektroniczny, poprzez portal Urzędu Gminy Miejskiej Szczytno. Ankieta zawierała 11 pytań o różnym poziomie złożoności i zakresie treści. Każdy z mieszkańców mógł wypowiedzieć się

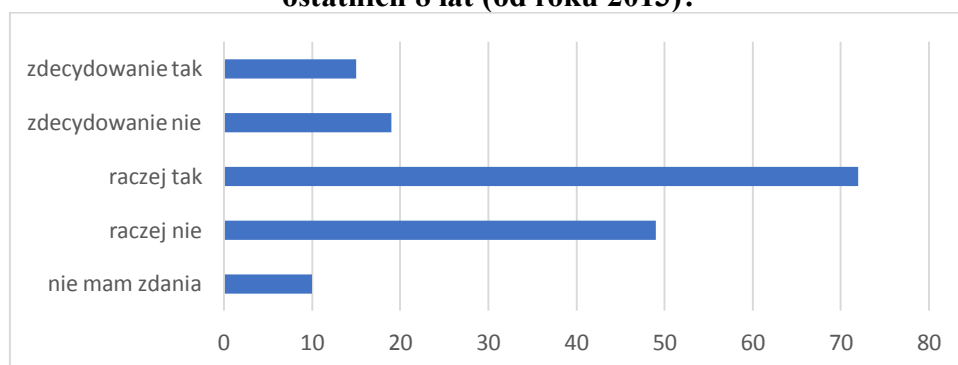
na temat oceny obecnej sytuacji i zasygnalizować problemy które jego zdaniem Szczytno powinno poprawić. W dniach 10.02.-12.03.2021 r. na link ankiety było 437 wizyt zainteresowanych, z czego 165 wypełniło ankiety, 272 ankiety zostały niedokończone. Wskaźnik wypełnienia ankiet wyniósł 37,8%. Ogólna liczba wypełnionych ankiet (165) stanowi 0,7 % ogółu mieszkańców, co generalnie świadczy o małym zainteresowaniu społeczności lokalnej w współtworzeniu strategii

Pierwsza grupa pytań dotyczyła postrzegania przez mieszkańców Szczytna. Odpowiedzi na ww. zagadnienie znajdują się na rysunkach poniżej.



Dominującą odpowiedzią odnośnie do ogólnego poziomu życia w Szczytnie była ocena przeciętna 86 osób (52,1 %) ankietowanych.

Czy według Pani/Pana poziom życia w Szczytnie poprawił się na przestrzeni ostatnich 8 lat (od roku 2013)?

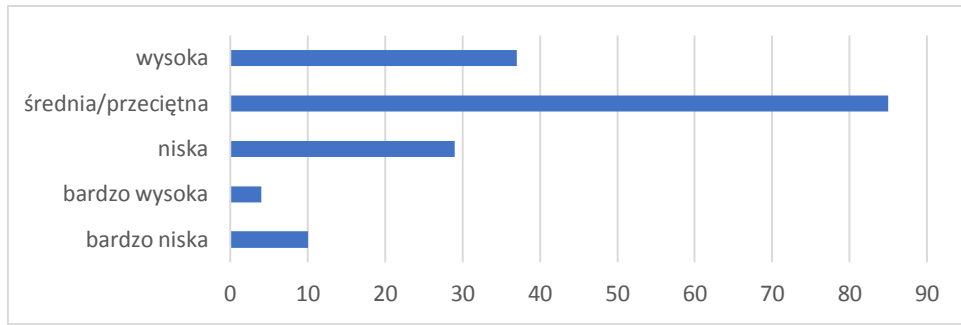


Większość z badanych 72 osoby (43,6%) zauważyła, iż w ostatnich 8 latach poziom życia w Szczytnie uległ poprawie.

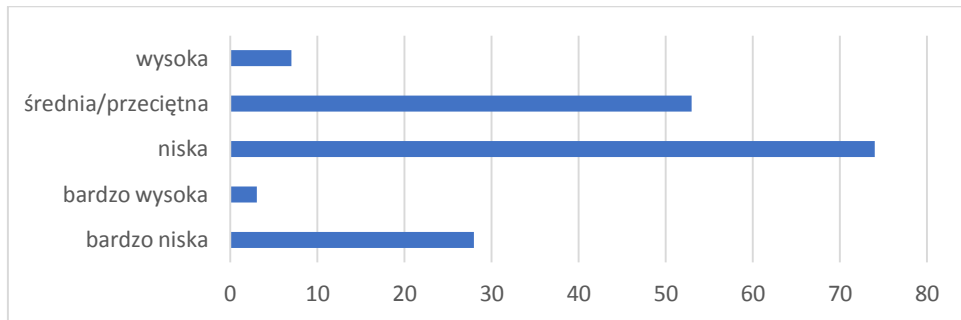
Kolejna grupa pytań dotyczyła postrzegania Szczytna jako miejsca życia, pracy i wypoczynku.

Poszczególne odpowiedzi zaprezentowano na wykresach poniżej.

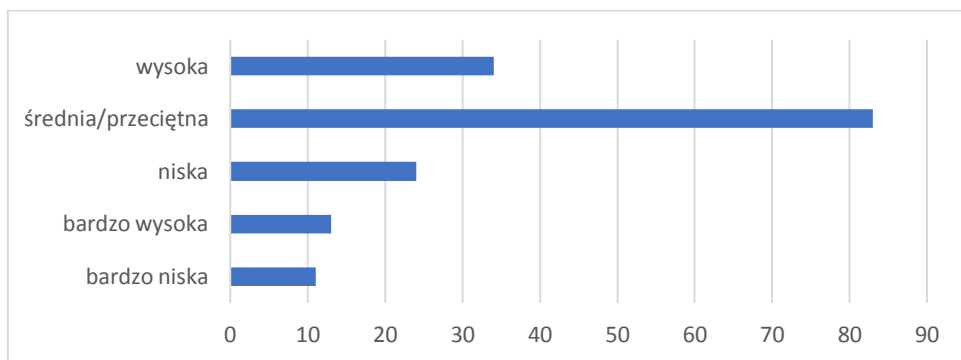
Szczytno jako atrakcyjne miejsce zamieszkania



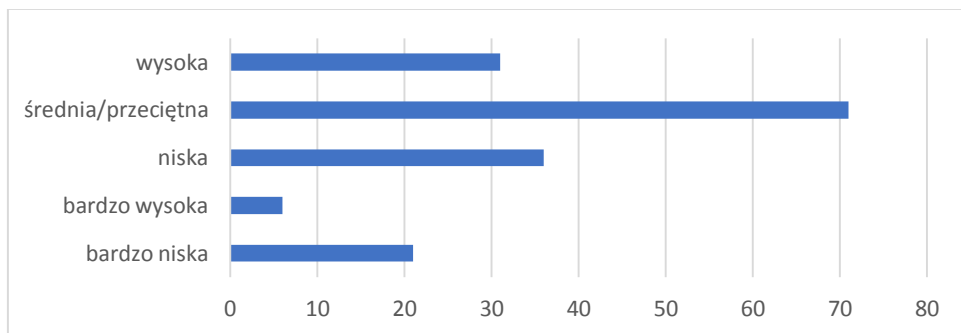
Szczytno jako atrakcyjne miejsce do pracy



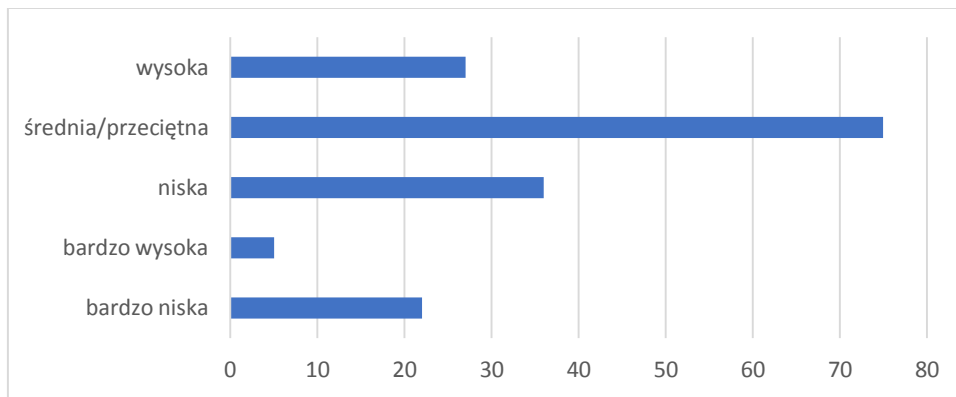
Szczytno jako atrakcyjne miejsce do wypoczynku



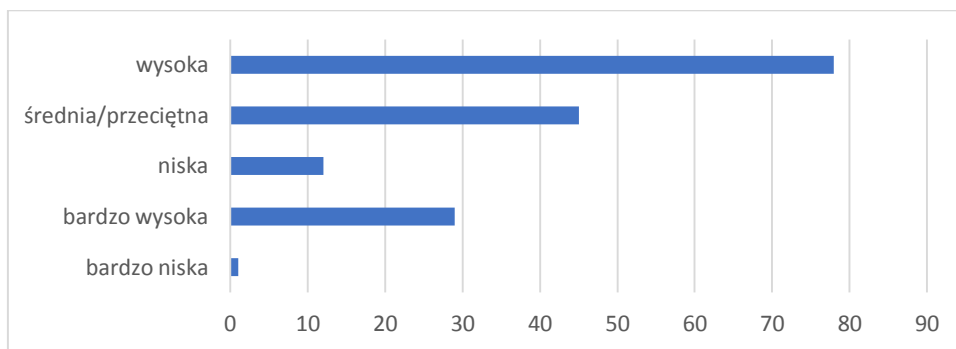
Szczytno jako atrakcyjne miejsce pod względem turystycznym



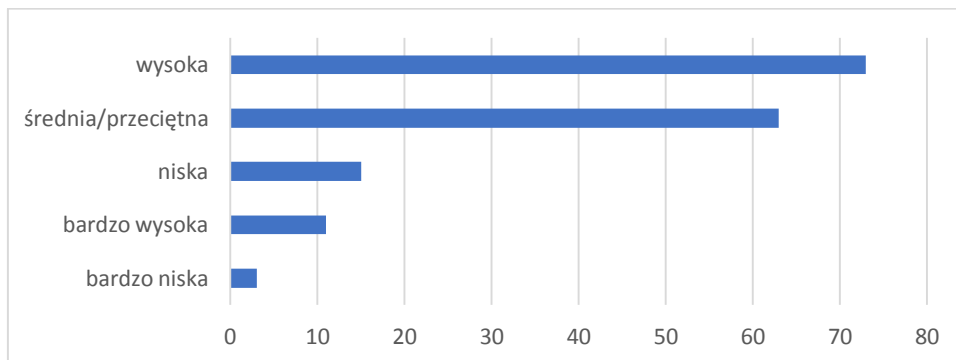
Szczytno jako atrakcyjniejsze niż sąsiednie gminy/ miasta



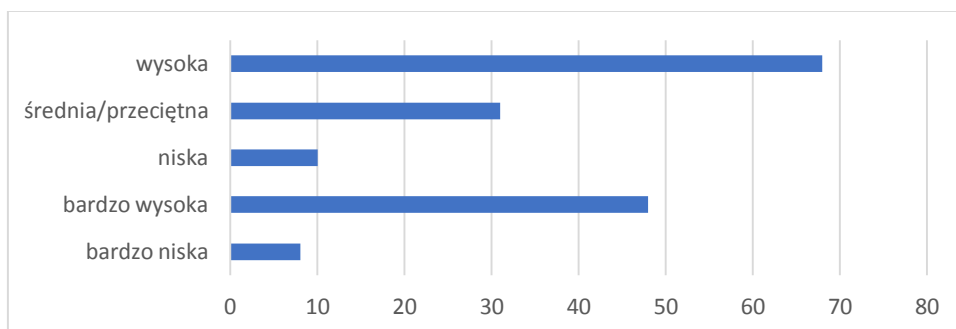
Szczytno położone w atrakcyjnym miejscu regionu Warmii i Mazur



Szczytno to miasto, w którym można czuć się bezpiecznie



Szczytno to miasto, z którym jestem silnie związany/a



Respondenci w swoich odpowiedziach odnośnie do postrzegania Szczytna jako miejsca życia, pracy, oraz wypoczynku, ocenili, iż generalnie większość z badanych jest silnie oraz

bardzo silnie związana Gminą 116 osób (70,35 %) badanych, oraz odczuwa wysoki poziom bezpieczeństwa 73 osoby (44,2%) badane. Większość respondentów postrzega Szczytno jako miasto posiadające bardzo dobrą lokalizację 78 osób (47,3%) badanych. Przeciętnie oceniają respondenci Szczytno jako miejsce zamieszkania (51,5% badanych), pod względem walorów turystycznych (43 % badanych) oraz walorów wypoczynkowych (50,3% badanych). Najwięcej respondentów na niskim poziomie oceniło Szczytno odnośnie jako miejsca do pracy 73 osoby (44,3 %) badane, oraz na bardzo niskim poziomie 28 osób (17%) badanych.

Kolejna grupa pytań odnosiła się do oceny przez mieszkańców warunków prowadzenia biznesu i wsparcia rozwoju przedsiębiorczości w Szczytnie (Tabela 40).

Tabela 40 Ocena wybranych aspektów związanych z rozwojem przedsiębiorczości w Szczytnie

lp.	Badana cecha	bardzo dobre	dobre	średnie	złe bardzo	złe
1	Poziom warunków dla rozwoju przedsiębiorczości	2 (1.2%)	15 (9.1%)	87 (52.7%)	49 (29.7%)	12 (7.3%)
2	Atrakcyjność oferty terenów przeznaczonych pod inwestycje	4 (2.4%)	25 (15.2%)	93 (56.4%)	33 (20.0%)	10 (6.1%)
3	Infrastruktura wsparcia biznesu współpraca biznesu, z uczelniami, centrami transferu wiedzy	1 (0.6%)	16 (9.7%)	60 (36.4%)	67 (40.6%)	21 (12.7%)
4	Aktywność lokalnych środowisk biznesowych	1 (0.6%)	14 (8.5%)	94 (57.0%)	45 (27.3%)	11 (6.7%)
5	Atrakcyjność rynku pracy w mieście (ilość i rodzaj oferowanych stanowisk pracy)	1 (0.6%)	4 (2.4%)	42 (25.5%)	81 (49.1%)	37 (22.4%)
6	Poziom atrakcyjności gminy dla turystów (noclegi, gastronomia,)	5 (3.0%)	44(26.7%)	71 43.0%)	34 (20.6%)	11 (6.7%)
7	Poziom oferty kulturalno-rekreacyjnej w mieście	4 (2.4%)	30(18.2%)	56 (33.9%)	46 (27.9%)	29 (17.6%)

Źródło: opracowanie własne na podstawie ankiety

Większość respondentów postrzega Szczytno na średnim- przeciętnym poziomie, jeżeli chodzi o takie kwestie jak (tabela 39):

- możliwości prowadzenia biznesu, 87 osób (52,7%) badanych.
- atrakcyjność terenów inwestycyjnych 93 osób (56.4%) badanych.
- aktywność lokalnych środowisk biznesowych 94 osób (57.0%) badanych.
- poziom atrakcyjności gminy dla turystów 71 osób (43.0%) badanych.
- poziom oferty kulturalno- rekreacyjnej w mieście 56 osób (33.9%) badanych.

Na niskim poziomie większość respondentów postrzega takie obszary jak:

- Infrastruktura wsparcia biznesu 67 osób (40.6%) badanych.
- Atrakcyjność rynku pracy w mieście 81 osób (49.1%) badanych.

Kolejna grupa pytań dotyczyła kwestii związanych z poziomem funkcjonowania infrastruktury komunalnej w Szczytnie (tabela 41).

Tabela 41 Ocena poziomu funkcjonowania infrastruktury techniczno-społecznej w Szczytnie

lp.	Badana cecha	bardzo dobre	dobrze	średnie	złe bardzo	złe
1.	Poziom infrastruktury drogowej - stan i jakość dróg w mieście	3 (1.8%)	45 (27.3%)	69(41.8%)	40(24.2%)	(4.8%)
2.	Poziom funkcjonowania infrastruktury komunalnej (wodociągi, kanalizacja, gospodarka odpadami)	6 (3.6%)	69 (41.8%)	69 (41.8%)	15 (9.1%)	6 (3.6%)
3.	Poziom działania transportu publicznego	8 (4.8%)	59 (35.8%)	69 (41.8%)	20(12.1%)	9 (5.5%)
4.	Poziom dostępności do instytucji, placówek handlowych i usługowych	16 (9.7%)	65 (39.4%)	65 (39.4%)	15 (9.1%)	4 (2.4%)
5.	Poziom dostępności do infrastruktury sportu i rekreacji	11 (6.7%)	50 (30.3%)	60 (36.4%)	29(17.6%)	15 (9.1%)
6.	Poziom bezpieczeństwa w mieście	14 (8.5%)	74 (44.8%)	59 (35.8%)	13 (7.9%)	5 (3.0%)
7.	Poziom dostępności i jakość edukacji przedszkolnej	18 (10.9%)	78 (47.3%)	50 (30.3%)	12 (7.3%)	7 (4.2%)
8.	Poziom dostępności i jakość szkolnictwa na poziomie podstawowym	29 (17.6%)	89 (53.9%)	35 (21.2%)	5 (3.0%)	7 (4.2%)
9.	Poziom dostępności i jakość szkolnictwa na poziomie średnim	19 (11.5%)	80 (48.5%)	51 (30.9%)	12 (7.3%)	3 (1.8%)
10.	Poziom dostępności do usług publicznych świadczonych przez Internet	9 (5.5%)	60 (36.4%)	67 (40.6%)	21 (12.7%)	8 (4.8%)
11.	Stan środowiska naturalnego	17 (10.3%)	68 (41.2%)	56 (33.9%)	17(10.3%)	7 (4.2%)
12.	Poziom zagospodarowania przestrzeni publicznych (w tym: place, skwery, parki)	14 (8.5%)	46 (27.9%)	68 (41.2%)	24(14.5%)	13 (7.9%)

Źródło: opracowanie własne na podstawie ankiety

Większość respondentów postrzega Szczytno na dobrym oraz średnim- poziomie funkcjonowania infrastruktury techniczno-społecznej (tabela) m.in.:

- Poziom infrastruktury drogowej - stan i jakość dróg w Gminie dobry 45 (27.3%), średni 69(41.8%).
- Poziom funkcjonowania infrastruktury komunalnej (wodociągi, kanalizacja, gospodarka odpadami) dobry- 69 (41.8%), średni - 69 (41.8%).
- Poziom działania transportu publicznego dobry 59 (35.8%), średni 69 (41.8%).
- Poziom dostępności do instytucji, placówek handlowych i usługowych dobry 65 (39.4%), średni 65 (39.4%).
- Poziom dostępności do infrastruktury sportu i rekreacji dobry 50 (30.3%), średni 60 (36.4%).
- Poziom bezpieczeństwa w mieście dobry 74 (44.8%), średni 59 (35.8%).

- Poziom dostępności i jakość edukacji przedszkolnej dobry 78 (47.3%), średni 50 (30.3%).
- Poziom dostępności i jakość szkolnictwa na poziomie podstawowym dobry 89 (53.9%), średni 35 (21.2%).
- Poziom dostępności i jakość szkolnictwa na poziomie średnim - dobry 80 (48.5%), średni- 51 (30.9%).
- Poziom dostępności do usług publicznych świadczonych przez Internet dobry-60 (36.4%) średni -67(40.6%).
- Stan środowiska naturalnego dobry- 68 (41.2%), średni- 56 (33.9%).
- Poziom zagospodarowania przestrzeni publicznych (w tym: place, skwery, parki) dobry 46 (27.9%), średni - 68 (41.2%).

Kolejna grupa pytań w ankiecie dotyczyła wskazania przez mieszkańców najważniejszych problemów społeczno-gospodarczych które postrzegają w otaczającej rzeczywistości (tabela 42).

Tabela 42 Identyfikacja wybranych problemów społeczno-gospodarczych w Szczytnie

Lp.	Badana zmienna	wysokie zagrożenie	średnie zagrożenie	niskie zagrożenie	brak problemu
1.	Przestępczość	4 (2.4%)	69 (41.8%)	88(53.3%)	4 (2.4%)
2.	Bezrobocie/ bieda	86 (52.1%)	72 (43.6%)	7 (4.2%)	0
3.	Alkoholizm/ narkomania	34 (20.6%)	98 (59.4%)	33 (20.0%)	0
4.	Wzrost liczby osób: starszych, niepełnosprawnych i chorych	54 (32.7%)	85 (51.5%)	24 (14.5%)	2 (1.2%)
5.	Brak atrakcyjnych miejsc pracy	125 (75.8%)	33 (20.0%)	7 (4.2%)	0
6.	Brak inwestorów	109 (66.1%)	46 (27.9%)	10 (6.1%)	0
7.	Słaba infrastruktura techniczna- drogi, wodociągi, kanalizacja	35 (21.2%)	84 (50.9%)	44 (26.7%)	2 (1.2%)
8.	Brak lub niedostateczna ilość mieszkań	43 (26.1%)	65 (39.4%)	49 (29.7%)	8 (4.8%)
9.	Brak lub słaby klimat inwestycyjny - wsparcie dla biznesu	66 (40.0%)	80 (48.5%)	18 (10.9%)	1 (0.6%) B
10.	Brak bazy hotelowej	36 (21.8%)	78 (47.3%)	43 (26.1%)	8 (4.8%)

Źródło: opracowanie własne na podstawie ankiety

Większość respondentów jako wysokie zagrożenie dla Szczytna zauważa brak atrakcyjnych miejsc pracy, oraz inwestorów. Na średnim poziomie mieszkańcy postrzegają problemy związane z poziom funkcjonowania infrastruktury technicznej (tabela 41). W ramach ankiety istniała możliwość zdefiniowania innych problemów -oprócz tych głównych wyartykułowanych w ankiecie. W ramach tej opcji mieszkańcy wskazali również inne bardziej szczegółowe problemy do rozwiązania, które zostały przedstawione w sposób skondensowany w tabeli 43.

Tabela 43 Inne najczęściej artykułowane przez mieszkańców problemy

Lp.	Definiowane problemy
1	ATRAKCYJNOŚĆ MIASTA DLA TURYSTÓW - zwiększenie liczby restauracji, - zwiększenie wydarzeń (imprez) dla turystów, - słabo zagospodarowany teren półwyspu, jeziora - brak amfiteatru, - brak tras turystycznych, - brak dbałości o historię, - brak wyciągu do parku linowego - brak wykorzystania terenów zielonych (park przy Trójce, lub park przy Pasymskiej) - brak basenu, Aquaparku.
	Infrastruktura sportowa - brak pump tracka, rozbudować skatepark, - brak miejsc do uprawiania sportów związanych z piłką nożną, koszykową, ręczną, siatkową, treningiem lekkoatletycznym. - brak obiektów do uprawiania sportów rowerowych takich jak dirt jumping, freeride, zlikwidowanie pumptracka. - brak stadionu sportowego mogącego przyciągnąć inwestorów i zorganizowane (płatne) imprezy sportowe.
3	Infrastruktura techniczna - zwiększenie ilości przejazdów autobusowych i zwiększenie ilości przystanków, - słaba komunikacja miejska (po godzinie 18) - dworzec PKS, który straszy a nie zachęca turystów - brak kanalizacji w osiedlu domów jednorodzinnych, przykład ulica Klasztorna - brak zainteresowania starymi budynkami, które mogłyby być najlepszą wizytówką w przestrzeni miasta. - brak żłobków (dzieci od 1 roku życia). - mało śmietników na chodnikach - niewystarczająco oferta terenów inwestycyjnych uzbrojonych.
7	Sfera społeczno-edukacyjna - przemieszczanie się ludności na tereny Gminy Wiejskiej Szczytno, - brak interesujących miejsc pracy zachęcających młode osoby po studiach do powrotu. - niskie zarobki, ubogi region, - brak wsparcia dla młodych artystów - emigracje młodych - mało atrakcji dla starszej młodzieży i brak młodzieżowych eventów - zamknięcie szkoły policyjnej dla studentów nie mundurowych.

Źródło: opracowanie własne na podstawie ankiety

Najwięcej głosów odnośnie do identyfikowanych problemów dotyczyło kwestii poprawy atrakcyjności miasta pod względem turystycznym oraz infrastruktury sportowej. W ramach odpowiedzi traktowanych również jako projekty inwestycyjne znalazły się kwestie budowy amfiteatru, stadion, poprawy zagospodarowania brzegów jezior, oraz infrastruktury sportowej (tabela 43).

Kolejną grupę pytań stanowiły kwestie związane ze wskazaniem przez mieszkańców kierunków i konkretnych priorytetów inwestycyjnych Miasta Szczytno na kolejne lata (tabela 44, 45).

Tabela 44 Kierunki inwestycyjne Miasta Szczytno w ocenie mieszkańców

lp.	Badana zmienna	Ilość osób/ procent
1	Pozyskanie dużego inwestora – miejsca pracy, rozwój	100 / 60.6%

2	Rozwój turystyki, w tym bazy noclegowej i gastronomicznej	67/ 40.6%
3	Tworzenie miejsc rekreacji na świeżym powietrzu	52 / 31.5%
4	Lepsze wykorzystanie potencjału Portu Lotniczego Olsztyn-Mazury	46 / 27.9%
5	Budowa nowych i modernizacja istniejących dróg oraz ciągów pieszo-rowerowych	45 / 27.3%
6	Poprawa estetyki i zagospodarowanie przestrzeni publicznych (rynku, placów, skwerów, itp.)	41 / 24.8%
7	Modernizacja i doposażenie przedszkoli oraz szkół	40 / 24.2%
8	Zwiększenie dostępności do programów społecznych i biznesowych mających na celu zmniejszenie bezrobocia i patologii	39 / 23.6%
9	Wspieranie działań i organizacja wydarzeń kulturalnych, sportowych	36 / 21.8%
10	Rozwój systemu segregacji odpadów w celu obniżenia cen	35 / 21.2%
11	Budowa i modernizacja obiektów kultury np. zamek	33 / 20.0%

Źródło: opracowanie własne na podstawie ankiety

Największa liczba respondentów wskazywała na konieczność podejmowania działań w celu pozyskania tzw. dużego inwestora (60,6% badanych). W następnej kolejności mieszkańcy wskazywali na działania w obszarze rozwoju turystyki (40,6% badanych), rozwój miejsc rekreacji na świeżym powietrzu oraz wykorzystanie potencjału Portu Lotniczego Olsztyn-Mazury (27,9% badanych).

Tabela 45 Priorytety inwestycyjne na lata 2021-2030 wg mieszkańców

Lp.	Obszar/projekt inwestycyjny	Ilość wskazań % wskazań
1.	Budowa basenu	23 %
2.	Infrastruktura turystyczna m.in.: zagospodarowanie brzegów jeziora, amfiteatr, zagospodarowanie placu Juranda, budowa kanału żeglownego, itp.	12 %
3.	Budowa obwodnicy.	11 %
4.	Budowa infrastruktury sportowej m.in.: budowa stadionu, skateboard, bazy żeglarskiej, pum tracku asfaltowego, park linowy.	9 %
5.	Modernizacja infrastruktury w obszarze dziedzictwa kulturowego: wieża ciśnień, zamek.	9 %
6.	Rozbudowa infrastruktury drogowej - dróg lokalnych	8 %
7.	Budowa infrastruktury ścieżek rowerowych	6 %

Źródło: opracowanie własne na podstawie ankiety

Największa liczba ankietowanych uważa, iż głównym priorytetem inwestycyjnym na kolejne lata powinna być budowa basenu (23% ankietowanych).

Kolejne priorytety inwestycyjne to poprawa infrastruktury turystycznej (12 % badanych) m.in. zagospodarowanie brzegów Jeziora Dużego, budowa amfiteatru oraz kanału żeglownego, modernizacja Palcu Juranda oraz budowa obwodnicy Szczytna (11% badanych) (tabela 44).

W ramach priorytetów inwestycyjnych odnośnie do konkretnej infrastruktury technicznej na pierwszym miejscu wśród badanych znalazła się Wieża Ciśnień (36% badanych), następnie

remont SP 3 i ZS nr 1 (25% badanych), modernizacja Placu Juranda (9% badanych), oraz remont kamienic przy ul.1 -go Maja, (Tabela 46).

Tabela 46 Priorytety mieszkańców w zakresie inwestycji infrastruktury technicznej

Lp.	Nieruchomości do modernizacji	Ilość wskazań
1.	Wieża ciśnień.	36 %
2.	Remonty szkół m.in.: Sp-3, ZS1	25 %
3.	Plac Juranda.	9 %
4.	Kamienice przy ul. 1-go Maja	8 %
5.	Remont Ratusza	7 %
6.	Budowa Stadionu	7 %
7.	Zagospodarowanie Parku przy ul. Skłodowskiej	5 %

Źródło: opracowanie własne na podstawie ankiety

W ramach przeprowadzonej ankiety mieszkańcy wybierali czynnik, osoby lub obszar, z którego są najbardziej dumni, co według nich jest najbardziej rozpoznawalne w mieście Szczytno. Największa liczba respondentów uważa, iż najbardziej rozpoznawalny jak również istotnym czynnikiem dla społeczności lokalnej jest plaża i Jezioro Duże (30 % badanych). W grupie ważnym dla społeczności lokalnej czynników znalazły się również położenie geograficzne (centralne położenia w regionu Warmii i Mazur) (12 % badanych), impreza Dni i Noce Szczytna 11 % badanych, zamek 10% badanych, osoba Krzysztofa Klenczona -lider legendarnych Czerwonych Gitar- który w Szczytnie spędził dzieciństwo i młodość (9% badanych), oraz WSPOL 8% badanych, (Tabela 47).

Tabela 47 Najbardziej rozpoznawalne i ważne wg. mieszkańców czynniki promujące Miasto Szczytno

Lp.	Duma Szczytna	Ilość wskazań
1.	Plaża, przy Jeziorze Dużym	30 %
2.	Położenie geograficzne	12 %
3.	Impreza coroczna Dni i Noce Szczytna	11 %
4.	Zamek Krzyżacki w Szczytnie	10 %
5.	Krzysztof Klenczon ś. p.	9 %
6.	WSPOL	8 %

Źródło: opracowanie własne na podstawie ankiety

W ramach ankiety zapytano również mieszkańców o to jaki charakter miasta były dla nich najbardziej korzystny z punktu widzenia jakości życia w kolejnych latach. Zdecydowana większość mieszkańców biorących udział w ankiecie chciałaby postrzegać Szczytno w przyszłości jako miasto przedsiębiorcze, atrakcyjne dla inwestorów i tworzące nowe miejsca pracy (74, 4 % badanych), (Tabela 48).

Tabela 48 Z jakim miastem powinno się kojarzyć Szczytno w przyszłości

lp.	Badana cecha	Ilość odpowiedzi
1	Z miastem atrakcyjnym dla turystów	38 (23.0%)
2	Z miastem zapewniającym dostęp do wysokiej jakości usług społecznych	12 (7.3%)
3	Z miastem przedsiębiorczym, atrakcyjnym dla inwestorów i tworzącą nowe miejsca pracy,	74 (44.8%)
4	Z miastem ekologicznym, dbającym o środowisko naturalne i estetykę otoczenia	32 (19.4%)
5	Z czymś innym, czym?	9 (5.5%)

Zródło: opracowanie własne na podstawie ankiety

Podsumowanie

Głównym celem badania było zweryfikowanie poglądów mieszkańców na temat funkcjonowania kluczowych obszarów Miasta oraz poznanie oczekiwań, co do jego przyszłości. Przystępując do badań ankietowych postawiliśmy sobie kilka kluczowych pytań, na których znalezienie odpowiedzi przybliżyłoby obraz uwarunkowań wewnątrz Miasta Szczytno, jakie rzutują na poczucie komfortu życia jego mieszkańców. Metoda ankietowa miała również za zadanie uzupełnienie zastanych danych statystycznych opracowanych we wcześniejszej części dokumentu.

Wyrażone w ten sposób opinie mieszkańców wnoszą wiele świeżości i kreatywności do procesu opracowywania Strategii Rozwoju Miasta Szczytno na lata 2021 – 2030. Przedstawiony w niniejszej analizie materiał badawczy zawiera informacje odnośnie do opinii mieszkańców Miasta Szczytno w wielu ważnych dla niego kwestiach. Badanie dostarcza materiałów diagnostycznych, jak również inspiracji w kontekście definiowania strategicznych kierunków oraz celów strategicznych dla Miasta Szczytna.

Poniżej przedstawiono zestawienie najważniejszych wniosków z badania ankietowego.

1. Większość badanych mieszkańców jest średnio zadowolona z poziomu jakości życia w Szczytnie, zauważając jednocześnie istotną poprawę i duży progres w ostatnich 8 latach.

2. Większość respondentów wskazywała na silny związek z Gminą, które postrzega jako miasto bezpieczne oraz posiadające atrakcyjne położenie geograficzne.

3. Najniżej respondenci oceniają Szczytno pod kątem atrakcyjności jako miejsca pracy, niskiej atrakcyjności rynku pracy oraz braku odpowiedniego wsparcia dla biznesu.

4. Silną stroną Szczytna jest poziom funkcjonowania infrastruktury komunalnej m.in. świadczonych usług komunalnych w zakresie wodociągów, kanalizacji, gospodarki odpadami, energetyki ciepłej. Jak również infrastruktury społecznej w zakresie administracji publicznej oraz działalności szkół i przedszkoli.

5. Za najgroźniejsze problemy w sferze gospodarczo-społecznej Szczytna większość respondentów wskazuje: na bezrobocie, starzejące się społeczeństwo, brak atrakcyjnych miejsc pracy, brak dużych inwestorów oraz słaby klimat wspierający przedsiębiorczość.

6. W ankiecie mieszkańcy mieli możliwość wskazania bardziej szczegółowych problemów społeczno-gospodarczych, wśród których sygnalizowali konieczność podejmowania przez władze Gminy działań w obszarze poprawy atrakcyjności turystycznej, m.in. poprzez budowę amfiteatru., rozbudowę infrastruktury sportowej w zakresie budowy stadionu, skateparku czy parku linowy. Mieszkańcy wskazują również konieczność poprawy w zakresie dostępności komunikacji miejskiej i dalszego rozwoju infrastruktury wodno-kanalizacyjnej. Jako problem mieszkańcy zauważają również emigrację młodych ludzi oraz brak atrakcji dla tzw. starszej młodzieży.

7. Zdaniem większości mieszkańców biorących udział w badaniu ankietowym głównymi kierunkami w polityce inwestycyjnej powinny być działania związane z pozyskaniem inwestora, rozwojem sektora turystycznego i rekreacyjnego jak również efektywniejsze wykorzystanie bliskości Portu Lotniczego Olsztyn-Mazury.

8. W ramach priorytetów inwestycyjnych mieszkańcy wskazali na konieczność budowy basenu, remontu Wieży Ciśnień, remontu szkół m.in. SP3 oraz kamienic przy ul. 1-go Maja, jak również modernizację Placu Juranda.

9. Największa liczba respondentów uważa, iż najbardziej jest dumna z takich elementów Szczytna jak plaża przy Jeziorze Dużym Domowym, położenie geograficzne jako serce Warmii i Mazur, impreza Dni i Noce Szczytna oraz Zamek Krzyżacki.

10. Zdecydowana większość mieszkańców biorących udział w ankiecie postrzega Szczytno w przyszłości jako Gminę przedsiębiorczą, atrakcyjną dla inwestorów i tworzącą nowe miejsca pracy.

Podsumowując wyniki przeprowadzonego badania, warto zwrócić uwagę, na bardzo szczegółowe wypowiedzi świadczące o dużej trosce respondentów o przyszłość Szczytna, dzięki czemu można było pozyskać cenne informacje do dalszych prac nad strategią rozwoju.

4. ANALIZA SWOT

Silne i słabe strony Gminy Miejskiej Szczytno
Szanse i zagrożenia dla Gminy Miejskiej Szczytno



Analiza SWOT została opracowana w układzie tradycyjnym: mocne (S) i słabe (W) strony dotyczą zjawisk wewnątrz województwa, zaś szanse (O) i zagrożenia (T) to czynniki zewnętrzne oddziałujące na województwo. Elementy wskazane w analizie SWOT stanowią zbiór cech regionu i uwarunkowań zewnętrznych, które będą odgrywały ważną rolę w rozwoju województwa do 2030 roku.

Analiza SWOT analizę zewnętrzną Szczytna (okazje i zagrożenia płynące z zewnątrz) oraz analizę wewnętrzną (mocne i słabe strony powiatu). Elementy wskazane w analizie SWOT stanowią zbiór cech i uwarunkowań zewnętrznych, które będą odgrywały ważną rolę w rozwoju Szczytna do 2030 roku.

Tabela 49 Analiza silnych stron Gminy Miejskiej Szczytno

CZYNNIK	CHARAKTERYSTYKA	Waga
W OBSZARZE GOSPODARCZYM		
Bliskość lotniska - Portu Lotniczego Olsztyn-Mazury	Jedynie w województwie lotnisko, możliwość rozwoju turystyki zagranicznej i krajowej, istotna infrastruktura strukturotwórcza.	0,35
Istnienie firm produkcyjnych o zasięgu międzynarodowym	Dotyczy to takich firm jak; IKEA- Wielbark, SAFFIN, Novum.	0,20
Działalność WSPOL	Podmiot zatrudnia około 500 pracowników. Wzmacnia lokalną przedsiębiorczość w obszarze hotelarskim, gastronomicznym itp.	0,20
Dobry klimat inwestycyjny	Wsparcie Urzędu Miasta dla potencjalnych inwestorów w zakresie oferowanej oferty jak i instrumentów fiskalnych.	0,15
Dobra promocja Gminy m. Szczytno	Udział Miasta w formule CITISLOW, rozpoznawalność przez pryzmat portu lotniczego, często kojarzonego ze Szczytnem, udział Miasta w różnego rodzaju inicjatywach regionalnych i krajowych.	0,10
W OBSZARZE SPOŁECZNYM		
Dziedzictwo kulturowe	Bogate walory kulturowe w tym o znaczeniu europejskim m.in. zamek krzyżacki.	0,30
Bogata oferta edukacyjna	Aktywnie działające zarówno w edukacji jak i realizacji projektów unijnych szkoły podstawowe i ponadpodstawowe, oraz wyższe.	0,30
Atrakcyjna oferta rekreacyjno-kulturalna	Aktywnie działające podmioty publiczne m.in. Miejski Dom Kultury, Miejska Biblioteka Publiczna, Miejski Ośrodek Sportu.	0,20
Atrakcje turystyczne	Atrakcje turystyczne, w szczególności zamek, plaża, pomnik Krzysztofa Klenczona, szlaki turystyczne.	0,10
Instytucje publiczne o zasięgu krajowym, regionalnym oraz powiatowym.	Umiejscowienie w Szczytnie instytucji o zasięgu powiatowym m.in. Starostwo powiatowe, Szpital powiatowy, Prokuratura Rejonowa, Oddział GDDKiA, Powiatowy Urząd Pracy itp.	0,10
W OBSZARZE INFRASTRUKTURALNYM I ŚRODOWISKOWYM		
Dogodna lokalizacja Miasta Szczytno	Centralne położenie względem takich ośrodków jak; Olsztyn, Warszawa, Port Lotniczy Olsztyn-Mazury.	0,35
Atrakcyjne zasoby przyrodnicze i turystyczne	Czyste i bioróżnorodne środowisko przyrodnicze, zasoby krajobrazowe, zrównoważone korzystanie z zasobów środowiska,	0,35

	konkurencyjność produkcji rolnej, bogactwo w obszarze dostępności do terenów leśnych, jezior i rzek.	
Dostępność komunikacyjna	Dobra dostępność komunikacyjna – węzeł 3 dróg krajowych. Dobra gęstość dróg zapewniająca połączenia z przyległymi ośrodkami gospodarczymi.	0,20
Sprawną infrastrukturą techniczną	Wysoki poziom wyposażenia gminy w infrastrukturę ciepłowniczą, elektryczną, gazową, wodno-kanalizacyjną.	0,10
Kompleksowa infrastruktura społeczna	Posiadanie przez Gminę infrastruktury zdrowotnej, sportowej, rekreacyjnej oraz edukacyjnej.	0,10

Zródło; opracowanie własne

Tabela 50 Analiza słabych stron Gminy Miejskiej Szczytno

Czynnik	Charakterystyka	Waga
W OBSZARZE GOSPODARCZYM		
Niska zamożność społeczeństwa	Co wynika z braku przedsiębiorstw a tym samym stworzeniu rynku pracodawcy a nie pracobiorcy. Sytuacja dotyczy większości obszarów woj. warmińsko-mazurskiego.	0,10
Niska konkurencyjność gospodarcza	Brak jasno sprecyzowanego profilu sektora/ sektorów gospodarczych miasta.	0,25
Brak inwestorów zewnętrznych z kapitałem	Zgodnie z przyjętym scenariuszem istotnym krokiem milowym byłoby pozyskanie dużego inwestora.	0,35
Niska innowacyjność gospodarcza	niezadowalające zaplecze badawczo-rozwojowe w firmach; trudności w rozwoju relacji edukacja – biznes.	0,15
Brak odpowiedniej ilości miejsc pracy	Duża liczba mieszkańców dojeżdża do pracy do miejscowości ościennych m.in. Wielbark, Biskupiec, Szymany, Olsztyn.	0,15
W OBSZARZE SPOŁECZNYM		
Niska aktywność organizacji społecznych	Brak dostatecznej ilości organizacji społecznych i biznesowych np. klasy, stowarzyszenia, LGD, itp. Brak odpowiedniej integracji mieszkańców.	0,30
Deficyt współpracy pomiędzy poszczególnymi grupami społecznymi	Niedostateczna współpraca zarówno między mieszkańcami- biznesem – administracją – nauką – org. społecznymi.	0,30
Słaba współpraca Szczytna z gminami ościennymi	Deficyt wspólnych przedsięwzięć o charakterze infrastrukturalnym i społecznym. istotne przy wdrażaniu takich narzędzi jak ZIT- Zintegrowane Inwestycje Terytorialne.	0,20
Brak oferty dla absolwentów szkół ponadpodstawowych i wyższych	Brak partnerstwa współpracy między podmiotami szkolnictwa ponadpodstawowego i wyższego a okolicznymi podmiotami gospodarczymi w zakresie szkolenia i zatrudnienia absolwentów szkół.	0,10
Emigracja ludzi młodych	Starzejące się społeczeństwo. Odpływ mieszkańców w wieku produkcyjnym.	0,10
W OBSZARZE INFRASTRUKTURALNYM I ŚRODOWISKOWYM		
Brak obwodnicy miasta	Co usprawniłoby przejazd przez Miasto, lepszą komunikację z lotniskiem oraz poprawę powietrza w Szczytnie.	0,40
Brak wyraźnego centrum Miasta	Główna ulica ma charakter handlowy. Brak deptaka łączącego centrum z terenami przy jeziorach	0,20
Brak odpowiednio atrakcyjnych	Obecne tereny nie są wystarczające do przyciągnięcia dużych inwestorów.	0,20

terenów uzbrojonych pod inwestycje		
Niewystarczająca sieć ścieżek rowerowych	Brak systemu ścieżek rowerowych, co mogłoby spowodować odciążenie centrum o d pojazdów mechanicznych.	0,10
Niewystarczające zagospodarowanie terenów nadbrzeżnych	Brak promenady nad brzegiem Jeziora Dużego Domowego. Niewystarczające zagospodarowanie plaży i nadbrzeża obu jezior.	0,10

Źródło: opracowanie własne

Tabela.51 Analiza szans dla Gminy Miejskiej Szczytno

Czynnik	Charakterystyka	Waga
W OBSZARZE GOSPODARCZYM		
Wzrost współpracy z otoczeniem m.in. firmami, powiatem szczecińskim, Portem Lotniczym Olsztyn-Mazury	Otwarcie się na szeroką współpracę z firmami i instytucjami działającymi w Szczytnie oraz powiecie szczecińskim i województwie warmińsko-mazurskim - wymiana gospodarcza i badawcza. Integracja wspólnych działań.	0,20
Rozwój funkcji zdrowotno-sanatoryjnej	Podjęcie działań w kierunku uzyskania statusu uzdrowiska, przy wykorzystaniu zasobów infrastruktury zdrowotnej działających na terenie miasta Szczytno i najbliższych okolicach.	0,30
Rozwój relacji międzynarodowych	Dalsze i bardziej efektywne wykorzystanie współpracy z zagranicznymi ośrodkami partnerskimi dla rozwoju gospodarczego, promocja Miasta w miastach partnerskich, sympozjach, konferencjach.	0,10
Rozwój funkcji turystyczno-targowej	Bliskość Portu Lotniczego Olsztyn-Mazury może być skutecznym czynnikiem zwiększenia zainteresowania inwestorów terenami w samym mieście jak i okolicach. Jednym z elementów mogłoby być zorganizowanie corocznych targów w wybranym obszarze np. meblarskim, drzewnym itp.	0,30
Pozyskanie dużego (strategicznego) inwestora w sektorze drzewo-meblarskim.	Stworzenie oferty w zakresie dużych terenów inwestycyjnych, rozwój instytucji wsparcia biznesowego, udział w konferencjach i targach branżowych.	0,10
W OBSZARZE SPOŁECZNYM		
Ukierunkowanie kształcenia ponadpodstawowego w zależności od potrzeb rynkowych.	Wzrost poziomu wykształcenia ludności w obszarach potrzebnych na lokalnym rynku pracy w szczególności pielęgniarstwo, rehabilitacja, stolarstwo, meblarstwo, budownictwo.	0,30
Napływ ludności spoza miasta o wysokim statusie ekonomicznym i intelektualnym.	Pozyskanie dla Gminy osób potrafiących pobudzić przedsiębiorczość oraz dających miejsca pracy. Stworzenie oferty tzw. zasiedlającej	0,1
Budowanie społeczeństwa obywatelskiego	Działania aktywizujące mieszkańców oraz organizacji pozarządowych do wspólnych inicjatyw i udziału w życiu Gminy.	0,30
Rozwój oferty rekreacyjno – sportowej dla osób starszych	W nurcie trendu związanego ze starzejącym się społeczeństwem, a jednocześnie jednej z większych grup społecznych Gminy.	0,15
Rozwój oferty rekreacyjno-sportowej dla młodzieży starszej	Element poprawy komfortu życia, jednocześnie ważny czynnik zachęcający do zamieszkania na terenie Gminy przez młodzież.	0,15

W OBSZARZE INFRASTRUKTURALNYM I ŚRODOWISKOWYM			
Budowa obwodnicy Gminy Miejskiej Szczytno	Poprawa dostępności komunikacyjnej a przede wszystkim stworzenie terenów pod inwestycje, które wokoło obwodnicy należą do jednych z bardziej atrakcyjnych.		0,30
Poprawa dostępności komunikacyjnej miasta	Rozbudowa infrastruktury drogowej przy udziale środków krajowych i unijnych. Budowa ścieżek rowerowych		0,10
Wspólna oferta inwestycyjna z ościennymi gminami.	Współpraca z ościennymi gminami w celu stworzenia wspólnej oferty inwestycyjnej dla inwestorów sektora drzewnego, meblarskiego, turystycznego oraz zdrowotnego.		0,20
Zagospodarowanie turystyczne brzegów Jeziora Dużego i Małego	Rozbudowa infrastruktury wokół Jezior w celu lepszego wykorzystania ich potencjału. Np. wybudowanie deptaka miejskiego.		0,25
Wspieranie rozwoju infrastruktury mieszkaniowej	Inicjatywa TBS, społeczne Grupy Mieszkaniowe, Mieszkanie dla Młodych, Mieszkania społeczne i komunalne.		0,15

Źródło: opracowanie własne

Tabela 52. Zagrożenia dla Gminy Miejskiej Szczytno

Czynnik	Charakterystyka	Waga
W OBSZARZE GOSPODARCZYM		
Kryzysy zewnętrzne	Kryzys gospodarczy w Unii Europejskiej wywołany skutkami pandemii.	0,10
Wzrost barier ograniczających aktywność przedsiębiorców	Ograniczenia unijne, krajowe i lokalne w zakresie prowadzenia działalności gospodarczej na terenie Gminy miejskiej Szczytno.	0,20
Utrzymująca się przez długi czas stagnacja gospodarcza w Gminie	Powiększanie niekorzystnego dystansu, społeczno- gospodarczego względem dynamiki innych ośrodków społeczno-gospodarczych w Regionie.	0,20
Utrata funkcji społeczno-gospodarczych	Szczytno w rankingu krajowym znajduje się na liście miast zagrożonych utratą głównych funkcji społeczno-gospodarczym, co w dalszej kolejności może spowodować likwidację krajowych, regionalnych i powiatowych instytucji publicznych.	0,25
Brak zainteresowania ze strony inwestorów zewnętrznych	Brak zainteresowania nowych inwestorów a co gorsza wycofanie się z działalności na tym terenie obecnych przedsiębiorstw.	0,25
W OBSZARZE SPOŁECZNYM		
Migracje mieszkańców	Migracje młodych ludzi do ośrodków oferujących lepsze warunki pracy.	0,25
Starzenie się społeczeństwa	Trend, który obejmuje cały kraj. Zakłada się, iż w latach 2030-2040 będzie w Polsce mniej o około 6 mln osób. Mała aktywność migracyjna (ograniczony napływ ludności do Miasta Szczytno).	0,20
Brak aktywizacji mieszkańców w procesie rozwoju lokalnego.	Istotna rola w pobudzaniu oddolnych aktywności i inicjowaniu lokalnych projektów. Powołanie Lokalnych grup działania w zróżnicowanych obszarach gospodarczo-społecznych.	0,25
Wzrost uzależnień i innych patologii społecznych	Konieczność wydatkowania środków publicznych na politykę społeczną a nie inwestycyjną.	0,10
Spadek poziomu dostosowania lokalnego rynku	Brak wykwalifikowanej kadry pracowników w zakresie specjalizacji dominujących w Gminie i okolicach.	0,20

pracy do potrzeb mieszkańców		
W OBSZARZE INFRASTRUKTURALNO-ŚRODOWISKOWYM		
Brak nowych terenów pod inwestycje	Brak dużych inwestorów, co spowoduje, iż miasto będzie się rozwijało w sposób endogeniczny.	0,20
Degradacja środowiska naturalnego	Poprzez brak inicjatyw w zakresie ochrony środowiska.	0,25
Wzrost natężenia ruchu na drogach krajowych przebiegających przez Szczytno	Wzrost natężenia ruchu na drogach krajowych nr 57,58, 53 może przyczynić się do pogorszenia jakości powietrza atmosferycznego.	0,20
Pogorszenie jakości powietrza w Gminie	Związane z sektorem energetycznym i gospodarką odpadami, co z kolei oddali Gminę od ubiegania się o status uzdrowiska.	0,15
Pogorszenie infrastruktury o charakterze rekreacyjno-sportowo-turystycznym	Co spowoduje pogorszenie atrakcyjności turystycznej a tym samym odpływ turystów.	0,20

Podsumowanie

Na bazie przeprowadzonej analizy SWOT można stwierdzić, iż Szczytno zaliczyć można jako ośrodek ponadlokalny i wielofunkcyjny. Miasto charakteryzuje się stosunkowo małą ilością inwestorów zewnętrznych, co powoduje, że dominujący scenariusz rozwoju powinien zakładać interwencję publiczną (np. budowę infrastruktury), co w postaci inwestycji powinno przełożyć się na wzrost atrakcyjności Gminy jako miejsca zamieszkania i biznesu. Szansą dla Szczytna rozwój bazowych branż, w których już się specjalizują (drewno, meblarstwo), jak również indukowanie i rozwój nowych branż jak turystyka i szeroko pojęte zdrowie (np. rehabilitacja, usługi medyczne itp.). Z przeprowadzonej analizy SWOT wynika, że kluczowe mocne strony Gminy Miejskiej Szczytno to:

- Bliskość lotniska - Portu Lotniczego Olsztyn-Mazury.
- Dogodna lokalizacja Miasta Szczytno.
- Dziedzictwo kulturowe.
- Aktywne ośrodki edukacyjne.
- Atrakcyjne zasoby przyrodnicze i turystyczne.

Do słabych stron o kluczowym znaczeniu zaliczyć można:

- Brak obwodnicy miasta
- Brak inwestorów zewnętrznych z kapitałem
- Niska aktywność organizacji społecznych

- Deficyt współpracy pomiędzy poszczególnymi grupami społecznymi
- Niska konkurencyjność gospodarcza

Wśród szans dla Gminy Miejskiej Szczytno kluczowe wydają się:

- Rozwój funkcji zdrowotno-sanatoryjnej.
- Rozwój funkcji turystyczno-targowej.
- Ukierunkowanie kształcenia ponadpodstawowego w zależności od potrzeb rynkowych.
- Budowanie społeczeństwa obywatelskiego
- Budowa obwodnicy Gminy Miejskiej Szczytno

Wśród zagrożeń dla Gminy Miejskiej Szczytno kluczowe wydają się:

- Utrata funkcji społeczno-gospodarczych
- Brak zainteresowania ze strony inwestorów zewnętrznych
- Migracje mieszkańców
- Brak aktywizacji mieszkańców w procesie rozwoju lokalnego.
- Degradacja środowiska naturalnego

Ocena siły powiązań czynników zewnętrznych i wewnętrznych daje możliwość określenia rodzaju strategii, jaki powinno się wybrać dla Gminy. Z analizy wynika, iż w Gminie Miejskiej Szczytno przeważają mocne strony, natomiast w otoczeniu organizacji dominują szanse co wskazuje na zastosowanie strategii agresywnej (maxi-maxi). Strategia ta polega na silnej ekspansji i rozwoju, przy maksymalnym wykorzystaniu mocnych stron i szans tj.:

1. Korzystnych uwarunkowań dla rozwoju gospodarczego i inwestycyjnego.

Uwarunkowania te wynikają przede wszystkim z korzystnej lokalizacji Szczytna w tym m.in. przebiegu 3 dróg krajowych, bliskości położenia Portu Lotniczego Olsztyn-Mazury, sąsiedztwa stolicy Województwa Warmińsko-Mazurskiego Olsztyna, granicy z Rosją i Litwą oraz dostępności terenów inwestycyjnych, zarówno dla potrzeb produkcji przemysłowej, rozwijania usług oraz inwestycji mieszkaniowych.

2. Wysokich walorów środowiska, krajobrazu i dziedzictwa kulturowego, które wynikają głównie z uwarunkowań przyrodniczych i położenia gminy Miejskiej Szczytno jako stolicy Krainy Mazur Południowych. Walory te stanowią potencjał do rozwoju szeroko rozumianej turystyki i sektora związanego z ochroną zdrowia (sanatorium, rehabilitacja, dietetyka itp.), oraz rozwoju konkurencyjnego rolnictwa. Ponadto bogata historia i zabytki mogą stanowić istotny element przyciągający turystów.

3. Dobrze rozwinięty system edukacji począwszy od szkół podstawowych, ponadpodstawowych i wyższych (WSPOL), stwarzający odpowiednie warunki do rozwoju i tworzenia nowych miejsc pracy, tworzący znaczący kapitał intelektualny.

4. Realizacja projektów i przedsięwzięć wzmacniające przestrzeń infrastrukturalną Gminy Miejskiej Szczytno oraz wspierające rozwój „specjalizacji lokalnych” opartych na zasobach endogennych, w tym tworzenie sieci tras (budowa obwodnicy Szczytna) i ścieżek rowerowych, budowa infrastruktury kulturalno- sportowej (amfiteatr, stadion sportowy).

5. Rozwój specjalizacji terytorialnych charakteryzujących Gminę Miejską Szczytno ze szczególnym uwzględnieniem sektora turystycznego i usług zdrowotnych, co w wyniku z posiadanych zasobów i walorów środowiskowych. Dążenie w niedalekiej przyszłości do uzyskania statusu uzdrowiska.

6. Zwiększenie zaangażowania przedsiębiorców i organizacji pozarządowych w realizację projektów i przedsięwzięć rozwojowych na terenie Gminy (partnerstwo publiczno-prywatne, projekty miękkie, projekty mieszkaniowe, projekty w sferze kultury i sportu). W szczególności udział przedsiębiorców w kreowaniu systemu kształcenia, ukierunkowanego na wiedzę i umiejętności praktyczne.

7. Rozwój społeczeństwa obywatelskiego – fundamentem rozwoju lokalnego są aktywności podejmowane przez organizacje pozarządowe, organizacje reprezentujące lokalnych przedsiębiorców, mieszkańców; relacje między mieszkańcami, skłonność do współpracy, zaangażowanie w inicjatywy lokalne, ale także stosunek do podnoszenia własnych kwalifikacji i realizacji posiadanych aspiracji stanowią najcenniejszy potencjał rozwojowy miasta; rozwój społeczeństwa obywatelskiego to również istotny czynnik ograniczania polaryzacji społecznej oraz hamowania utraty tradycyjnych wartości przez społeczność lokalną;

8. Rozwoju powiązań i relacji funkcjonalnych Gminy Miejskiej Szczytna sąsiadującymi gminami i instytucjami wpływające na efektywniejsze wykorzystanie potencjałów i zasobów Gminy w tym potencjałów gospodarczych, kapitału ludzkiego, popytu na szereg usług, np. wspólnych inwestycji terytorialnych ZIT, wspólnych inicjatyw tworzących nowe specjalizacje lokalne (sektor zdrowotny), rozwoju oferty turystycznej, sieci ścieżek rowerowych itp.



5. Wizja, misja, cele strategiczne Gminy Miejskiej Szczytno do 2030r



5.1. Wizja i misja Gminy Miejskiej Szczytno do 2030r

Diagnoza strategiczna oraz analiza SWOT Gminy Miejskiej Szczytno pozwala na zaproponowanie strategicznych kierunków działań m.in. wizję, misję oraz cele strategiczne i operacyjne. Poszczególne cele strategiczne i operacyjne ujęto w zbiorze projektów i działań, których realizacja warunkuje osiągnięcie docelowego w perspektywie tworzonej strategii stanu w perspektywie 10 lat.

WIZJA ROZWOJU MIASTA SZCZYTNO

SZCZYTNO JAKO ZDROWE MIASTO, STOLICA TURYSTYCZNA MAZUR POŁUDNIOWYCH.

Wizja Gminy Miejskiej Szczytno sformułowana w odniesieniu do pożądanego stanu/obrazu Gminy w 2030 roku, wskazuje na aspiracje i dążenie do bycia obszarem atrakcyjnym do życia, bazując na takich przesłankach jak rozwój funkcji prozdrowotnych z uzyskaniem statusu uzdrowiska włącznie oraz rozwoju funkcji turystycznych w obszarze hotelarskim, agroturystycznym, gastronomicznym, rekreacyjnym i kulturalnym.

Chcąc stać się obszarem atrakcyjnym do życia, a poprzez to atrakcyjnym osiedleńczo, Gmina Miejska Szczytno, wykorzystując swoje endogeniczne potencjały, będzie prowadzić działania zmierzające do zwiększania aktywności gospodarczej i społecznej. Poprzez integrację i współpracę środowisk mieszkańców, biznesowych, edukacyjnych i społecznych, ukierunkowując swoje działania na: rozwój i poprawę. Ważnym elementem wizji jest zwrócenie się również w kierunku uzyskania statusu stolicy turystycznej Mazur Południowych jako nowo wykreowanego Regionu w świadomości turysty czy tzw. biznesu. Ważnym elementem realizacji przyjętej wizji jest zacieśnianie współpracy lokalnej z Gminą Wiejską Szczytno, Powiatem Szczycieńskim, Portem Lotniczym Olsztyn-Mazury oraz Wyższą Szkołą Policji w Szczytnie, co powinno przyczynić się do wzmocnienia kapitału intelektualnego na danym obszarze, a także do rozwoju gospodarczo- społecznego całego Powiatu Szczycieńskiego.

Osiągnięcie stanu, w którym Gmina Miejska Szczytno będzie postrzegana jako atrakcyjne miejsce do życia, pod kątem zdrowia i jakości funkcji społeczno-gospodarczych, jest niezmiernie istotne z punktu widzenia zatrzymania negatywnych zjawisk demograficznych

i gospodarczych obserwowanych w przestrzeni Gminy Miejskiej Szczytno, a tym samym wyjścia z zagrożenia związanego utratą funkcji gospodarczo-społecznych.

Konstruując treść wizji brano pod uwagę głos mieszkańców, przedstawicieli organizacji pozarządowych, przedstawicieli organizacji przedsiębiorców oraz samorządowców, uzyskany zarówno z przeprowadzonej ankiety oraz warsztatów strategicznych zrealizowanych w dniach 18.04., 23.04, oraz 30.04.2021 r. jak również obecny potencjał zasobowy Szczytna. Do potencjału Szczytna należy zaliczyć:

- Atrakcyjne gospodarczo i turystycznie położenie.
- Atrakcyjną przestrzeń do życia.
- Atrakcyjne walory przyrodnicze i krajobrazowe.
- Dostosowaną do potrzeb mieszkańców infrastrukturę techniczno-społeczną oraz dobrej jakości usługi publiczne.
- Posiadanie kapitału ludzkiego i społecznego.
- Bliskość Portu Lotniczego Olsztyn-Mazury i aglomeracji olsztyńskiej.

MISJA ROZWOJU Gminy Miejskiej SZCZYTNO

Misja jako nadrzędny cel rozwoju przybiera postać rozwiniętego zdania zapowiadającego ogólny trend rozwojowy, zgodny z oczekiwaniami wszystkich zainteresowanych podmiotów, a zwłaszcza mieszkańców Szczytna. W trakcie prac nad strategią można zaproponować następujące brzmienie misji:

SZCZYTNO ROZWIJA SKRZYDŁA WYKORZYSTUJĄC W INTELIGENTNY SPOSÓB
POSIADANY POTENCJAŁ ZASOBOWY W OBSZARZE LUDZKIM,
INFRASTRUKTURALNYM, TURYSTYCZNYM, ZDROWOTNYM I
ŚRODOWISKOWYM, INTEGRUJĄC ŚRODOWISKA LOKALNE I PONADLOKALNE
DO WSPÓLNYCH INICJATYW I PRZEDSIĘWZIĘĆ O CHARAKTERZE
GOSPODARCZYM I SPOŁECZNYM.

Misja w powyższym brzmieniu zwraca uwagę na kilka kluczowych wartości, które będą przyświecać realizacji opracowanej Strategii:

1. Szczytno rozwija skrzydła- nawiązanie do możliwości wykorzystania potencjału Portu Lotniczego Olsztyn – Mazury, którego bliskość podwyższa konkurencyjność Miasta pod względem infrastruktury transportowej.

2. **Inteligentne korzystanie** z posiadanych potencjałów, zdefiniowanych w 6 obszarach (ludzie, infrastruktura, turystyka, zdrowie, oraz środowisko) ukierunkowując działania strategiczne na te właśnie obszary. Podkreślając istotną rolę inteligentnej gospodarki, zarówno pod kątem specjalizacji zdefiniowanych w Strategii Rozwoju Województwa Warmińsko-Mazurskiego do 2030r, jak również wdrażaniu idei SMART CITY (inteligentnego miasta/gminy).

3. **Oparcie rozwoju Szczytna na integrowaniu** środowisk lokalnych m.in. mieszkańców, przedsiębiorców, organizacji pozarządowych i samorządowców oraz środowisk ponadlokalnych m.in. z sąsiadujące gminy, powiat szczycieński, Port Lotniczy Olsztyn-Mazury, WSPOL itp. do współpracy przy realizacji wspólnych inicjatyw i projektów o charakterze gospodarczym (inwestycje rzeczowe ZIT, projekty marketingowe itp.) oraz społecznym (przedsięwzięcia z obszarów miękkich). Korzystając przy tym z kumulacji posiadanych potencjałów oraz powiązań funkcjonalno-przestrzennych.

Realizacja misji, która jest operacyjnym synonimem wizji wymagać będzie efektywnego zarządzania Strategią, której efektywność można podnosić poprzez wzmocnienie partycypacji społecznej, aktywne włączenie mieszkańców w proces zarządzania, wspieranie i rozwój innowacji społecznych oraz gospodarczych, w tym szczególnie tych, które bazują na potencjałach i specjalizacjach Gminy. Realizacja zdefiniowanych celów strategicznych o charakterze ponadlokalnym wymagać będzie współpracy, realizowanej przez wybranych liderów i partnerów. W tym celu istotne jest wykorzystanie posiadanych zasobów instytucjonalnych m.in. Wydziały Urzędu Miejskiego w Szczytnie, spółki miejskie, MDK, MBP, MOS, MOPS, itp.

Podejmowane działania zarysowane w wizji i misji powinny wesprzeć budowanie pozytywnego obrazu Gminy Miejskiej Szczytno na zewnątrz w oparciu o przekaz, mówiący, że Szczytno to obszar przystępny komunikacyjnie, przyjazny dla mieszkańców, turystów i inwestorów oraz osób przyjezdnych, bezpieczny i kładący nacisk na rozwój infrastruktury turystycznej i zdrowotnej oraz nowoczesnych usług publicznych. Taki przekaz będzie budował obraz Szczytna m.in. jako miejsca atrakcyjnego osiedleńczo oraz inwestycyjnie opartego na modelu SMART CITY

5.2. Cele strategiczne rozwoju Gminy Miejskiej Szczytno do 2030 roku

Zdefiniowana wizja i misja rozwoju Szczytna umożliwia zdefiniowanie strategicznego celu nadrzędnego jakim jest:

PODNIESIENIE ATRAKCYJNOŚCI SZCZYTNA JAKO MIASTA BEZPIECZNEGO ZDROWEGO i PRZYJAZNEGO DLA MIESZKAŃCÓW, PRZEDSIĘBIORCÓW, INWESTORÓW I TURYSTÓW.

Główną determinantą przy realizacji celu nadrzędnego jest prowadzenie aktywnej polityki gospodarczo-społecznej na terenie gminy w zakresie poprawy konkurencyjności przy jednoczesnym respektowaniu zasad ekorozwoju.

W ramach tak pojętego celu nadrzędnego podjęte powinny zostać działania w następujących obszarach:

- podjęcie szeroko zakrojonych działań przybliżających Gminę Miejską Szczytno do uzyskania statusu uzdrowiska,
- kształtowanie oferty w nowo kreowanej przez władze wojewódzkie specjalizacji związanej z szeroko pojętym zdrowiem m.in. rehabilitacja, pielęgniarstwo, dietetyka, leczenie sanatoryjne, leczenie po-Covidowe itp.
- kształtowanie atrakcyjnej oferty terenów dla potencjalnych inwestorów, zarówno w mieście jak i w porozumieniu z okolicznymi gminami, ze szczególnym uwzględnieniem inteligentnych specjalizacji województwa warmińsko-mazurskiego (ekonomia woda, drewno i meblarstwo, produkcja żywności wysokiej jakości),
- wspieranie oraz pogłębianie współpracy z przedsiębiorstwami aktualnie działającymi na terenie Miasta Szczytna,
- integrację środowiska mieszkańców, samorządowego, biznesowego, naukowego oraz edukacyjnego, w celu budowania lokalnych partnerstw,
- dalszy rozwój bazy ekonomicznej, istotnych dla Miasta sektorów gospodarki, m.in. turystyka, przemysł drzewno-meblarski, sektor ochrony zdrowia, budownictwo.
- dalszy rozwój infrastruktury technicznej, ze szczególnym uwzględnieniem infrastruktury transportu drogowego (budowa obwodnicy miasta, rozwój ścieżek rowerowych),
- zintensyfikowaniu promocji wewnętrznej i zewnętrznej Miasta ze szczególnym uwzględnieniem partnerów zagranicznych,

- tworzeniu klimatu i możliwie jak najlepszych warunków organizacyjno-prawnych i ekonomicznych dla działalności gospodarczej w Mieście.

Cele strategiczne Rozwoju Gminy Miejskiej Szczytno na lata 2021-2030

Na bazie tak zdefiniowanych kierunków opracowano cele strategiczne dla Gminy Miejskiej Szczytno. Komplementarność celów wyznaczonych w Strategii z innymi działaniami oraz priorytetami wpływa na skuteczność i efektywność realizacji Strategii. Wyznaczone zostały trzy cele strategiczne, w ramach, których zdefiniowano 17 celów operacyjnych (tabela 53).

Tabela 53. Cele strategiczne rozwoju Gminy Miejskiej Szczytno na lata 2021-2030

CELE STRATEGICZNE		
Cel strategiczny 1: zrównoważony rozwój infrastruktury techniczno- społecznej	Cel strategiczny 2: poprawa konkurencyjności gospodarczej	Cel strategiczny 3: wzmocnienie kapitału społecznego
1.1. Poprawa dostępności komunikacyjnej	2.1. Rozwój sektorów bazowych	3.1. Wzmacnianie tożsamości lokalnej i oferty kulturalnej
1.2. Rozwój technologii niskoemisyjnych	2.2. Rozwój turystyki i rekreacji	3.2. Poprawa jakości kształcenia dzieci i młodzieży
1.3. Rozbudowa infrastruktury rekreacyjno-turystycznej	2.3. Wspieranie rozwoju działalności gospodarczej	3.1. Rozwój aktywności fizycznej wśród mieszkańców
1.4. Rozwój infrastruktury sportowej	2.4. Wzmocnienie działań promocyjnych	3.4. Wsparcie dla osób starszych, z niepełnosprawnością oraz zagrożonych wykluczeniem społecznym
1.5. Poprawa estetyki przestrzeni publicznej		3.5. Edukacja ekologiczna
1.6. Rozwój polityki przestrzennej i mieszkaniowej		3.6 Promocja zdrowia i zdrowego stylu życia
1.7 Ochrona obiektów zabytkowych		

CEL STRATEGICZNY 1: ZRÓWNOWAŻONY ROZWÓJ INFRASTRUKTURY TECHNICZNO-SPOŁECZNEJ

Podstawą do zapewnienia wysokiej jakości życia mieszkańców jest stworzenie atrakcyjnej przestrzeni do życia, pracy i wypoczynku. Infrastruktura techniczno-społeczna stanowi niezbędny namacalny element zrównoważonego rozwoju. Szkieletem każdego układu przestrzennego jest ilość dostępność komunikacyjna ze szczególnym uwzględnieniem ilości i jakości dróg, które mają z kolei wpływ na warunki obsługi mieszkańców oraz funkcjonowanie podmiotów gospodarczych. Na skutek dynamicznych procesów suburbanizacji zaczynają pojawiać się problemy z dostępnością i jakością usług publicznych, zapewnieniem zrównoważonego rozwoju infrastruktury technicznej i społecznej, przy zachowaniu estetyki przestrzeni.

Cel strategiczny I zakłada dalszy zrównoważony rozwój infrastruktury techniczno-społecznej, która zwiększałaby dostępność i spójność terytorialną, a przy tym poprawiała atrakcyjność Szczytna do zamieszkania i prowadzenia działalności gospodarczej. Osiągnięty on będzie poprzez poprawę dostępności komunikacyjnej, wdrożenie niskoemisyjnej gospodarki energetyką, rozbudowę infrastruktury turystycznej i sportowej, wzrost aktywności w rozwoju form budownictwa społecznego oraz poprawę spójności zagospodarowania przestrzennego oraz estetyki przestrzeni publicznej. Istotnym jego elementem jest stworzenie funkcjonalnego i spójnego układu drogowego, z budową obwodnicy jako priorytetem. Poprawa funkcjonalności drogowej zwiększyłaby dostępność komunikacyjną Miasta Szczytno, Portem Lotniczym Olsztyn-Mazury w Szymanach i byłaby kompatybilna z układem dróg krajowych nr 53, 57 i 58, co jednocześnie poprawiłoby poziom bezpieczeństwa.

Dodatkowo zakłada się wzrost wykorzystania roweru i komunikacji publicznej, jako środka transportu poprzez utworzenie spójnej sieci ścieżek rowerowych i dostosowanie lokalnego systemu publicznej komunikacji autobusowej do potrzeb mieszkańców. Z drugiej strony ważne jest prowadzenie spójnej polityki przestrzennej, która poprawiłaby funkcjonalność, dostępność i estetykę przestrzeni publicznych. Z tego względu niezbędnym staje się stała aktualizacja studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego oraz sukcesywne sporządzanie miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego, które porządkują przestrzeń Miasta Szczytno.

Jednym z działań jest również stworzenie spójnego systemu parków i skwerów zieleni w Mieście oraz rewitalizacja śródmieścia. Pozostałe działania realizowane w ramach powyższych celów operacyjnych przedstawia tabela 54.

Tabela 54. Cele operacyjne w zakresie zrównoważonego rozwoju infrastruktury techniczno-społecznej

1. CEL STRATEGICZNY ZRÓWNOWAŻONY ROZWÓJ INFRASTRUKTURY TECHNICZNO-SPOŁECZNEJ			
Cele operacyjne	Kierunki działań	Oczekiwane efekty	Wskaźniki osiągnięć
1.1. Poprawa dostępności komunikacyjnej	1.1.1. Budowa obwodnicy Szczytna.	- poprawa stopnia skomunikowania Miasta	- obwodnica (szt.)
	1.1.2. Budowa bezkolizyjnego wiaduktu nad drogą krajową nr 57 przy skrzyżowaniu ulic Warszawską, Chrobrego, Kolejową, Curie-Skłodowskiej.	- zmniejszenie natężenia ruchu drogowego na głównych ciągach komunikacyjnych Miasta	- długość rozbudowanych dróg (km)
	1.1.3. Poprawa bezpieczeństwa na drogach krajowych, powiatowych, wojewódzkich i miejskich (gminnych) znajdujących się w granicach miasta.	- zwiększenie stopnia przepustowości dróg w Mieście	- czas przejazdu przez Szczytno oraz dojazdu do poszczególnych okolicznych miejscowości i Portu Lotniczego Olsztyn-Mazury (min)
	1.1.4. Utworzenie spójnej sieci ścieżek rowerowych łączących wszystkie dzielnice Szczytna z centrum.	- skrócenie czasu przejazdu przez Szczytno oraz dojazdu do portu Lotniczego Olsztyn-Mazury	- liczba miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego uwzględniających zapisy dotyczące systemu komunikacji (szt.)
	1.1.5. Połączenie sieci ścieżek rowerowych Miasta Szczytno z lotniskiem w Szymanach.	- poprawa spójności i funkcjonalności dróg w Mieście	- długość wybudowanych ścieżek rowerowych (km)
	1.1.6. Dostosowanie lokalnego systemu publicznej komunikacji autobusowej do potrzeb mieszkańców Szczytna.	- stworzenie nowego rowerowego szlaku turystycznego na terenie Gminy	- długość linii autobusowych (km) • liczba przystanków autobusowych na terenie Gminy (szt.)
	1.1.7. Dostosowanie lokalnego systemu publicznej komunikacji autobusowej do potrzeb mieszkańców okolicznych miejscowości.	- zwiększenie stopnia skomunikowania	- średnia liczba kursów autobusowych w ciągu dnia (szt.)
1.2. Rozwój technologii niskoemisyjnych	1.2.1. Modernizacja źródeł energii na niskoemisyjne i poprawiające efektywność energetyczną	- zmniejszenie natężenia ruchu drogowego poprzez zastąpienie komunikacji samochodowej komunikacją rowerową	- ograniczenie emisji CO ₂ i innych szkodliwych związków do powietrza
	1.2.2. Promocja i wspieranie mieszkańców i organizacji w zakresie stosowania odnawialnych źródeł energii.	- ograniczenie stopnia skomunikowania	- poprawa jakości życia w Mieście
	1.2.3. Termomodernizacja budynków należących do miasta.	- ograniczenie natężenia ruchu drogowego poprzez zastąpienie komunikacji samochodowej komunikacją rowerową	- ograniczenie emisji CO ₂ i innych szkodliwych związków do powietrza

	1.2.4. Wdrażanie niskoemisyjnych rozwiązań w transporcie publicznym.		komunikacji miejskiej (szt.).
1.3. Rozbudowa infrastruktury rekreacyjno-turystycznej	1.3.1. Budowa amfiteatru. 1.3.2. Budowa deptaka na nadbrzeżu Jeziora Dużego Domowego. 1.3.3. Rozwój punktów informacji turystycznej. 1.3.4. Modernizacja szlaków turystycznych przy porozumieniu z sąsiednimi gminami. 1.3.5. Modernizacja Placu Juranda	- rozwój infrastruktury rekreacyjno-turystycznej - wzrost liczby i zasięgu imprez rekreacyjno-kulturalnych - wzrost liczby turystów - promocja Miasta Szczytno	Amfiteatr (szt.) Liczba imprez (szt.) Liczba turystów (liczba osób) Liczba punktów informacji turystycznej (szt.) Liczba kilometrów szlaków turystycznych w mieście i okolicach (km)
1.4. Rozbudowa infrastruktury sportowej	1.4.1. Budowa stadionu sportowego. 1.4.2. Budowa Aquaparku 1.4.2. Budowa parku linowego na Jeziorze Dużym Domowym. 1.4.3. Budowa pumtracka (plac rowerowy) 1.4.4. Organizacja szlaku żeglownego na Jeziorze Dużym Domowym.	- rozwój infrastruktury sportowej - wzrost liczby i zasięgu imprez sportowych - wzrost liczby osób uprawiających sport - wzrost liczby kibiców różnych dyscyplin sportowych - promocja Miasta Szczytno	Stadion (szt.) Aquapark (szt.) Pumtrack (szt.) Park linowy (szt.) Szlak żeglowny (szt.) Liczba imprez sportowych (szt.) Liczba kibiców (liczba osób) Liczba klubów i sekcji sportowych (szt.)
1.5. Poprawa estetyki przestrzeni publicznej	1.5.1. Rewitalizacja terenów zgodnie z Planem Rewitalizacji Miasta Szczytno. 1.5.2. Zmiana przeznaczenia Placu Juranda z parkingu na skwer centralny. 1.5.3. Poprawa estetyki elewacji budynków należących do gminy m. Szczytno. 1.5.4. Rozbudowa sieci technicznej i oświetlenia na centralnych ulicach miasta oraz nadbrzeża Jeziora Dużego Domowego. 1.5.5. Zagospodarowanie i poprawa estetyki parków i skwerów na terenie miasta. - Park przy ul. Pasymskiej – park rozrywki i rekreacji - Park przy ul. Andersa - park botaniczny - Mała Biel	-poprawa jakości przestrzeni i ochrona ładu przestrzennego w Szczytnie -zwiększenie atrakcyjności przestrzeni śródmieścia -ożywienie społeczno-gospodarcze terenu śródmieścia - zwiększenie dostępności przestrzeni publicznej i terenów zieleni	-stopień realizacji działań mających na celu rewitalizację śródmieścia Szczytna (%), - skwer na Placu Juranda szt. - liczba podjętych działań w ramach rewitalizacji terenów (szt.) -liczba parków i skwerów w przestrzeni publicznej dostępnych poddana rewitalizacji szt. oraz (ha) - park rozrywki (szt.) - park botaniczny (szt.), -liczba lamp na skwerach i centralnych ulicach miasta (szt.).

1.6. Poprawa polityki przestrzennej i mieszkaniowej	1.6.1. Sukcesywne sporządzanie miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego w celu objęcia nimi jak największego obszaru Miasta. 1.6.2. Poprawa jakości, funkcjonalności i dostępności istniejących przestrzeni publicznych. 1.6.3. Zachowanie terenów zieleni, leśnych i rolnych, niewymuszających konieczności inwestowania środków budżetowych. 1.6.4. Wspieranie zróżnicowanych form rozwoju mieszkalnictwa TBS, SIM i inne. 1.6.5. Wyprzedaż komunalnego zasobu mieszkaniowego.	-zapobieganie negatywnym skutkom suburbanizacji -rozwój zabudowy mieszkaniowej z zachowaniem ładu przestrzennego -opracowane planu rozbudowy infrastruktury (sieć wodociągowa, sieć kanalizacyjna, sieć gazowa, drogi) na terenach planowanych inwestycji -racjonalne korzystanie z zasobów środowiska	-stopień aktualizacji studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego (%) - stopień pokrycia miejscowymi planami zagospodarowania przestrzennego powierzchni Miasta (%) - liczba miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego (szt.) - powierzchnia przestrzeni publicznych dostępnych dla mieszkańców (ha) - powierzchnia zintegrowanych systemów zieleni (ha)
1.7 Ochrona obiektów zabytkowych	1.7.1.Opracowanie szlaku zabytków miasta i okolic (aktualizacja rejestru zabytków w mieście). 1.7.2. Rewitalizacja zabytkowych cmentarzy w mieście. 1.7.3. Zagospodarowanie ruin zamku	Zwiększenie zainteresowania historią miasta, Zwiększenie atrakcyjności turystycznej miasta Wykreowanie w środowisku lokalnym nurtu turystycznego agro-kultura.	- rejestr zabytków w mieście, (szt.), - mapa zabytkowego szlaku dla gminy m. Szczytno oraz okolic, (szt.) - lista (mapa) zrewitalizowanych cmentarzy zabytkowych (szt.) - poziom odtworzenia i wykorzystania ruin zamku odnośnie do pierwotnego stanu %

CEL STRATEGICZNY 2: POPRAWA KONKURENCYJNOŚCI GOSPODARCZEJ

Miasto Szczytno jest największą jednostką samorządową w powiecie szczycieńskim pod względem liczby ludności ze znaczącym rynkiem pracy i potencjałem gospodarczym. Miasto posiada również czynniki wzmocnienia konkurencyjności, takie jak położenie komunikacyjne, duży potencjał kapitału ludzkiego czy atrakcyjne dla turystyki i rekreacji środowisko przyrodnicze. Atutem Miasta jest bliskość Portu Lotniczego Olsztyn-Mazury, Wyższa Szkoła Policji oraz walory przyrodnicze, które mogą przyciągnąć inwestorów, nowych przedsiębiorców i turystów.

Rozwój społeczno-gospodarczy powinien opierać się na zasadach zrównoważonego rozwoju, co oznacza dążenie do równowagi pomiędzy potrzebami gospodarczymi i wymaganiami społecznymi i ochrony środowiska. Inaczej mówiąc, zapewnienie takiej skali działalności gospodarczej, która nie będzie powodować negatywnych konsekwencji ujawniających się w środowisku.

Istotnym działaniem w ramach powyższego celu jest wzmocnienie kluczowych dla miasta sektorów gospodarczych do których zaliczyć można: przemysł drzewny, turystyczny i handlowy. Podstawowym sektorem stanowiącym fundament bazy ekonomicznej miasta Szczytno stanowi przemysł drzewny i meblarstwo, który stanowi jedna z inteligentnych specjalizacji województwa warmińsko-mazurskiego do których zaliczamy: ekonomię wody, żywność wysokiej jakości, **drewno i meblarstwo**, oraz zdrowie (prace koncepcyjne Zarządu Województwa).

Realizując powyższy cel strategiczny ważne jest wdrażanie działań wspierających przedsiębiorczość na terenie Miasta Szczytno wraz z prowadzeniem działań promocyjnych, które upubliczniłyby walory Miasta oraz istniejący potencjał gospodarczy. Efektem powyższych działań będzie uzyskanie kolejnych impulsów rozwojowych m.in. możliwość pozyskania inwestorów zewnętrznych, podjęcie działań kooperacyjnych i pobudzenie procesów oddolnych. Pozostałe działania realizowane w ramach powyższego celu operacyjnego przedstawia poniższa tabela 55.

Tabela 55. Cele operacyjne w zakresie *poprawy konkurencyjności gospodarczej*

<i>Cel strategiczny 2: POPRAWA KONKURENCYJNOŚCI GOSPODARCZEJ</i>			
Cele operacyjne	Kierunki działań	Oczekiwane efekty	Wskaźniki osiągnięć

2.1. Rozwój sektorów bazowych	2.1.1. Organizacja targów branżowych w obszarze przemysłu: drzewnego, meblarstwa, budowlanego, turystycznego oraz ochrony zdrowia. 2.1.2. Organizacja forum współpracy między instytucjami edukacji, nauki, rynku pracy i przedsiębiorcami lokalnymi. 2.1.3. Działania na rzecz stałego wzrostu produktywności poprzez budowanie warunków dla lepszej samoorganizacji lokalnego systemu technologiczno-przemysłowego 2.1.4. Powołanie Instytutu Nowych Technologii w sektorze ekobudownictwa (np. budynki pasywne, pikoenergetyka, budownictwo drewniane) 2.1.5. Powołanie lokalnego Integratora w zakresie wdrażania „Przemysłu 4.0”.	- promocja lokalnego rynku dla inwestorów z zewnątrz - wejście lokalnych przedsiębiorstw na rynki zagraniczne - promocja Szczytna na rynkach zagranicznych - rozwój sektora usług okołobiznesowych (hotelarstwo, gastronomia, doradztwo, transport) - integracja lokalnych przedsiębiorstw z sektorem edukacji i nauki - rozwój sektora B+R w sektorach kluczowych - rozwój branży targowej - wypromowanie Szczytna jako silnego ośrodka inteligentnej specjalizacji - drewno, meblarstwo, zdrowie, turystyka.	- ilość zorganizowanych targów, imprez o profilu handlowym (szt.) - powołanie instytutu Nowych Technologii (szt.) - powołanie Integratora (szt.) - ilość inicjatyw na linii samorząd-edukacja-nauka-firma (szt.)
2.2. Rozwój turystyki i rekreacji	2.2.1. Dostosowanie obiektów sportowych i turystycznych do wzrastających potrzeb i wymagań mieszkańców i turystów 2.2.2. Rozbudowywanie bazy sportowo-rekreacyjnej, 2.2.3. Rozbudowa infrastruktury rekreacyjnej i sportowej przy Jeziorze Dużym Domowym (m.in. deptak wzdłuż jeziora) 2.2.4. Integracja systemu ścieżek rowerowych na terenach rekreacyjnych, w szczególności wokół Jezior Dużego i Małego. 2.2.5. Opracowanie bazy lokalnych produktów turystycznych 2.2.6. Utworzenie i promocja Szczyńskiego „Szłaku Lotniczego”: Szczytno- Port Lotniczy Olsztyn Mazury – jako produkt lokalny. 2.2.7. Wspieranie inicjatyw w obszarze turystyczno-sportowo-rekreacyjnym: hotelarstwo, gastronomia, sport, rekreacja 2.2.8. Opracowanie strategii rozwoju turystyki w Gminie m. Szczytno i okolicach w obszarach: turystyka rodzinna, turystyka zdrowotna, agroturystyka, łowiectwo, myślistwo, wędkarstwo, turystyka kulturalna, turystyka kulinarna itp.	- poprawa oferty turystycznej i rekreacyjnej Miasta Szczytno - zwiększenie atrakcyjności turystycznej (rekreacyjnej) Szczytna - zwiększenie poziomu uczestnictwa w rekreacji mieszkańców Miasta - poprawa atrakcyjności przestrzeni publicznych - poszerzenie bazy hotelowej i gastronomicznej - poprawa konkurencyjności Miasta w sektorze turystycznym - pozyskanie większej liczby turystów - wykreowanie Gminy m. Szczytno jako stolicy turystycznej Mazur Południowych	- liczba nowych i modernizowanych obiektów sportowo-rekreacyjnych (szt.) - powierzchnia zagospodarowanego terenu sportowo-rekreacyjnego przy Jeziorze Dużym Domowym (ha) - długość wybudowanych ścieżek rowerowych na terenach rekreacyjnych (km) - liczba podjętych działań w ramach współpracy z Nadleśnictwem i innymi instytucjami branży (szt.) - liczba podjętych działań w ramach wsparcia prywatnych podmiotów (szt.) - liczba podjętych działań w ramach wsparcia inicjatyw gastronomicznych i hotelarskich (szt.) - liczba podjętych działań w ramach wsparcia produktów turystycznych (szt.)

			- opracowanie mapy turystyki ogólnej oraz turystyk szczegółowych np. turystyki rodzinnej, agro-turystyki, turystyki zdrowotnej (rehabilitacyjnej), szt.
2.3. Wspieranie rozwoju działalności gospodarczej	2.3.1. Powołanie Szczycieńskiego Inkubatora Przedsiębiorczości 2.3.2. Powołanie Szczycieńskiego centrum partnerstwa publiczno-prywatnego 2.3.3. Powołanie centrum organizacji pozarządowych 2.3.4. Powołanie Klastra turystyki szczycieńskiej lub lokalnej grupy działania 2.3.5. Aktualizacja oferty inwestycyjnej w mieście i okolicach 2.3.6. Podjęcie współpracy z sąsiadującymi gminami w celu uatrakcyjnienia oferty inwestycyjnej 2.3.7. Współpraca z Nadleśnictwem Szczytno w celu uatrakcyjnienia i zwiększenia dostępu do lasów wokół Szczytna.	- zwiększenie atrakcyjności inwestycyjnej Miasta Szczytno - promocja istniejących terenów inwestycyjnych wśród inwestorów z zewnątrz - zwiększenie liczby nowych inwestycji - zwiększenie liczby przedsiębiorstw na terenie Miasta - zwiększenie atrakcyjności Miasta pod względem tworzenia oferty dla nowych mieszkańców i przedsiębiorców - zwiększenie aktywności lokalnych środowisk biznesowych - zwiększenie poziomu uczestnictwa mieszkańców w „życiu gminy”, dzięki udostępnianiu informacji w mediach społecznościowych	- powołanie Inkubatora - powołanie centrum PPP - powołanie Klastra - liczba utworzonych programów wsparcia dla przedsiębiorców (szt.) - powołanie centrum organizacji pozarządowych (szt.) - liczba podjętych działań w ramach współpracy w lokalnymi przedsiębiorcami i stowarzyszeniami (szt.) - liczba podjętych działań w ramach współpracy
2.4. Wzmocnienie działań promocyjnych Szczytna	2.4.1. Powołanie kapituły „Pofajdoki szczycieńskie” w zakresie najlepszego produktu lub usługi na terenie Szczytna. 2.4.2. Uczestnictwo i działania rozwojowe w modelu Cittaslow 2.4.3. Współpraca z organizacjami i instytucjami zewnętrznymi przy tworzeniu wspólnych inicjatyw prorozwojowych 2.4.4. Rozwój informacji wizualnej - Promocja wydawnictw na temat Miasto Szczytno	- zwiększenie zainteresowania ofertą turystyczną i rekreacyjną Miasta Szczytno wśród mieszkańców, i turystów - zwiększenie świadomości walorów turystycznych i rekreacyjnych wśród mieszkańców Miasta, i turystów - zwiększenie poziomu uczestnictwa społeczności w wydarzeniach o różnym charakterze, dzięki dostępności informacji	- liczba podjętych działań promocyjnych w ramach współpracy z organizacjami zewnętrznymi i stowarzyszeniami (szt.) - liczba utworzonych punktów informacji turystycznej (szt.) - liczba podjętych działań w ramach promocji wydawnictw literackich (szt.)

CEL STRATEGICZNY 3: WZMOCNIENIE KAPITAŁU SPOŁECZNEGO

Istotną kwestią stałego a zarazem równoważonego rozwoju Miasta Szczytno jest inicjowanie działań i obudzanie aktywności w obszarze kapitału społecznego. Do najważniejszych zadań związanych z kapitałem społecznym zaliczyć można zwiększenie działań w takich obszarach jak: kultura, edukacji oraz sport. W Mieście Szczytno, podobnie jak w całym kraju, obserwuje się proces starzenia społeczeństwa, co przekłada się na wzrost liczby osób w wieku poprodukcyjnym i spadek liczby osób w wieku produkcyjnym. Powoduje to zmianę zapotrzebowania na usługi społeczne adresowane dla społeczności lokalnej. Kolejną przesłanką rozwoju Miasta Szczytno jest napływ nowych mieszkańców, co skutkuje potrzebą rozbudowy infrastruktury mieszkaniowej i dostosowania oferty w obszarze usług społecznych związanych z kulturą, sportem i edukacją. W obszarze edukacji młodzieży jak i osób dorosłych zachodzi konieczność weryfikacji oferty edukacyjnej.

Poprawę jakości usług społecznych powinna również wspierać infrastruktura społeczna i techniczna której główne założenia rozwojowe zostały zaprezentowane w celu strategicznym nr I. Ważnym elementem do osiągnięcia celu związanego z rozwojem kapitału społecznego jest również zwiększenie świadomości i aktywności mieszkańców w życiu Miasta.

Cel strategiczny III zakłada zatem działania w zakresie rozszerzenia oferty sportowej, kulturalnej, oświatowej, a także usług zapewniających wsparcie osób starszych, z niepełnosprawnością oraz zagrożonych wykluczeniem społecznym. Działania te mają na celu również kształtowanie postaw i zachowań międzyludzkich, budowanie tożsamości lokalnej, a także integrują wszystkich uczestników życia społecznego. Kapitał społeczny to przede wszystkim więzi międzyludzkie, stopień zaufania między nimi, a także umiejętność i chęć współdziałania. Wpływa to na zdrowie i samopoczucie, zwiększa poziom uczestnictwa mieszkańców w życiu Miasta, a także przyczynia się do ograniczenia patologii i wykluczenia społecznego. Powyższe cele operacyjne stanowić będą podstawę do realizacji konkretnych działań, które zamieszczono w poniższej tabeli 56.

Tabela 56. Cele operacyjne w zakresie wzmocnienie kapitału społecznego

<i>CEL STRATEGICZNY 3: WZMOCNIENIE KAPITAŁU SPOŁECZNEGO</i>			
Cele operacyjne	Kierunki działań	Oczekiwane efekty	Wskaźniki osiągnięć

3.1.Wzmacnianie tożsamości lokalnej i oferty kulturalnej	3.1.1. Rozwój oferty kulturalnej dla mieszkańców 3.1.2. Organizacja imprez kulturalnych integrujących mieszkańców i promujących różnokulturowość np. Kaziuki, 3.1.3. Wzmocnienie współpracy z organizacjami integrującymi działania lokalne (m.in. organizacje pozarządowe, instytucje kultury, placówki oświatowe) 3.1.4.Utworzenie szlaku turystycznego z uwzględnieniem historii i tradycji Miasta Szczytno 3.1.5.Organizacja książkomatu przy Bibliotece Publicznej w Szczytnie	-poszerzenie oferty kulturalnej dla mieszkańców Szczytna - zwiększanie poziomu wiedzy mieszkańców, rozwijanie pasji, zainteresowań • integracja i aktywizacja mieszkańców różnych grup wiekowych - rozwój wiedzy na temat dziedzictwa kulturowego m. Szczytno - wzmacnianie tożsamości społecznej i kulturowej mieszkańców - promocja Szczytna na zewnątrz	-liczba imprez kulturowych zorganizowanych przez instytucje publiczne (szt.) - liczba wydarzeń współorganizowanych z organizacjami NGO (szt.) - liczba przeprowadzonych wydarzeń w ramach kina letniego (szt.) - liczba uczestników imprez kulturowych (liczba osób) - liczba turystów uczestniczących w imprezach kulturowych (liczba osób)
3.2.Poprawa jakości kształcenia dzieci i młodzieży	3.2.1. Wprowadzenie dodatkowych zajęć pozalekcyjnych kształtujących postawy kreatywne i aktywne dzieci i młodzieży, np. proekologiczne 3.2.2.Dopasowanie oferty edukacyjnej szkół do lokalnego rynku pracy ze szczególnym uwzględnieniem kierunków; pielęgniarstwo, rehabilitacja, zawody gastronomiczne, zawody związane z przemysłem drzewnym i przetwórstwem spożywczym oraz kierunków zamawianych. 3.2.3. Dostosowanie ilościowo-jakościowe sieci szkół i przedszkoli do prognozowanej sytuacji demograficznej w mieście, województwie i kraju. 3.2.4. Organizacja klubu młodzieżowego. 3.2.5. Stały rozwój technologii IT w szkołach i przedszkolach.	- poprawa warunków nauczania w szkołach podstawowych -umożliwienie kontynuacji edukacji w lepszych uczelniach dzięki dobrym wynikom egzaminów, - dopasowanie (dostosowanie) form i kierunków kształcenia zawodowego i dla dorosłych do potrzeb lokalnego rynku pracy	- liczba prowadzonych zajęć pozalekcyjnych (szt.) -liczba dzieci i młodzieży biorących udział w zajęciach pozalekcyjnych (szt.) - liczba utworzonych klubów młodzieżowych (szt.) - średnie wyniki nauczania w szkołach podstawowych (%) - ilość inicjatyw w zakresie dostosowania lokalnego rynku pracy do potrzeb rynku (szt.)

3.3. Rozwój aktywności fizycznej wśród mieszkańców	3.3.1. Rozbudowa siłowni zewnętrznych i placów zabaw na terenie Szczytna (parki) 3.3.2. Rozwój sieci stacji roweru miejskiego na terenie Szczytna 3.3.3. Opracowanie strategii rozwoju sportu w gminie m. Szczytno do 2030r 3.3.5. Utworzenie funduszu dla wybitnych sportowców, w szczególności poprzez program stypendialny, przyznawanie nagród i wyróżnień sportowych. 3.3.6. Wybór i organizacja kluczowych dla promocji Gminy m. Szczytno imprez sportowo-rekreacyjnych.	- zwiększenie poziomu aktywności fizycznej mieszkańców - podniesienie jakości życia poprzez zwiększoną aktywność rekreacyjno-sportową - poprawa stanu zdrowia mieszkańców Szczytna dzięki uczestnictwu w aktywności fizycznej - kształtowanie nawyku podejmowania aktywności fizycznej wśród dzieci i młodzieży - wspieranie rozwoju psychofizycznego dzieci i młodzieży oraz przeciwdziałanie zjawiskom patologicznym - poszerzenie oferty spędzania czasu wolnego mieszkańców Miasta	-liczba wybudowanych siłowni zewnętrznych i placów zabaw (szt.) - liczba stacji roweru miejskiego na terenie Miasta (szt.) - liczba organizacji pozarządowych i firm działających w obszarze sportu wspieranych przez Miasto (szt.) - kwota przyznanego wsparcia dla sportowców (zł) -liczba zorganizowanych imprez sportowych w ciągu roku (szt.)
3.4.Wsparcie osób starszych, z niepełnosprawnością oraz zagrożonych wykluczeniem społecznym	3.4.1. Powstanie Centrum Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych i Starszych 3.4.2. Podejmowania działań w ramach Europejskiego Korpusu Solidarności w celu przeciwdziałania wykluczeniu społecznemu seniorów i dzieci z rodzin wieloprogowych. 3.4.3.Powstanie Ośrodka Aktywności Zawodowej 3.4.4. Organizacja programów aktywizacji zawodowej i społecznej dla osób dotkniętych i zagrożonych ubóstwem i wykluczeniem społecznym. 3.4.5. Identyfikacja i eliminacja barier architektonicznych utrudniających przemieszczanie się osobom niepełnosprawnym w budynkach użyteczności publicznej poprzez. Opracowanie programu Pełnosprawne Szczytno 3.4.6. Upowszechnienie programów profilaktycznych i rehabilitacyjnych dla osób niepełnosprawnych	- dopasowanie oferty usług do zmieniającej się struktury demograficznej (osoby starsze) - walka z marginalizacją seniorów, włączenie społeczne osób starszych - poprawienie jakości życia poprzez nowe możliwości spędzania czasu wolnego przez seniorów -integracja osób starszych, - realizacja polityki krajowej nastawionej na wsparcie rodzin i osób starszych - poprawa jakości życia i włączenie społeczne osób z niepełnosprawnością	-liczba korzystających z centrum rehabilitacji (os.) - liczba korzystających z Centrum Aktywności Zawodowej (os.) -liczba podjętych działań w ramach Europejskiego Korpusu Solidarności (szt.) -liczba mieszkańców objętych programami aktywizacji zawodowej i społecznej (os.) - liczba wolontariuszy na terenie Miasta (os.) - liczba zlikwidowanych barier architektonicznych (szt.)

3.5 Edukacja ekologiczna	3.5.1. Inwentaryzacja zieleni miejskiej m.in. starych drzew 3.5.2. Organizacja szkoleń dla nauczycieli, z edukacji ekologicznej. 3.5.3. Powołanie ośrodka edukacji ekologicznej 3.5.4. Organizacja imprezy Dni Ekologiczne w Szczytnie.	- poprawa stanu środowiska naturalnego, - podnoszenie świadomości społecznej w zakresie edukacji ekologicznej, - integracja organizacji z obszaru edukacji, organizacji pozarządowych i biznesu, - promocja Szczytna jako miasta zielonego	- dokument inwentaryzacji zieleni miejskiej (szt.) - dokument inwentaryzacji starych drzew na terenie Szczytna (szt.) - ośrodek edukacji ekologicznej (szt.) - organizacja dni ekologicznych (szt.)
3.6 Promocja zdrowia i zdrowego stylu życia	3.6.1. Opracowanie programu działań w zakresie uzyskania przez Gminę m. Szczytno statusu uzdrowiska. 3.6.2. Powstanie bio-bazaru, promującego zdrową żywność ze szczególnym uwzględnieniem rodzimych producentów i handlowców. 3.6.3. Opracowanie programu rozwoju i promocji lokalnej żywności. 3.6.4. Wspieranie przez Urząd gminy m. Szczytno aktywności mieszkańców w zakresie zdrowego stylu życia: Klub morsów, Klub Biegacza, Kręcióły- klub rowerzystów itp.	- dążenie do uzyskania statusu miasta uzdrowiskowego, - podnoszenie świadomości zdrowego stylu życia, - rozwój lokalnego rynku produktów żywnościowych- lokalnych, - promocja lokalnych klubów wspierających aktywność mieszkańców przy organizacji imprez masowych,	- uzyskanie statusu uzdrowiska – decyzja Ministra Zdrowia, - opracowanie mapy drogowej dojścia do statusu uzdrowiska – szt. - bio-bazar szczycieński- szt., - ilość imprez promujących zdrowy tryb życia, (szt.) - program rozwoju i promocji lokalnej żywności (szt.)

Źródło: opracowanie własne

5.3. Harmonogram realizacji celów strategicznych na lata 2021-2030

W celu weryfikacji założeń strategicznych i celów operacyjnych opracowanej strategii istotna kwestia jest zdefiniowanie harmonogramu wdrażania na najbliższe lata. Harmonogram umożliwi zdefiniowanie podmiotów lub osób odpowiedzialnych za jego realizację i monitoring efektów Tabela 57.

Tabela 57. Harmonogram realizacji celów strategicznych

Cel strategiczny Nr 1: ZRÓWNOWAŻONY ROZWÓJ INFRASTRUKTURY TECHNICZNO-SPOŁECZNEJ			
<i>Cel operacyjny 1.1.: Poprawa dostępności komunikacyjnej</i>			
Zadania / działania	Podmiot odpowiedzialny za realizację zadania	Ostateczny Termin realizacji	Podmioty uczestniczące lub koordynujące realizację zadania

1.1.1. Budowa obwodnicy Szczytna.	GDDKiA, Ministerstwo Infrastruktury	2025r	GDDKiA oddział Szczytno, Urząd Miasta Szczytno, Urząd Marszałkowski
1.1.2. Budowa bezkolizyjnego wiaduktu nad drogą krajową nr 57 przy skrzyżowaniu ulic Warszawska, Chrobrego, Kolejowa, Curie-Skłodowskiej.	GDDKiA, Ministerstwo Infrastruktury	2030 r.	GDDKiA oddział Szczytno, Urząd Marszałkowski , Urząd Miasta Szczytno
1.1.3. Poprawa bezpieczeństwa na drogach krajowych, powiatowych, wojewódzkich i miejskich (gminnych) znajdujących się w granicach miasta.	GDDKiA, Ministerstwo Infrastruktury, Urząd Marszałkowski	2030r	GDDKiA oddział Szczytno, Urząd Miasta Szczytno , Starostwo Powiatowe, Urząd Marszałkowski
1.1.4. Utworzenie spójnej sieci ścieżek rowerowych łączących wszystkie dzielnice Szczytna z centrum.	Gmina Miejska Szczytno	2026r	Urząd Miasta Szczytno
1.1.5. Połączenie sieci ścieżek rowerowych Miasta Szczytno z lotniskiem Szymany.	Gmina Miejska Szczytno	2026r	Urząd Miasta Szczytno Gmina Wiejska Szczytno
1.1.6. Dostosowanie lokalnego systemu publicznej komunikacji autobusowej do potrzeb mieszkańców gminy m. Szczytn.	Gmina Miejska Szczytno	2023r	Urząd Miasta Szczytno
1.1.7. Dostosowanie lokalnego systemu publicznej komunikacji autobusowej do potrzeb mieszkańców okolicznych miejscowości.	Gmina Miejska Szczytno Gmina Wiejska Szczytno	2023r	Urząd Miasta Szczytno Gmina Wiejska Szczytno
<i>Cel operacyjny 1.2. Rozwój technologii niskoemisyjnych</i>			
1.2.1. Modernizacja źródeł energii na niskoemisyjne i poprawiające efektywność energetyczną.	Gmina Miejska Szczytno VEOLIA sp. z o.o.	2027r	Urząd Miasta Szczytno VEOLIA sp. z o.o.
1.2.2. Promocja i wspieranie mieszkańców w zakresie stosowania odnawialnych źródeł energii.	Gmina Miejska Szczytno	2021-2030	Wydział Promocji i Rozwoju Gospodarczego UM w Szczytnie
1.2.3. Termomodernizacja budynków należących do miasta.	Gmina Miejska Szczytno	2030r	Zakład Gospodarki Komunalnej Miasta Szczytno
1.2.4. Wdrażanie niskoemisyjnych rozwiązań w transporcie publicznym	Gmina Miejska Szczytno	2024r	Zakład Komunikacji Miejskiej w Szczytnie
<i>Cel operacyjny 1.3. Rozbudowa infrastruktury rekreacyjno-turystycznej</i>			
1.3.1. Budowa amfiteatru.	Gmina Miejska Szczytno	2027r	Wydział Promocji i Rozwoju Gospodarczego UM w Szczytnie; Wydział Gospodarki Przestrzennej i Ochrony Środowiska UM w Szczytnie.
1.3.2. Budowa deptaka na nadbrzeżu Jeziora Dużego.	Gmina Miejska Szczytno	2025r	Wydział Promocji i Rozwoju Gospodarczego UM w Szczytnie; Wydział Gospodarki Przestrzennej i Ochrony Środowiska UM w Szczytnie;

			Gmina Wiejska Szczytno
1.3.3. Rozwój punktów informacji turystycznej.	Gmina Miejska Szczytno	2022r	Wydział Promocji i Rozwoju Gospodarczego UM w Szczytnie; Organizacje pozarządowe i podmioty gospodarcze z obszaru turystyki; Gmina Wiejska Szczytno
1.3.4.Modernizacja szlaków turystycznych przy porozumieniu z sąsiednimi gminami.	Gmina Miejska Szczytno	2022r	Wyznaczone jednostki organizacyjne przez Gminę Miejską Szczytno oraz Gminę Wiejską Szczytno
1.3.5.Modernizacja Placu Juranda	Gmina Miejska Szczytno	2024r	Wydział Gospodarki Przestrzennej i Ochrony Środowiska UM w Szczytnie
<i>Cel operacyjny 1.4. Rozbudowa infrastruktury sportowo-kulturalnej</i>			
1.4.1. Budowa stadionu sportowego.	Gmina Miejska Szczytno	2030r	Miejski Ośrodek Sportu
1.4.2. Budowa Aquaparku	Gmina Miejska Szczytno	2025r	Wydział Promocji i Rozwoju Gospodarczego UM w Szczytnie; Partner prywatny
1.4.2.Budowa parku linowego na Jeziorze Domowym.	Gmina Miejska Szczytno	2022r	Wydział Promocji i Rozwoju Gospodarczego UM w Szczytnie
1.4.3. Budowa pumptracka (plac rowerowy)	Gmina Miejska Szczytno	2022r	Wydział Promocji i Rozwoju Gospodarczego UM w Szczytnie; Miejski Ośrodek Sportu
1.4.4. Organizacja szlaku żeglownego na Jeziorze Dużym.	Gmina Miejska Szczytno	2022	Wydział Promocji i Rozwoju Gospodarczego UM w Szczytnie; Miejski Ośrodek Sportu
<i>Cel operacyjny 1.5. Poprawa estetyki przestrzeni publicznej</i>			
1.5.1.Rewitalizacja terenów zgodnie z Planem Rewitalizacji miasta Szczytno.	Gmina Miejska Szczytno	2021-2030r	Wydział Gospodarki Przestrzennej i Ochrony Środowiska UM w Szczytnie
1.5.2. Zmiana przeznaczenia Placu Juranda z parkingu na skwer centralny.	Gmina Miejska Szczytno	2024r	Wydział Gospodarki Przestrzennej i Ochrony Środowiska UM w Szczytnie
1.5.3. Poprawa estetyki elewacji budynków należących do gminy m. Szczytno.	Gmina Miejska Szczytno	2030r	Wydział Gospodarki Przestrzennej i Ochrony Środowiska UM w Szczytnie; ZGK w Szczytnie
1.5.4.Rozbudowa sieci technicznej i oświetlenia na centralnych ulicach miasta oraz nadbrzeża Jeziora Dużego.	Gmina Miejska Szczytno	2023 r.	Zakład gospodarki Komunalnej; Energia S. A
1.5.5.Zagospodarowanie i poprawa estetyki parków i skwerów na terenie miasta.	Gmina Miejska Szczytno	2024r	Wydział Gospodarki Przestrzennej i Ochrony

- Park przy ul. Pasymskiej – park rozrywki i rekreacji - Park przy ul. Andersa - park botaniczny - Biała Biel			Środowiska UM w Szczytnie; Partnerstwo publiczno-prywatne
<i>Cel operacyjny 1.6. Poprawa polityki przestrzennej i mieszkaniowej</i>			
1.6.1. Sukcesywne sporządzanie miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego w celu objęcia nimi jak największego obszaru Miasta.	Gmina Miejska Szczytno	2021-2030	Wydział Gospodarki Przestrzennej i Ochrony Środowiska UM w Szczytnie
1.6.2. Poprawa jakości, funkcjonalności i dostępności istniejących przestrzeni publicznych.	Gmina Miejska Szczytno	2021-2030	Wydział Gospodarki Przestrzennej i Ochrony Środowiska UM w Szczytnie
1.6.3. Zachowanie terenów zieleni, leśnych i rolnych, niewymuszających konieczności inwestowania środków budżetowych.	Gmina Miejska Szczytno	2021-2030	Wydział Gospodarki Przestrzennej i Ochrony Środowiska UM w Szczytnie
1.6.4. Wspieranie zróżnicowanych form rozwoju mieszkalnictwa	Gmina Miejska Szczytno	2021-2030	Wydział Gospodarki Przestrzennej i Ochrony Środowiska UM w Szczytnie; TBS Szczytno, SGM Szczytno
1.6.5. Wypzedaż komunalnego zasobu mieszkaniowego.	Gmina Miejska Szczytno	2021-2030	Zakład Gospodarki Komunalnej
<i>Cel operacyjny 1.7. Ochrona obiektów zabytkowych</i>			
1.7.1. Opracowanie szlaku zabytków miasta i okolic (aktualizacja rejestru zabytków w mieście).	Gmina Miejska Szczytno	2022r	Wydział Promocji i Rozwoju Gospodarczego UM w Szczytnie
1.7.2. Rewitalizacja zabytkowych cmentarzy w mieście	Gmina Miejska Szczytno	2030r	Zakład Gospodarki Komunalnej; Konserwator Zabytków
1.7.3. Zagospodarowanie ruin zamku	Gmina Miejska Szczytno	20130r	Gmina Miejska Szczytno; Konserwator Zabytków

Cel strategiczny Nr 2: POPRAWA KONKURENCYJNOŚCI GOSPODARCZEJ			
<i>Cel operacyjny 2.1. Rozwój sektorów bazowych w gospodarce Szczytna</i>			
Działanie	Odpowiedzialni za realizację	Termin realizacji	Podmioty uczestniczące lub koordynujące realizację zadania
2.1.1. Organizacja targów branżowych w obszarze przemysłu: drzewnego, meblarstwa, budowlanego, turystycznego, zdrowia.	Gmina Miejska Szczytno	2024r	Urząd Miejski w Szczytnie; Starostwo Powiatowe; Port Lotniczy Olsztyn - Mazury ; Przedsiębiorstwa z branż bazowych

2.1.2. Organizacja forum współpracy między instytucjami edukacji, nauki, rynku pracy i przedsiębiorcami lokalnymi.	Gmina Miejska Szczytno	2022 r.	Urząd Miejski w Szczytnie; WSPOL; Powiatowy Urząd Pracy; Przedsiębiorcy
2.1.3. Działania na rzecz stałego wzrostu produktywności poprzez budowanie warunków dla lepszej samoorganizacji lokalnego systemu technologiczno-przemysłowego	Gmina Miejska Szczytno, WSPOL	2030r	Urząd Miejski w Szczytnie; WSPOL; SSE Korpele
2.1.4. Powołanie Instytutu Nowych Technologii w sektorze ekobudownictwa (np. budynki pasywne, pikoenergetyka, budownictwo drewniane)	Gmina Miejska Szczytno	2025r	Urząd Miejski w Szczytnie, WSPOL SSE Korpele
2.1.5. Powołanie lokalnego Integratora w zakresie wdrażania „Przemysłu 4.0”.	Gmina Miejska Szczytno, SSE Korpele	2025r	Urząd Miejski w Szczytnie, SSE Korpele
<i>Cel operacyjny 2.2. Wzmocnienie znaczenia turystyki i rekreacji w gospodarce Szczytna</i>			
2.2.1. Dostosowanie obiektów sportowych i turystycznych do wzrastających potrzeb i wymagań mieszkańców i turystów	Gmina Miejska Szczytno, VEOLIA sp. z o.o.	2025r	Urząd Miejski w Szczytnie VEOLIA sp. z o.o.
2.2.2. Rozbudowywanie bazy sportowo-rekreacyjnej,	Gmina Miejska Szczytno	2025r	Wydział Promocji i Rozwoju Gospodarczego UM w Szczytnie
2.2.3. Rozbudowa infrastruktury rekreacyjnej i sportowej przy Jeziorze Dużym (m.in. deptak wzdłuż jeziora)	Gmina Miejska Szczytno	2030r	Zakład Gospodarki Komunalnej w Szczytnie
2.2.4. Integracja systemu ścieżek rowerowych na terenach rekreacyjnych, w szczególności wokół Jezior Dużego i Małego.	Gmina Miejska Szczytno	2023r	Zakład Komunikacji Miejskiej w Szczytnie
2.2.5. Opracowanie bazy lokalnych produktów turystycznych	Gmina Miejska Szczytno	2024r	Wydział Promocji i Rozwoju Gospodarczego UM w Szczytnie
2.2.6. Utworzenie i promocja Szczycieńskiego „Szlaku Lotniczego”: Szczytno- Port Lotniczy Olsztyn Mazury	Gmina Miejska Szczytno	2024	Wydział Promocji i Rozwoju Gospodarczego UM w Szczytnie; Port Lotniczy Olsztyn - Mazury
2.2.7. Wspieranie inicjatyw w obszarze turystyczno-sportowo-rekreacyjnym. - hotelarstwo - gastronomia	Gmina Miejska Szczytno	2021-2030r	Wydział Promocji i Rozwoju Gospodarczego UM w Szczytnie; Izba turystyczna;

-sport rekreacja			Podmioty i organizacje pozarządowe branży turystycznej, gastronomicznej, hotelarskiej, rekreacyjnej i sportowej
2.2.8.Opracowanie strategii rozwoju turystyki w Gminie m. Szczytno i okolicach w obszarach: turystyka rodzinna, turystyka zdrowotna, agroturystyka, łowiectwo, myślistwo, turystyka kulinarna, itp.	Gmina Miejska Szczytno	2024r	Wydział Promocji i Rozwoju Gospodarczego UM w Szczytnie; Izba turystyczna; Podmioty branży turystycznej; Klaster turystyczny
<i>Cel operacyjny 2.3. Wsparcie rozwoju działalności gospodarczej</i>			
2.3.1. Powołanie Szczycieńskiego Inkubatora Przedsiębiorczości	Gmina Miejska Szczytno	2022r	Wydział Promocji i Rozwoju Gospodarczego UM w Szczytnie
2.3.2. Powołanie Szczycieńskiego centrum partnerstwa publiczno-prywatnego	Gmina Miejska Szczytno	2022r	Wydział Promocji i Rozwoju Gospodarczego UM w Szczytnie
2.3.3. Powołanie centrum organizacji pozarządowych	Gmina Miejska Szczytno	2022r	Wydział Promocji i Rozwoju Gospodarczego UM w Szczytnie; Stowarzyszenia, fundacje itp.
2.3.4. Powołanie Klastra turystyki szczycieńskiej lub lokalnej grupy działania	Gmina Miejska Szczytno	2022r	Urząd Miejski w Szczytnie Starostwo powiatowe
2.3.5. Aktualizacja oferty inwestycyjnej w mieście i okolicach	Gmina Miejska Szczytno	2022	Urząd Miejski w Szczytnie; Gmina Wiejska Szczytno; SSE Korpele
2.3.6. Podjęcie współpracy z sąsiadującymi gminami w celu uatrakcyjnienia oferty inwestycyjnej	Gmina Miejska Szczytno	2023r	Urząd Miejski w Szczytnie; Gmina wiejska Szczytno; SSE Korpele
2.3.7. Współpraca z Nadleśnictwem Szczytno w celu uatrakcyjnienia i zwiększenia dostępu do lasów wokół Szczytna.	Gmina Miejska Szczytno	2023r	Urząd Miejski w Szczytnie; Nadleśnictwo Szczytno
<i>Cel operacyjny 2.4. Intensyfikowanie działań promocyjnych i marketingowych Szczytna.</i>			
2.4.1. Powołanie kapituły „Pofajdoki szczycieńskie” w zakresie najlepszego produktu lub usługi na terenie miasta Szczytno.	Gmina Miejska Szczytno	2022r	Wydział Promocji i Rozwoju Gospodarczego UM w Szczytnie

2.4.2. Uczestnictwo i działania rozwojowe w modelu Cittaslow	Gmina Miejska Szczytno	2021-2030r	Wydział Promocji i Rozwoju Gospodarczego UM w Szczytnie; Partner prywatny
2.4.3. Współpraca z organizacjami i instytucjami zewnętrznymi przy tworzeniu wspólnych inicjatyw prorozwojowych	Gmina Miejska Szczytno	2022r	Wydział Promocji i Rozwoju Gospodarczego UM w Szczytnie; Miejski Ośrodek Sportu
2.4.4. Rozwój informacji wizualnej - Promocja wydawnictw na temat Miasto Szczytno	Gmina Miejska Szczytno	2022r	Wydział Promocji i Rozwoju Gospodarczego UM w Szczytnie; Miejski Ośrodek Sportu
Cel strategiczny 3: WZMOCNIENIE KAPITAŁU SPOŁECZNEGO			
<i>Cel operacyjny 3.1. Wzmacnianie tożsamości i oferty kulturalnej</i>			
Działanie	Odpowiedzialni za realizację	Końcowy termin realizacji działania	Podmioty uczestniczące lub koordynujące realizację zadania
3.1.1. Rozwój oferty kulturalnej dla mieszkańców	Gmina Miejska Szczytno	2021-2030r	Miejski Dom Kultury
3.1.2. Organizacja imprez kulturalnych integrujących mieszkańców i promujących różno kulturowość np. Kaziuki,	Gmina Miejska Szczytno	2020-2030r	Miejski Dom Kultury
3.1.3. Wzmocnienie współpracy z organizacjami integrującymi działania lokalne (m.in. OSP, NGO, instytucje kultury, placówki oświatowe)	Gmina Miejska Szczytno	2020-2030r	Miejski Dom Kultury; Organizacje pozarządowe, szkoły podstawowe i ponadpodstawowe
3.1.4. Utworzenie szlaku turystycznego w uwzględnieniu historii i tradycji Miasta Szczytno	Gmina Miejska Szczytno	2024r	Wydział Promocji i Rozwoju Gospodarczego UM w Szczytnie
3.1.5. Organizacja książkomatu przy Bibliotece Publicznej w Szczytnie	Gmina Miejska Szczytno	2023	Miejska Biblioteka Publiczna w Szczytnie
<i>Cel operacyjny 3.2. Poprawa jakości kształcenia dzieci i młodzieży</i>			
3.2.1. Wprowadzenie dodatkowych zajęć pozalekcyjnych kształtujących postawy kreatywne i aktywne dzieci i młodzieży, np. pro. ekologiczne	Gmina Miejska Szczytno	2025r	Wydział Edukacji, Zdrowia i Opieki Społecznej UM w Szczytnie
3.2.2. Dopasowanie oferty edukacyjnej szkół do lokalnego rynku pracy ze szczególnym uwzględnieniem kierunków;	Gmina Miejska Szczytno	2025r	Wydział Edukacji, Zdrowia i Opieki Społecznej UM w Szczytnie; Powiatowy Urząd Pracy;

pielęgniarstwo, rehabilitacja, zawody gastronomiczne, zawody związane z przemysłem drzewnym i przetwórstwem spożywczym oraz kierunków zamawianych.			Rada Gospodarcza; Organizacje przedsiębiorców
3.2.3. Dostosowanie ilościowo-jakościowe sieci szkół i przedszkoli do prognozowanej sytuacji demograficznej w mieście, województwie i kraju.	Gmina Miejska Szczytno	2030r	Wydział Edukacji, Zdrowia i Opieki Społecznej UM w Szczytnie
3.2.4. Organizacja klubu młodzieżowego.	Gmina Miejska Szczytno	2025r	Wydział Promocji i Rozwoju Gospodarczego UM w Szczytnie; Organizacje pozarządowe
3.2.5. Stały rozwój technologii IT w szkołach i przedszkolach.	Gmina Miejska Szczytno	2021-2030	Wydział Funduszy Zewnętrznych i Informatyzacji UM w Szczytnie
<i>Cel operacyjny 3.3. Rozwój aktywności fizycznej wśród mieszkańców</i>			
3.3.1. Rozbudowa siłowni zewnętrznych i placów zabaw na terenie Miasta(parki)	Gmina Miejska Szczytno	2025r	Wydział Promocji i Rozwoju Gospodarczego UM w Szczytnie; Miejski Ośrodek Sportu
3.3.2. Rozwój sieci stacji roweru miejskiego na terenie Miasta	Gmina Miejska Szczytno	2025r	Wydział Promocji i Rozwoju Gospodarczego UM w Szczytnie
3.3.3. Opracowanie strategii rozwoju sportu w gminie m. Szczytno do 2030r	Gmina Miejska Szczytno	2022	Kluby sportowe, Miejski Ośrodek Sportu
3.3.5. Utworzenie funduszu dla wybitnych sportowców, w szczególności poprzez program stypendialny, przyznawanie nagród i wyróżnień sportowych.	Gmina Miejska Szczytno Starostwo powiatowe	2022-2030	Wydział Promocji i Rozwoju Gospodarczego UM w Szczytnie; Kluby sportowe, Miejski Ośrodek Sportu
3.3.6. Wybór i organizacja kluczowych dla promocji Gminy m. Szczytno imprez sportowo-rekreacyjnych.	Gmina Miejska Szczytno	2022-2030	Wydział Promocji i Rozwoju Gospodarczego UM w Szczytnie; Kluby sportowe, Miejski Ośrodek Sportu
<i>Cel operacyjny 3.4. Wsparcie osób starszych, z niepełnosprawnościami oraz zagrożonych wykluczeniem społecznym</i>			
3.4.1. Powstanie Centrum Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych i Starszych	Gmina Miejska Szczytno	2025r	Wydział Edukacji, Zdrowia i Opieki Społecznej UM w Szczytnie; Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej
3.4.2. Podejmowania działań w ramach Europejskiego Korpusu Solidarności w celu przeciwdziałania wykluczeniu społecznemu seniorów i dzieci z rodzin wieloproblemowych.	Gmina Miejska Szczytno	2023r	Wydział Edukacji, Zdrowia i Opieki Społecznej UM w Szczytnie; Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej

3.4.3. Powstanie Ośrodka Aktywności Zawodowej	Gmina Miejska Szczytno	2024r	Wydział Edukacji, Zdrowia i Opieki Społecznej UM w Szczytnie; Powiatowy Urząd Pracy
3.4.4. Organizacja programów aktywizacji zawodowej i społecznej dla osób dotkniętych i zagrożonych ubóstwem i wykluczeniem społecznym.	Gmina Miejska Szczytno	2022 r.	Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej
3.4.5. Identyfikacja i eliminacja barier architektonicznych utrudniających przemieszczanie się osobom niepełnosprawnym w budynkach użyteczności publicznej poprzez. Opracowanie programu Pełnosprawne Szczytno	Gmina Miejska Szczytno	2026r	Wydział Edukacji, Zdrowia i Opieki Społecznej UM w Szczytnie; Organizacje zajmujące się kwestią niepełnosprawności
3.4.6. Upowszechnienie programów profilaktycznych i rehabilitacyjnych dla osób niepełnosprawnych	Gmina Miejska Szczytno	2022r	Wydział Edukacji, Zdrowia i Opieki Społecznej UM w Szczytnie; Organizacje zajmujące się kwestią niepełnosprawności
<i>Cel operacyjny 3.5. Edukacja ekologiczna</i>			
3.5.1. Inwentaryzacja zieleni miejskiej m.in. starych drzew	Gmina Miejska Szczytno	2023r	
3.5.2. Organizacja szkoleń dla nauczycieli, z edukacji ekologicznej.	Gmina Miejska Szczytno	2024r	Wydział Edukacji, Zdrowia i Opieki Społecznej UM w Szczytnie; Szkoły podstawowe i ponadpodstawowe działające na terenie Gminy Miejskiej Szczytno.
3.5.3. Powołanie ośrodka edukacji ekologicznej	Gmina Miejska Szczytno	2024	Nadleśnictwa Korpele i Szczytno Szczycieńskie Towarzystwo Przyrodnicze.
3.5.4. Organizacja imprezy Dni Ekologiczne w Szczytnie.	Gmina Miejska Szczytno	2024	Wydział Promocji i Rozwoju Gospodarczego UM w Szczytnie; Szczycieńskie Towarzystwo Przyrodnicze.
<i>Cel operacyjny 3.6. Promocja zdrowia i zdrowego stylu życia</i>			
3.6.1. Opracowanie programu działań w zakresie uzyskania przez Gminę m. Szczytno statusu uzdrowiska	Gmina Miejska Szczytno	2030	Wydział Promocji i Rozwoju Gospodarczego UM w Szczytnie
3.6.2. Powstanie bio-bazaru, promującego zdrową żywność ze szczególnym	Gmina Miejska Szczytno	2023	Wydział Promocji i Rozwoju Gospodarczego UM w Szczytnie

uwzględnieniem rodzimych producentów i handlowców			
3.6.3.Opracowanie programu promocji lokalnej żywności.	Gmina Miejska Szczytno	2023	Wydział Promocji i Rozwoju Gospodarczego UM w Szczytnie
3.6.4. Wspieranie przez Urząd gminy m. Szczytno aktywności mieszkańców w zakresie zdrowego stylu życia: Klub morsów, Klub Biegacza, Kręcioły- klub rowerzystów itp.	Gmina Miejska Szczytno	2021-2030	Wydział Promocji i Rozwoju Gospodarczego UM w Szczytnie

Źródło: opracowanie własne

6. ASPEKTY FINANSOWE WDRAŻANIA STRATEGII

Aspekty finansowe wdrażania Strategii Rozwoju Gminy Miejskiej Szczytno na lata 2021-2030, związane są przede wszystkim z realizacją projektów wskazanych w ramach celów strategicznych. Projekty realizowane będą zarówno ze środków gminnych, jak również funduszy europejskich i prywatnych. Podstawowe narzędzia finansowania projektów zapisanych w Strategii rozwoju to:

1. Wieloletni Plan Inwestycyjny (WPI)- jako narzędzie podnoszące wiarygodność samorządu w zakresie zamierzeń rozwojowych. Wieloletni plan inwestycyjny przypisuje poszczególnym przedsięwzięciom harmonogramy finansowania zadań oraz określa możliwości finansowe Gminy. Dokument WPI, stanowi bazę informacyjną o zadaniach inwestycyjnych, jest też swego rodzaju ofertą dla potencjalnych inwestorów. Ponadto gmina staje się a oraz kapitału prywatnego przede wszystkim wiarygodna wobec banków, instytucji finansowych, co oznacza swobodniejsze poruszanie się na rynku kapitałowym i łatwiejszy dostęp do zewnętrznego finansowania inwestycji. Dlatego też wskazane jest uchwalenie w ramach istniejącej Strategii WPI na kolejne lata. WPI zawiera listę zadań inwestycyjnych przewidzianych do realizacji wraz z zakresem (finansowym), w rozbiciu na poszczególne lata

z uwzględnieniem okresów programowania funduszy unijnych na lata 2021-2027 oraz 2027-2033. Obecnie Gmina Miejska Szczytno nie dysponuje WPI na lata 2021-2030.

2. Budżet Gminy Miejskiej Szczytno

Budżet jest rocznym planem finansowym jednostki samorządu terytorialnego. Z punktu widzenia finansowania poszczególnych zadań jest dokumentem najważniejszym. Jednak proces uchwalania budżetu nie sprzyja podejmowaniu decyzji w oparciu o cele długoterminowe. Dlatego proces opracowywania i uchwalania budżetu powinien uwzględniać decyzje podjęte przy opracowywaniu strategii rozwoju gminy oraz wieloletniego planu inwestycyjnego.

Rada Miejska w Szczytnie podjęła w dniu 20.12.2019 uchwałę nr XIV/109/2019 z późniejszymi zmianami w sprawie uchwalenia wieloletniej prognozy finansowej Gminy Miejskiej Szczytno na lata 2020-2026, który to dokument stanowi narzędzie planowania długookresowego.

Tabela 58. Podstawowe dane finansowe zawarte w Wieloletniej prognozie finansowej Gminy m. Szczytno na lata 2021-2026

Rok	Przychody zł (tyś.)	Wydatki zł (tyś.)	W tym wydatki majątkowe (inwestycyjne) zł (tyś.)	Udział wydatków majątkowych w strukturze wydatków (%)
2021	125 150	124 800	16 800	13
2022	118 460	114 360	8 360	7
2023	121 470	117 370	7 370	6
2024	125 480	123 180	12 180	10
2025	129 490	127 390	15 390	12
2026	133 500	131 400	18 400	14
Razem	753 550	738 500	78 500	

Źródło: WPF Gminy Miejskiej Szczytno na lata 2020-2026

Zgodnie z założeniami wieloletniej prognozy finansowej dla Gminy Miejskiej Szczytno przewiduje się wydatki inwestycyjne do 2026 r. na poziomie 78, 5 mln złotych, co daje pewną perspektywę i możliwość wygospodarowania środków na konkretne cele strategiczne zapisane w Strategii. Średnio na wydatki majątkowe (inwestycyjne) wydatkuje się środki na poziomie 12 % wydatków ogółem. Szczegółowe zestawienie projektów zaproponowanych w celach operacyjnych niniejszej strategii prezentuje tabela.

Tabela 59. Prognoza wartości i źródeł finansowania celów strategicznych.

Lp.	Projekt - nr celu strategicznego	Prognozowany budżet projektu	Źródła finansowania
1.	1.1.1. Budowa obwodnicy Szczytna	480 mln zł	Środki krajowe

2.	1.1.2. Budowa wiaduktu przy ul. Warszawskiej, Chrobrego	20 mln	Środki krajowe
3.	1.4.2. Budowa Aquaparku	25 mln - średniej wielkości park wodny (800- 1000 klientów dziennie).	Środki unijne Środki prywatne-partnerstwo publiczno-prywatne Środki gminne
4.	1.3.1 Amfiteatr (z opcją wystawową, gastronomiczną i konferencyjną)	20 mln	Środki unijne Środki prywatne-partnerstwo publiczno-prywatne Środki gminne
5.	1.4.1. Budowa stadionu sportowego- gry zespołowe, lekkoatletyka	10 mln – na 1000 osób (przelicznik 10000zł/ miejsce)	Środki unijne Środki prywatne-partnerstwo publiczno-prywatne Środki gminne
6.	1.3.5.Modernizacja Placu Juranda 1.5.2. Zmiana przeznaczenia Placu Juranda z parkingu na skwer centralny.	0,5 mln	Środki unijne Środki gminne
7.	1.1.3.Poprawa bezpieczeństwa na drogach krajowych, powiatowych, wojewódzkich i miejskich (gminnych) znajdujących się w granicach miasta.	5 mln/ rocznie	Środki unijne Środki gminne Środki powiatowe Środki wojewódzkie GDDKiA
8.	1.1.4.Utworzenie spójnej sieci ścieżek rowerowych łączących wszystkie dzielnice Szczytna z centrum. 1.1.5.Połączenie sieci ścieżek rowerowych Miasta Szczytno z lotniskiem w Szymanach. 2.2.4. Integracja systemu ścieżek rowerowych na terenach rekreacyjnych, w szczególności wokół Jezior Dużego i Małego Domowego. 3.3.2. Rozwój sieci stacji roweru miejskiego na terenie Miasta	20 km= 0,5 mln/ km ścieżki = 10 mln	Środki unijne Środki gminne Środki powiatowe
9.	1.1.6.Dostosowanie lokalnego systemu publicznej komunikacji autobusowej do potrzeb mieszkańców gminy m. Szczytno. 1.1.7.Dostosowanie lokalnego systemu publicznej komunikacji autobusowej do potrzeb mieszkańców okolicznych miejscowości.	0,5 mln	Środki unijne Środki gminne Środki powiatowe
10.	1.2.1. Modernizacja źródeł energii na niskoemisyjne i poprawiające efektywność energetyczną.	13 mln - 7MW	Środki unijne Veolia sp. z o.o.
11.	1.2.3.Termomodernizacja budynków należących do miasta. 1.5.3. Poprawa estetyki elewacji budynków należących do Gminy m. Szczytno.	0,9 mln = 3000 m2 X 300 zł/ m2	Środki unijne Środki własne - gminy
12.	1.2.4.Wdrażanie niskoemisyjnych rozwiązań w transporcie publicznym.	3 mln	Środki unijne Projekt
13.	1.3.2. Budowa deptaka na nadbrzeżu Jeziora Dużego Domowego.	0,5 mln	Środki unijne Środki własne - gminy
14.	1.4.2.Budowa parku linowego na Jeziorze Dużym Domowym.	30 000 zł	Środki prywatne
15.	1.4.3. Budowa pumtracku (plac rowerowy)	80 000 zł	Środki gminne – w trakcie realizacji

16.	1.5.1. Rewitalizacja terenów zgodnie z Planem Rewitalizacji miasta Szczytno.		Środki unijne Środki gminne
17.	1.3.3. Rozwój punktów informacji turystycznej. 1.3.4. Modernizacja szlaków turystycznych przy porozumieniu z sąsiednimi gminami. 1.4.4. Organizacja szlaku żeglownego na Jeziorze Dużym Domowym.	50 000 zł.	Środki unijne Środki gminne Środki powiatowe
18.	1.5.4. Rozbudowa sieci technicznej i oświetlenia na centralnych ulicach miasta oraz nadbrzeża Jeziora Dużego Domowego.	5000 zł/ szt. (lampa) 10 szt. = 50 000 zł.	Energa Środki własne
19.	1.5.5. Zagospodarowanie i poprawa estetyki parków i skwerów na terenie miasta. - Park przy ul. Pasymskiej – park rozrywki i rekreacji - Park przy ul. Andersa - park botaniczny - Mała Biel 1.6.3. Zachowanie terenów zieleni, leśnych i rolnych, niewymuszających konieczności inwestowania środków budżetowych. 3.3.1. Rozbudowa siłowni zewnętrznych i placów zabaw na terenie Miasta (parki)	100 000 zł	Środki unijne Środki gminne Środki prywatne
20.	1.6.1. Sukcesywne sporządzanie miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego w celu objęcia nimi jak największego obszaru Miasta. 1.6.2. Poprawa jakości, funkcjonalności i dostępności istniejących przestrzeni publicznych. 1.6.4. Wspieranie zróżnicowanych form rozwoju mieszkalnictwa 1.6.5. Wyprzedaż komunalnego zasobu mieszkaniowego.	Wydatki bieżące Miasta	Środki własne Środki TBS Środki ZGK
21.	1.7.1. Opracowanie szlaku zabytków miasta i okolic (aktualizacja rejestru zabytków w mieście). 1.7.2. Rewitalizacja zabytkowych cmentarzy w mieście 1.7.3. Zagospodarowanie ruin zamku	1.7.1. 5 000 zł 1.7.2. 200 000 zł 1.7.3. w zależności od założeń projektu	Środki unijne Środki ministerstwa kultury i dziedzictwa kulturowego Środki własne gminy Partnerstwo publiczno-prywatne
22.	2.1.1. Organizacja targów branżowych w obszarze przemysłu: drzewnego, meblarstwa, budowlanego, turystycznego, zdrowia.	50 000 zł	Środki unijne Środki gminne Środki prywatne
23.	2.1.2. Organizacja forum współpracy między instytucjami edukacji, nauki, rynku pracy i przedsiębiorcami lokalnymi.	Wydatki bieżące	Środki własne
24.	2.1.3. Działania na rzecz stałego wzrostu produktywności poprzez budowanie warunków dla lepszej samoorganizacji lokalnego systemu technologiczno-przemysłowego	Wydatki bieżące	Środki własne
25.	2.1.4. Powołanie Instytutu Nowych Technologii w sektorze ekobudownictwa (np. budynki pasywne, pikoenergetyka, budownictwo drewniane)	Wydatki bieżące	Środki własne
26.	2.1.5. Powołanie lokalnego Integratora w zakresie wdrażania „Przemysłu 4.0”.	Wydatki bieżące	Środki własne

27.	2.2.1. Dostosowanie obiektów sportowych i turystycznych do wzrastających potrzeb i wymagań mieszkańców i turystów 2.2.2. Rozbudowywanie bazy sportowo-rekreacyjnej 2.2.3. Rozbudowa infrastruktury rekreacyjnej i sportowej przy Jeziorze Dużym Domowym	300 000 zł	Środki unijne Środki własne gminy Partnerstwo publiczno-prywatne
28.	2.2.5. Opracowanie bazy lokalnych produktów turystycznych 2.2.6. Utworzenie i promocja Szczycieńskiego „Szłaku Lotniczego”: Szczytno- Port Lotniczy Olsztyn Mazury. 2.2.7. Wspieranie inicjatyw w obszarze turystyczno-sportowo-rekreacyjnym. - hotelarstwo - gastronomia -sport Rekreacja 2.2.8.Opracowanie strategii rozwoju turystyki w Gminie m. Szczytno i okolicach w obszarach: turystyka rodzinna, turystyka zdrowotna, agroturystyka, łowiectwo, myślistwo, turystyka kulinarna, itp.	Wydatki bieżące	Środki własne
29.	2.3.1. Powołanie Szczycieńskiego Inkubatora Przedsiębiorczości 2.3.2. Powołanie Szczycieńskiego centrum partnerstwa publiczno-prywatnego 2.3.3. Powołanie centrum organizacji pozarządowych 2.3.4. Powołanie Klastra turystyki szczycieńskiej lub lokalnej grupy działania 2.3.5. Aktualizacja oferty inwestycyjnej w mieście i okolicach 2.3.6. Podjęcie współpracy z sąsiadującymi gminami w celu uatrakcyjnienia oferty inwestycyjnej. 2.3.7.Współpraca z Nadleśnictwem Szczytno w celu uatrakcyjnienia i zwiększenia dostępu do lasów wokół Szczytna.	Wydatki bieżące	Środki własne Środki prywatne
30.	2.4.1. Powołanie kapituły „Pofajdoki szczycieńskie” w zakresie najlepszego produktu lub usługi na terenie miasta Szczytno. 2.4.2. Uczestnictwo i działania rozwojowe w modelu Cittaslow 2.4.3. Współpraca z organizacjami i instytucjami zewnętrznymi przy tworzeniu wspólnych inicjatyw prorozwojowych 2.4.4. Rozwój informacji wizualnej - Promocja wydawnictw na temat Miasto Szczytno.	Wydatki bieżące	Środki własne Środki unijne
31.	3.1.1. Rozwój oferty kulturalnej dla mieszkańców 3.1.2. Organizacja imprez kulturalnych integrujących mieszkańców i promujących różnokulturowość np. Kaziuki, 3.1.3. Wzmocnienie współpracy z organizacjami integrującymi działania lokalne	Wydatki bieżące	Środki własne MDK MBP

	(m.in. organizacje pozarządowe, instytucje kultury, placówki oświatowe) 3.1.4. Utworzenie szlaku turystycznego w uwzględnieniu historii i tradycji Miasta Szczytno 3.1.5. Organizacja książkomatu przy Bibliotece Publicznej w Szczytnie		
32.	3.2.1. Wprowadzenie dodatkowych zajęć pozalekcyjnych kształtujących postawy kreatywne i aktywne dzieci i młodzieży, np. pro. ekologiczne 3.2.2. Dopasowanie oferty edukacyjnej szkół do lokalnego rynku pracy ze szczególnym uwzględnieniem kierunków; pielęgniarstwo, rehabilitacja, zawody gastronomiczne, zawody związane z przemysłem drzewnym i przetwórstwem spożywczym oraz kierunków zamawianych. 3.2.3. Dostosowanie ilościowo-jakościowe sieci szkół i przedszkoli do prognozowanej sytuacji demograficznej w mieście, województwie i kraju. 3.2.4. Organizacja klubu młodzieżowego. 3.2.5. Stały rozwój technologii IT w szkołach i przedszkolach.	Wydatki bieżące	Środki własne Środki unijne (IT)
33.	3.3.3. Opracowanie strategii rozwoju sportu w gminie m. Szczytno do 2030r 3.3.5. Utworzenie funduszu dla wybitnych sportowców, w szczególności poprzez program stypendialny, przyznawanie nagród i wyróżnień sportowych. 3.3.6. Wybór i organizacja kluczowych dla promocji Gminy m. Szczytno imprez sportowo-rekreacyjnych.	Wydatki bieżące	Środki własne gminy
34.	3.4.1. Powstanie Centrum Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych i Starszych 3.4.2. Podejmowania działań w ramach Europejskiego Korpusu Solidarności w celu przeciwdziałania wykluczeniu społecznemu seniorów i dzieci z rodzin wieloproblemowych. 3.4.3. Powstanie Ośrodka Aktywności Zawodowej 3.4.4. Organizacja programów aktywizacji zawodowej i społecznej dla osób dotkniętych i zagrożonych ubóstwem i wykluczeniem społecznym. 3.4.5. Identyfikacja i eliminacja barier architektonicznych utrudniających przemieszczanie się osobom niepełnosprawnym w budynkach użyteczności publicznej poprzez. Opracowanie programu Pełnosprawne Szczytno 3.4.6. Upowszechnienie programów profilaktycznych i rehabilitacyjnych dla osób niepełnosprawnych	300 000 zł	Środki własne Środki unijne Środki krajowe
35.	3.5.1. Inwentaryzacja zieleni miejskiej m.in. starych drzew	Wydatki bieżące	Środki własne
36.	3.5.2. Organizacja szkoleń dla nauczycieli, z edukacji ekologicznej.	Wydatki bieżące	Środki własne

37.	3.5.3. Powołanie ośrodka edukacji ekologicznej	Wydatki bieżące	Środki własne
38.	3.5.4. Organizacja imprezy Dni Ekologiczne w Szczytnie.	50 000 zł	Środki własne
39.	3.6.1. Opracowanie programu działań w zakresie uzyskania przez Gminę m. Szczytno statusu uzdrowiska 3.6.3. Opracowanie programu promocji lokalnej żywności. 3.6.4. Wspieranie przez Urząd Miasta Szczytno aktywności mieszkańców w zakresie zdrowego stylu życia: Klub morsów, Klub Biegacza, Kręcióły- klub rowerzystów itp.	Wydatki bieżące	Środki własne
40.	3.6.2. Powstanie bio-bazaru, promującego zdrową żywność ze szczególnym uwzględnieniem rodzimych producentów i handlowców	10 000zł	Środki własne

Źródło: opracowanie własne

Orientacyjne wydatki inwestycyjne w ramach założonych celów strategicznych szacowane są na kwotę 564, 53mln zł. W tym:

- środki krajowe (GDDKiA) 500 mln,
- środki własne gminne 32 mln,
- środki unijne 32,53 mln,

Szacunkowe wydatki inwestycyjne stanowią orientacyjną wartość realizacji strategii a zarazem punkt wyjścia do realnych szacunków dla poszczególnych projektów. Część zdefiniowanych celów nie wymaga nakładów inwestycyjnych i może być zrealizowana w oparciu o wydatki bieżące Gminy.

Szacunkowe wydatki własne Gminy miejskiej Szczytno w wysokości 32 mln na lata 2021- 2030 nie stanowią ryzyka utraty płynności lub niebezpiecznego wzrostu zobowiązań. Zakładane w wieloletniej prognozie finansowej wydatki inwestycyjne Gminy Miejskiej Szczytna na lata 2021- 2026 to kwota 78, 5 mln złotych. Prognozując kolejne 3 lata 2027-2030 można przyjąć na bazie ostatniego roku, iż kwota ta wzrośnie do poziomu 133,7 mln. Poziom wydatków własnych Gminy miejskiej Szczytno uzależniony będzie w dużej mierze od skuteczności pozyskania częściowo środków z funduszy unijnych.

6. SYSTEM MONITORINGU STRATEGII

Za monitorowanie Strategii Rozwoju Gminy Miejskiej Szczytno na lata 2021-2030 odpowiedzialny będzie powołany w tym celu Komitet Monitorująco-Ewaluacyjny w skład, którego wchodzić będą różnorodne instytucje, co zapewni partycypacyjny charakter procesu monitoringu oraz ewaluacji. Rekomendowani do komitetu powinny być osoby z takich instytucji jak:

- przedstawiciele urzędu gminy w tym wybranych wydziałów operacyjnych,
- przedstawiciele instytucji dla których UMG jest organem prowadzącym,
- przedstawiciele partnerów społecznych z terenu gminy,
- przedstawiciele organizacji reprezentujących przedsiębiorców gminy m. Szczytno.

Odpowiedzialność instytucjonalna realizowanej strategii spoczywa na Burmistrzu Gminy Miejskiej Szczytno, co pozwala w sposób uporządkowany monitorować efekty działań w ramach:

- głównych problemów i wyzwań rozwojowych gminy,
- celów strategicznych rozwoju gminy,
- finansowania wdrażania strategii gminy.

System monitorowania Strategii Rozwoju Gminy Miejskiej Szczytno na lata 2021-2030 bazować będzie na cyklicznej [przynajmniej rocznej] ocenie efektów realizacji Strategii poprzez system wskaźników postępu rzeczowego (wskaźniki produktu i wskaźniki rezultatu) monitorowanych w postaci sprawozdań; rekomendowane wskaźniki składać będą się z następujących elementów:

Tabela 60. System monitoringu celów strategicznych

Cel strategiczny Nr 1: ZRÓWNOWAŻONY ROZWÓJ INFRASTRUKTURY TECHNICZNO-SPOŁECZNEJ				
<i>Cel operacyjny 1.1.: Poprawa dostępności komunikacyjnej</i>				
Zadanie	Wskaźnik	Jednostka	Źródło pozyskania informacji	Poziom wykonania na dzień
1.1.1.Budowa obwodnicy Szczytna	Ilość km obwodnicy	Km/ szt.	GDDKiA UM Szczytno	
1.1.2.Budowa bezkolizyjnego wiaduktu nad drogą krajową nr 57 przy skrzyżowaniu ulic Warszawska, Chrobrego, Kolejowa, Curie-Skłodowskiej.	Ilość km wiaduktu	Km/ szt.	GDDKiA UM Szczytno	
1.1.3.Poprawa bezpieczeństwa na drogach krajowych, powiatowych, wojewódzkich i miejskich (gminnych) znajdujących się w granicach miasta.	Ilość zmodernizowanych dróg	Km	GDDKiA UM Szczytno	
1.1.4.Utworzenie spójnej sieci ścieżek rowerowych łączących wszystkie dzielnice Szczytna z centrum.	Ilość ścieżek rowerowych	km	UM Szczytno GUS	
1.1.5.Połączenie sieci ścieżek rowerowych Miasta Szczytno z lotniskiem w Szymanach.	Ilość ścieżek rowerowych	km	UM Szczytno GUS	
1.1.6.Dostosowanie lokalnego systemu publicznej komunikacji autobusowej do potrzeb mieszkańców Gminy m. Szczytno.	Ilość tras autobusowych Ilość km obsługiwanych tras Ilość obsługiwanych pasażerów Częstotliwość przejazdu autobusów	Szt. Km czas	ZKM Szczytno	
1.1.7.Dostosowanie lokalnego systemu publicznej komunikacji autobusowej do potrzeb mieszkańców okolicznych miejscowości.	Ilość tras autobusowych Ilość km obsługiwanych tras Ilość obsługiwanych pasażerów Częstotliwość przejazdu autobusów	Szt. Km czas	ZKM Szczytno	
<i>Cel operacyjny 1.2. Rozwój technologii niskoemisyjnych</i>				

1.2.1. Modernizacja źródeł energii na niskoemisyjne i poprawiające efektywność energetyczną.	Ilość zmodernizowanych źródeł ciepła Ilość dostarczanej energii cieplnej Ilość trujących pyłów w powietrzu Koszty energii cieplnej	Szt. GJ Zł/ GJ Poziom SO2 i CO2 w powietrzu	VEOLIA sp. z o.o. Sanepid UM Szczytno	
1.2.2. Promocja i wspieranie mieszkańców w zakresie stosowania odnawialnych źródeł energii.	Ilość akcji promujących energię odnawialną Ilość instalacji OZE na terenie Gminy Ilość gospodarstw domowych korzystających z OZE	Szt.	UM Szczytno	
1.2.3. Termomodernizacja budynków należących do miasta.	Ilość budynków poddanych termomodernizacji Ilość m2 powierzchni z termomodernizacją Koszty zużycia energii	Szt. M2 Zł	Zakład Gospodarki Komunalnej w Szczytnie	
1.2.4. Wdrażanie niskoemisyjnych rozwiązań w transporcie publicznym	Ilość pojazdów niskoemisyjnych w strukturze ogółem	Szt.	Zakład Komunikacji Miejskiej w Szczytnie	
<i>Cel operacyjny 1.3. Rozbudowa infrastruktury rekreacyjno-turystycznej</i>				
1.3.1. Budowa amfiteatru.	Powierzchnia amfiteatru	Szt. M2	UM Szczytno	
1.3.2. Budowa deptaka na nadbrzeżu Jeziora Dużego.	Ilość km deptaka	km	UM Szczytno	
1.3.3. Rozwój punktów informacji turystycznej.	Ilość punktów informacji turystycznej Ilość turystów korzystających z tych punktów Oferta punktów informacji turystycznej	Szt. Liczba turystów Liczba oferowanych produktów i usług	UM Szczytno	
1.3.4. Modernizacja szlaków turystycznych przy porozumieniu z sąsiednimi gminami.	Ilość szlaków Ilość km szlaków	km	UM Szczytno	
1.3.5. Modernizacja Placu Juranda	Liczba m2 zmodernizowanej przestrzeni Placu Juranda	M2 Ilość i jakość instalacji technicznych	UM Szczytno	
<i>Cel operacyjny 1.4. Rozbudowa infrastruktury sportowo-kulturalnej</i>				
1.4.1. Budowa stadionu sportowego.	Powierzchnia stadionu Ilość miejsc dla kibiców na stadionie Funkcje stadionu Koszty eksploatacji stadionu	Szt. Liczba kibiców w danym okresie Liczba imprez sportowych w danym okresie	MOS	

		Ilość klubów korzystających ze stadionu Ilość zawodników korzystających ze stadionu Przychody z wykorzystania stadionu		
1.4.2. Budowa Aquaparku	Powierzchnia Aquaparku Liczba atrakcji Aquaparku Czas otwarcia Aquaparku Koszty eksploatacji Aquaparku	Liczba klientów Aquaparku Przychody z wykorzystania Aquaparku	MOS	
1.4.2. Budowa parku linowego na Jeziorze Dużym Domowym.	Powierzchnia instalacji Wypożyczenie parku linowego	Liczba klientów	Podmiot prywatny	
1.4.3. Budowa pumptracka (plac rowerowy)	Powierzchnia instalacji (m2)	Liczba osób korzystających z pum tracka Koszty eksploatacji	MOS	
1.4.4. Organizacja szlaku żeglownego na Jeziorze Dużym.	Długość szlaku żeglownego	Km	MOS	
<i>Cel operacyjny 1.5. Poprawa estetyki przestrzeni publicznej</i>				
1.5.1. Rewitalizacja terenów zgodnie z Planem Rewitalizacji miasta Szczytno.	Stopień realizacji działań mających na celu rewitalizację śródmieścia Szczytna. Liczba podjętych działań w ramach rewitalizacji terenów.	% terenów zrewitalizowanych Szt. Km2	ZGK	
1.5.2. Zmiana przeznaczenia Palcu Juranda z parkingu na skwer centralny.	Powstanie skweru centralnego	M2 Liczba instalacji	UM Szczytno	
1.5.3. Poprawa estetyki elewacji budynków należących do Gminy m. Szczytno.	Liczba i powierzchnia zmodernizowanych budynków	M2 Szt.	ZGK	
1.5.4. Rozbudowa sieci technicznej i oświetlenia na centralnych ulicach miasta oraz nadbrzeża Jeziora Dużego Domowego.	Liczba lamp na skwerach i centralnych ulicach miasta (szt.).	Szt.	ZGK	
1.5.5. Zagospodarowanie i poprawa estetyki parków i skwerów na terenie miasta. - Park przy ul. Pasymskiej – park rozrywki i rekreacji - Park przy ul. Andersa - park botaniczny - Mała Biel	Liczba parków i skwerów w przestrzeni publicznej dostępnych poddana rewitalizacji	Szt. Liczba atrakcji szt.	UM Szczytno	

<i>Cel operacyjny 1.6. Poprawa polityki przestrzennej i mieszkaniowej</i>				
1.6.1. Sukcesywne sporządzanie miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego w celu objęcia nimi jak największego obszaru Miasta.	Liczba zatwierdzonych przez RGM Szczytno MPZP Powierzchni Gminy objęta MPZP	Szt. Km2	UM Szczytno	
1.6.2. Poprawa jakości, funkcjonalności i dostępności istniejących przestrzeni publicznych.	Powierzchnia zmodernizowanych powierzchni publicznych- okolice ratusza, jeziora, centrum miasta	Km, Km2	UM Szczytno	
1.6.3. Zachowanie terenów zieleni, leśnych i rolnych, niewymuszających konieczności inwestowania środków budżetowych.	Powierzchnia parków i skwerów oraz zieleni w przestrzeni publicznej	Km 2	UM Szczytno	
1.6.4. Wspieranie zróżnicowanych form rozwoju mieszkalnictwa	Liczba form wsparcia budownictwa mieszkaniowego Liczba lokali mieszkalnych oddanych do użytku Liczba osób, które otrzymały mieszkanie	Szt. M2 Liczba osób	UM Szczytno TBS, SIM	
1.6.5. Wyprzedaż komunalnego zasobu mieszkaniowego.	Liczba sprzedanych lokali komunalnych Liczba m2 sprzedanych lokali komunalnych	Szt. M2	ZGK	
<i>Cel operacyjny 1.7. Ochrona obiektów zabytkowych</i>				
1.7.1. Opracowanie szlaku zabytków miasta i okolic (aktualizacja rejestru zabytków w mieście).	Liczba szlaków zabytków Liczba zabytków	Szt.	UM Szczytno	
1.7.2. Rewitalizacja zabytkowych cmentarzy w mieście	Liczba zrewitalizowanych grobów Liczba zrewitalizowanych pomników	Szt.	UM Szczytno Konserwator zabytków	
1.7.3. Zagospodarowanie ruin zamku	Powierzchnia zagospodarowanych ruin zamku	M2	UM Szczytno Konserwator zabytków	

Cel strategiczny Nr 2: POPRAWA KONKURENCYJNOŚCI GOSPODARCZEJ				
Cel operacyjny 2.1. Rozwój sektorów bazowych w gospodarce Szczytna				
Zadanie	Wskaźnik	Jednostka	Źródło pozyskania informacji	Poziom wykonania na dzień
2.1.1. Organizacja targów branżowych w obszarze przemysłu: drzewnego, meblarstwa, budowlanego, turystycznego, zdrowia.	Liczba zorganizowanych targów, imprez branżowych, spotkań biznesowych Liczba osób biorących udział w imprezach	Szt.	UM Szczytno	
2.1.2. Organizacja forum współpracy między instytucjami edukacji, nauki, rynku pracy i przedsiębiorcami lokalnymi.	Liczba zorganizowanych spotkań, imprez Liczba osób biorących udział w imprezach Liczba inicjatyw powstałych w wyniku spotkań	Szt.	UM Szczytno Statystyki lokalne	
2.1.3. Działania na rzecz stałego wzrostu produktywności poprzez budowanie warunków dla lepszej samoorganizacji lokalnego systemu technologiczno-przemysłowego	Liczba inicjatyw	Szt.	UM Szczytno Statystyki lokalne	
2.1.4. Powołanie Instytutu Nowych Technologii np. w sektorze ekobudownictwa (budownictwo pasywne, piko energetyka, budownictwo drewniane)	Statut Instytutu Liczba podmiotów uczestniczących w ramach Instytutu	szt.	UM Szczytno SSE Korpele WSPOL	
2.1.5. Powołanie lokalnego Integratora w zakresie wdrażania „Przemysłu 4.0”.	Statut Integratora Liczba pomysłów w obszarze Przemysłu 4.0	szt.	UM Szczytno SSE Korpele WSPOL	
Cel operacyjny 2.2. Wzmocnienie znaczenia turystyki i rekreacji w gospodarce Szczytna				
2.2.1. Dostosowanie obiektów sportowych i turystycznych do wzrastających potrzeb i wymagań mieszkańców i turystów	Liczba modernizacji Liczba osób korzystających	szt.	MOS	
2.2.2. Rozbudowywanie bazy sportowo-rekreacyjnej,	Liczba modernizacji Liczba osób korzystających	szt.	MOS	
2.2.3. Rozbudowa infrastruktury rekreacyjnej i sportowej przy Jeziorze Dużym Domowego (m.in. deptak wzdłuż jeziora)	Powierzchnia	szt. km	MOS	

2.2.4. Integracja systemu ścieżek rowerowych na terenach rekreacyjnych, w szczególności wokół Jezior Dużego i Małego Domowego.	Długość ścieżek rowerowych	km	UM Szczytno	
2.2.5. Opracowanie bazy lokalnych produktów turystycznych	Lista produktów	szt.	UM Szczytno	
2.2.6. Utworzenie i promocja Szczycieńskiego „Szlaku Lotniczego”: Szczytno- Port Lotniczy Olsztyn - Mazury	Długość szlaku Mapa szlaku	km	UM Szczytno	
2.2.7. Wspieranie inicjatyw w obszarze turystyczno-sportowo-rekreacyjnym. - hotelarstwo - gastronomia -sport rekreacja	Ilość inicjatyw Ilość podmiotów uczestniczących Liczba osób uczestniczących	szt.	UM Szczytno	
2.2.8. Opracowanie strategii rozwoju turystyki w Gminie m. Szczytno i okolicach w obszarach: turystyka rodzinna, turystyka zdrowotna, agroturystyka, łowiectwo, myślistwo, turystyka kulinarna, itp.	Dokument strategii	Szt.	UM Szczytno	
<i>Cel operacyjny 2.3. Wspieranie rozwoju działalności gospodarczej</i>				
2.3.1. Powołanie Szczycieńskiego Inkubatora Przedsiębiorczości	Statut inkubatora Liczba podmiotów Liczba inicjatyw/ aktywności	Szt.	UM Szczytno	
2.3.2. Powołanie Szczycieńskiego centrum partnerstwa publiczno-prywatnego	Statut Centrum Liczba projektów Liczba inicjatyw/ aktywności	Szt.	UM Szczytno	
2.3.3. Powołanie centrum organizacji pozarządowych	Statut Centrum Liczba projektów Liczba inicjatyw/ aktywności	Szt.	UM Szczytno	
2.3.4. Powołanie Klastra turystyki szczycieńskiej lub lokalnej grupy działania	Statut klastra Liczba projektów Liczba inicjatyw/ aktywności	Szt.	UM Szczytno	
2.3.5. Aktualizacja oferty inwestycyjnej w mieście i okolicach	Oferta inwestycyjna Liczba pozyskanych inwestorów	Szt.	UM Szczytno	
2.3.6. Podjęcie współpracy z sąsiadującymi gminami w celu uatrakcyjnienia oferty inwestycyjnej	Liczba spotkań i konsultacji	Szt.	UM Szczytno	

	Liczba wspólnych inicjatyw, akcji, działań			
2.3.7. Współpraca z Nadleśnictwem Szczytno w celu uatrakcyjnienia i zwiększenia dostępu do lasów wokół Szczytna.	Liczba spotkań i konsultacji Liczba wspólnych inicjatyw, akcji, działań	Szt.	UM Szczytno	
<i>Cel operacyjny 2.4. Intensyfikowanie działań promocyjnych i marketingowych Szczytna.</i>				
2.4.1. Powołanie kapituły „Pofajdoki szczycieńskie” w zakresie najlepszego produktu lub usługi na terenie miasta Szczytno.	Status nagrody Liczba nagrodzonych	Szt.	UM Szczytno	
2.4.2. Uczestnictwo i działania rozwojowe w modelu Cittaslow	Liczba wspólnych inicjatyw, akcji, działań	Szt.	UM Szczytno	
2.4.3. Współpraca z organizacjami i instytucjami zewnętrznymi przy tworzeniu wspólnych inicjatyw prorozwojowych	Liczba organizacji uczestniczących w działaniach Liczba spotkań i konsultacji Liczba wspólnych inicjatyw, akcji, działań	Szt.	UM Szczytno	
2.4.4. Rozwój informacji wizualnej - Promocja wydawnictw na temat Miasta Szczytno	Liczba wydawnictw, broszur Temat wydawnictw	Szt.	UM Szczytno	

<i>Cel strategiczny 3: WZMOCNIENIE KAPITAŁU SPOŁECZNEGO</i>				
<i>Cel operacyjny 3.1. Wzmacnianie tożsamości i oferty kulturalnej</i>				
Zadanie	Wskaźnik	Jednostka	Źródło pozyskania informacji	Poziom wykonania na dzień
3.1.1. Rozwój oferty kulturalnej dla mieszkańców	Liczba imprez kulturalnych Rodzaj imprez Liczba uczestników	Szt.	MDK, MBP	
3.1.2. Organizacja imprez kulturalnych integrujących mieszkańców i promujących różno kulturowość np. Kaziuki,	Liczba imprez kulturalnych Rodzaj imprez Liczba uczestników	Szt.	MDK, MBP	
3.1.3. Wzmocnienie współpracy z organizacjami integrującymi działania lokalne (m.in. OSP, NGO, instytucje kultury, placówki oświatowe)	Liczba wspólnych aktywności, projektów	Szt.	UM Szczytno	

3.1.4. Utworzenie szlaku turystycznego w uwzględnieniu historii i tradycji Miasta Szczytno	Trasa szlaku Folder szlaku	Szt.	UM Szczytno	
3.1.5. Organizacja ksiązkomatu przy Bibliotece Publicznej w Szczytnie	Książkomat Liczba klientów	Szt.	MBP	
<i>Cel operacyjny 3.2. Poprawa jakości kształcenia dzieci i młodzieży</i>				
3.2.1. Wprowadzenie dodatkowych zajęć pozalekcyjnych kształtujących postawy kreatywne i aktywne dzieci i młodzieży, np. pro. ekologiczne	Liczba zajęć Liczba uczniów korzystających z zajęć	Szt.	UM Szczytno	
3.2.2. Dopasowanie oferty edukacyjnej szkół do lokalnego rynku pracy ze szczególnym uwzględnieniem kierunków; pielęgniarstwo, rehabilitacja, zawody gastronomiczne, zawody związane z przemysłem drzewnym i przetwórstwem spożywczym oraz kierunków zamawianych.	Liczba kierunków Liczba uczniów Liczba konsultacji z lokalnymi przedsiębiorstwami	Szt.	UM Szczytno	
3.2.3. Dostosowanie ilościowo-jakościowe sieci szkół i przedszkoli do prognozowanej sytuacji demograficznej w mieście, województwie i kraju.	Opracowanie	Szt.	UM Szczytno	
3.2.4. Organizacja klubu młodzieżowego.	Lokalizacja klubu Liczba członków klubu Regulamin klubu	Szt.	UM Szczytno	
3.2.5. Stały rozwój technologii IT w szkołach i przedszkolach.	Liczba projektów IT Liczba beneficjentów projektów	Szt.	UM Szczytno	
<i>Cel operacyjny 3.3. Rozwój aktywności fizycznej wśród mieszkańców</i>				
3.3.1. Rozbudowa siłowni zewnętrznych i placów zabaw na terenie Miasta (parki)	Liczba siłowni Liczba korzystających Koszty eksploatacji	Szt. zł	MOS	
3.3.2. Rozwój sieci stacji roweru miejskiego na terenie Miasta	Liczba stacji Liczba korzystających ze stacji Koszty eksploatacji	Szt. zł	MOS	
3.3.3. Opracowanie strategii rozwoju sportu w gminie m. Szczytno do 2030r	Dokument	Szt.	MOS	
3.3.5. Utworzenie funduszu dla wybitnych sportowców, w szczególności poprzez program stypendialny,	Wartość funduszu Liczba nagrodzonych	zł Szt.	UM Szczytno	

przyznawanie nagród i wyróżnień sportowych.				
3.3.6. Wybór i organizacja kluczowych dla promocji Gminy m. Szczytno imprez sportowo-rekreacyjnych.	Liczba imprez Rodzaj imprez Opracowanie	Szt.	UM Szczytno	
<i>Cel operacyjny 3.4. Wsparcie osób starszych, z niepełnosprawnością oraz zagrożonych wykluczeniem społecznym</i>				
3.4.1. Powstanie Centrum Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych i Starszych	Status centrum Liczba beneficjentów	Szt.	UM Szczytno	
3.4.2. Podejmowania działań w ramach Europejskiego Korpusu Solidarności w celu przeciwdziałania wykluczeniu społecznemu seniorów i dzieci z rodzin wieloproblemowych.	Liczba akcji, działań projektów Liczba beneficjentów	Szt.	UM Szczytno	
3.4.3. Powstanie Ośrodka Aktywności Zawodowej	Regulamin ośrodka Liczba beneficjentów	Szt.	UM Szczytno	
3.4.4. Organizacja programów aktywizacji zawodowej i społecznej dla osób dotkniętych i zagrożonych ubóstwem i wykluczeniem społecznym.	Liczba programów, aktywności, działań Liczba beneficjentów	Szt.	MOPS	
3.4.5. Identyfikacja i eliminacja barier architektonicznych utrudniających przemieszczanie się osobom niepełnosprawnym w budynkach użyteczności publicznej poprzez. Opracowanie programu Pełnosprawne Szczytno	Liczba modernizacji Program	Szt.	UM Szczytno Stowarzyszenie na rzecz osób niepełnosprawnych	
3.4.6. Upowszechnienie programów profilaktycznych i rehabilitacyjnych dla osób niepełnosprawnych	Liczba programów Liczba aktywności i projektów	Szt.	UM Szczytno Stowarzyszenie na rzecz osób niepełnosprawnych	
<i>Cel operacyjny 3.5. Edukacja ekologiczna</i>				
3.5.1. Inwentaryzacja zieleni miejskiej m.in. starych drzew	Opracowanie	Szt.	UM Szczytno	
3.5.2. Organizacja szkoleń dla nauczycieli, z edukacji ekologicznej,	Liczba szkoleń Liczba uczestników	Szt.	UM Szczytno	
3.5.3. Powołanie ośrodka edukacji ekologicznej	Status ośrodka Liczba uczestników Liczba imprez, aktywności, inicjatyw	Szt.	UM Szczytno	
3.5.4. Organizacja imprezy Dni Ekologiczne w Szczytnie.	Termin imprezy Liczba uczestników Budżet imprezy	Szt., zł	UM Szczytno	
<i>Cel operacyjny 3.6. Promocja zdrowia i zdrowego stylu życia</i>				
3.6.1. Opracowanie programu działań w zakresie	Liczba działań Poziom realizacji założonego celu	Szt. %	UM Szczytno	

uzyskania przez Gminę m. Szczytno statusu uzdrowiska				
3.6.2. Powstanie bio-bazaru, promującego zdrową żywność ze szczególnym uwzględnieniem rodzimych producentów i handlowców	Lokalizacja Liczba oferentów Liczba klientów	Szt.	UM Szczytno	
3.6.3. Opracowanie programu promocji lokalnej żywności.	Program Lista lokalnych produktów	Szt.	UM Szczytno	
3.6.4. Wspieranie przez Urząd gminy m. Szczytno aktywności mieszkańców w zakresie zdrowego stylu życia: Klub morsów, Klub Biegacza, Kręcioły- klub rowerzystów itp.	Liczba działań, aktywności,	Szt.	UM Szczytno	

Ocena uzyskanych efektów Strategii będzie opierać się na trzech rodzajach ocen:

- ocena przed realizacją działań (ex ante) – odpowiada na pytanie: Czy i w jaki sposób Strategia przyczyni się do poprawy sytuacji społeczno-gospodarczej na terenie Gminy?
- ocena w trakcie realizacji działań (on-going) - odpowiada na pytanie: Czy przyjęte cele i podjęte w ich następstwie działania zmierzają we właściwym kierunku?
- ocena po realizacji działań (ex post) - ocena długoterminowego wpływu Strategii odpowiada na pytanie: Czy efekty wynikłe z zastosowania strategii są trwałe?

W wyniku prowadzonych działań ewaluacyjnych może okazać się, że Strategia wymaga aktualizacji. Aktualizacja obowiązującej strategii powinna zostać przeprowadzona w przypadku zasadniczej zmiany uwarunkowań zewnętrznych i wewnętrznych, wpływających na rozwój społeczno-gospodarczy oraz przestrzenny Gminy. Sugeruje się, aby ocena zasadności przeprowadzenia aktualizacji strategii przeprowadzana była minimum co 5 lat.

8. Spójność Strategii z krajowymi i regionalnymi dokumentami strategicznymi

Spójność Strategii z krajowymi i regionalnymi dokumentami strategicznymi oceniono dokonując analizy spójności celów strategicznych Strategii z celami następujących dokumentów:

- Strategia na rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju do roku 2020 (z perspektywą do 2030 r.) (SOR)
- Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2021-2030 (KSRR)
- Strategia Rozwoju Województwa Warmińsko-Mazurskiego do roku 2030

Cele strategiczne Rozwoju Gminy Miejskiej Szczytno na lata 2021-2030 w ramach celów strategicznych Strategii na rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju do roku 2020 (z perspektywą do 2030 r.)

Rada Ministrów 14 lutego 2017 r. przyjęła Strategię na rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju do roku 2020 (z perspektywą do 2030 r.) – w skrócie SOR. SOR stanowi aktualizację średniookresowej strategii rozwoju kraju, tj. Strategii Rozwoju Kraju 2020. Jest obowiązującym, kluczowym dokumentem państwa polskiego w obszarze średnio- i długofalowej polityki gospodarczej.

W Strategii zdefiniowano cel główny, którym jest tworzenie warunków dla wzrostu dochodów mieszkańców Polski przy jednoczesnym wzroście spójności w wymiarze społecznym, ekonomicznym, środowiskowym i terytorialnym.

Do tak zdefiniowanego celu głównego przypisano trzy cele szczegółowe:

- Cel szczegółowy I – Trwały wzrost gospodarczy oparty coraz silniej o wiedzę, dane i doskonałość organizacyjną
- Cel szczegółowy II – Rozwój społecznie wrażliwy i terytorialnie zrównoważony
- Cel szczegółowy III – Skuteczne państwo i instytucje służące wzrostowi oraz włączeniu społecznemu i gospodarczemu

Tabela 61 Zgodność celów SOR ze strategią rozwoju Gminy Miejskiej Szczytno

Cele strategiczne SOR do 2020 z perspektywą do 2030r	Cele strategiczne GM Szczytno do 2030r
Cel I – Trwały wzrost gospodarczy oparty coraz silniej o wiedzę, dane i doskonałość organizacyjną Obszar Rozwój innowacyjnych firm Cel: Zwiększenie innowacyjności polskich przedsiębiorstw na rynku krajowym i rynkach zagranicznych o Obszar Małe i średnie przedsiębiorstwa Cel: Przemiany strukturalne sektora. Nowe formy działania i współpracy. Nowoczesne instrumenty wsparcia	Cel strategiczny 2: Poprawa konkurencyjności gospodarczej 2.1. Rozwój sektorów bazowych 2.2. Rozwój turystyki i rekreacji 2.4. Wzmocnienie działań promocyjnych
Cel II – Rozwój społecznie wrażliwy i terytorialnie zrównoważony	Cel strategiczny 1 zrównoważony rozwój infrastruktury techniczno-społecznej

Obszar Spójność społeczna Cel: Wzrost i poprawa wykorzystania potencjału kapitału ludzkiego na rynku pracy o Obszar Rozwój zrównoważony terytorialnie Cel: Zrównoważony rozwój kraju wykorzystujący indywidualne potencjały endogeniczne poszczególnych terytoriów.	1.1. Poprawa dostępności komunikacyjnej 1.2. Rozwój technologii niskoemisyjnych 1.3. Rozbudowa infrastruktury rekreacyjno-turystycznej 1.4. Rozwój infrastruktury sportowej 1.5. Poprawa estetyki przestrzeni publicznej 1.6. Rozwój polityki przestrzennej i mieszkaniowej Cel strategiczny 2: Poprawa konkurencyjności gospodarczej 2.3. Wspieranie rozwoju działalności gospodarczej Cel strategiczny 3: wzmocnienie kapitału społecznego 3.2. Poprawa jakości kształcenia dzieci i młodzieży
Cel szczegółowy III – Skuteczne państwo i instytucje służące wzrostowi oraz włączeniu społecznemu i gospodarczemu Obszar Instytucje prorozwojowe i strategiczne zarządzanie rozwojem Cel: Inklusywne i skuteczne instytucje publiczne – dostępne i otwarte dla obywateli oraz przedsiębiorców.	Cel strategiczny 2: Poprawa konkurencyjności gospodarczej 2.3. Wspieranie rozwoju działalności gospodarczej

Źródło: opracowanie własne

Cele strategiczne Rozwoju Gminy Miejskiej Szczytno na lata 2021-2030 w ramach celów strategicznych Krajowej Strategii Rozwoju Regionalnego na lata 2021- 2030.

Cel główny polityki regionalnej do roku 2030 realizowany będzie w oparciu o uzupełniające się **trzy cele szczegółowe**. Rolą KSRR jest powiązanie i koordynacja działań realizujących cele o charakterze horyzontalnym, jakimi jest wzmacnianie konkurencyjności wszystkich regionów, miast i obszarów wiejskich (cele 2 i 3) z celem 1 zapewniającym większą spójność rozwoju kraju, poprzez wsparcie obszarów słabszych gospodarczo.

Główne cele KSRR do 2030r:

1. ***Zwiększenie spójności rozwoju kraju w wymiarze społecznym, gospodarczym, środowiskowym i przestrzennym*** zakłada się wsparcie o charakterze wyrównawczym, ukierunkowane na przezwyciężenie barier i problemów kilku typów obszarów o mniej korzystnych uwarunkowaniach rozwojowych. Dla kształtowania trwałego wzrostu i miejsc pracy wdrażane będą zintegrowane pakiety działań, skoncentrowane na identyfikacji i wykorzystaniu zasobów oraz potencjałów obszarów zagrożonych trwałą marginalizacją, miast średnich tracących funkcje społeczno-gospodarcze, wschodniej Polski, Śląska i obszarów zdegradowanych. Ponadto, na obszarach powiązanych funkcjonalnie wspierane będą inwestycje uzupełniające braki w wyposażeniu w infrastrukturę warunkującą dostępność ich

mieszkańców do podstawowych usług i dóbr i zapewniającą ich włączenie w procesy rozwojowe.

Cel 2 Wzmacnianie regionalnych przewag konkurencyjnych będą rozwijane i wykorzystywane instrumenty wsparcia ukierunkowane na tworzenie warunków do wzrostu konkurencyjności, innowacyjności i inwestycji w wybranych sektorach. Lepsza koncentracja na działaniach proinnowacyjnych oraz synergii pomiędzy krajowymi i regionalnymi specjalizacjami zostanie zapewniona m.in. poprzez wykorzystanie procesu przedsiębiorczego odkrywania oraz monitorowanie inteligentnych specjalizacji na poziomie krajowym i regionalnym. Jednocześnie polityka regionalna będzie się koncentrować na tworzeniu klimatu inwestycyjnego w oparciu o kapitał terytorialny oraz takie czynniki rozwoju, które mogą zostać wykreowane lub ulepszone.

Cel 3 Podniesienie jakości zarządzania i wdrażania polityk ukierunkowanych terytorialnie, nastąpi wzmocnienie inicjatyw i środków na rzecz rozwijania zdolności administracji do planowania i prowadzenia działań rozwojowych ukierunkowanych terytorialnie. Szczególny nacisk położony zostanie na wzmacnianie współpracy pomiędzy rządem, samorządem wojewódzkim i samorządami lokalnymi oraz podmiotami niepublicznymi na rzecz osiągania celów polityki regionalnej. Istotną rolę spełni również współpraca w partnerstwach międzynarodowych. Na wszystkich poziomach terytorialnej organizacji kraju zostaną wdrożone przedsięwzięcia służące poprawie systemu finansowania, zarządzania, programowania i koordynowania działań społeczno-gospodarczych

Tabela 62 Zgodność celów KSRR ze strategią rozwoju Gminy Miejskiej Szczytno

Cele strategiczne KSRR do 2030r	Cele strategiczne GM Szczytno do 2030r
Cel I Zwiększenie spójności rozwoju kraju w wymiarze społecznym, gospodarczym, środowiskowym i przestrzennym	Cel strategiczny 1 zrównoważony rozwój infrastruktury techniczno-społecznej 1.1. Poprawa dostępności komunikacyjnej 1.2. Rozwój technologii niskoemisyjnych 1.3. Rozbudowa infrastruktury rekreacyjno-turystycznej 1.4. Rozwój infrastruktury sportowej 1.5. Poprawa estetyki przestrzeni publicznej 1.6. Rozwój polityki przestrzennej i mieszkaniowej
Cel II – Wzmacnianie regionalnych przewag konkurencyjnych	Cel strategiczny 2: Poprawa konkurencyjności gospodarczej 2.1. Rozwój sektorów bazowych 2.2. Rozwój turystyki i rekreacji 2.3. Wspieranie rozwoju działalności gospodarczej 2.4. Wzmocnienie działań promocyjnych Cel strategiczny 3: wzmocnienie kapitału społecznego 3.2. Poprawa jakości kształcenia dzieci i młodzieży

Cel III Podniesienie jakości zarządzania i wdrażania polityk ukierunkowanych terytorialnie,	Cel strategiczny 2: Poprawa konkurencyjności gospodarczej 2.3. Wspieranie rozwoju działalności gospodarczej
---	--

Źródło: opracowanie własne

Cele strategiczne Rozwoju Gminy Miejskiej Szczytno na lata 2021-2030 w ramach celów strategicznych Rozwoju Społeczno-Gospodarczego Województwa Warmińsko-Mazurskiego do 2030 r.

Założony zakres celów szczegółowych wpisuje się w Strategię Rozwoju Społeczno-Gospodarczego Województwa Warmińsko-Mazurskiego do 2030 roku jako podstawowego elementu systemu programowania przygotowywanego na różnych poziomach. Jej treść uwzględnia ustalenia dokumentów wyższego rzędu, w szczególności zapisy projektów dokumentów wspólnotowych dotyczących polityki spójności po 2030 roku, strategii krajowych, takich jak: Strategia na rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju (SOR) do roku 2020 (z perspektywą do 2030 r.), Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2030 (KSRR) oraz Koncepcja Przestrzennego Zagospodarowania Kraju 2030 (KPZK). W Strategii rozwoju społeczno-gospodarczego Województwa Warmińsko-Mazurskiego do 2030 roku wyznaczono następujący cel główny:

Spójność ekonomiczna, społeczna i przestrzenna Warmii i Mazur z regionami Europy.

Z celu głównego wynikają cele szczegółowe:

1. **Kompetencje przyszłości** - polityka rozwoju regionu skoncentrowana na kształtowaniu umiejętności, które pozwolą mieszkańcom realizować swoje plany życiowe w województwie uczestnicząc jednocześnie w zmianach cywilizacyjnych, jakie wywoływane są przez rewolucję technologiczną. System tworzenia środowiska dla rozwoju kompetencji wymaga jednocześnie oferty nowoczesnych usług świadczonych przez profesjonalne organizacje.

2. **Inteligentna produktywność** – polityka skoncentrowana na sferze gospodarczej. Istotą tego celu jest wzmocnienie regionu w zakresie rozwoju firm, których drogą do konkurencyjności będą innowacje oraz intensywne zagospodarowanie wysokiej jakości zasobów ludzkich, jako odpowiedź na zmiany technologiczne (robotyzacja) oraz procesy starzenia się społeczeństwa.

3. **Kreatywna aktywność** – polityka związana z tworzeniem warunków do podnoszenia zaangażowania mieszkańców w różne aspekty twórczości. Wspierane powinny być w tym obszarze wszelkie formy współpracy wewnątrzregionalnej jak i z partnerami zewnętrznymi.

4. **Mocne fundamenty** – polityka wzmacniania kapitału społecznego w regionie. Budowanie więzi opartych o doświadczenia i zaufanie powinno stać się podstawą realizacji wielu działań prorozwojowych. W ramach tego celu będzie konsekwentnie tworzona nowoczesna infrastruktura, ważna z punktu widzenia atrakcyjności zamieszkania, jak i atrakcyjności inwestycyjnej.

Tabela 63 Zgodność celów SRWW z celami strategii rozwoju Gminy Miejskiej Szczytno

Cele strategiczne SRWW do 2030r	Cele strategiczne GM Szczytno do 2030r
Cel I Kompetencje przyszłości	Cel strategiczny 2: Poprawa konkurencyjności gospodarczej 2.1. Rozwój sektorów bazowych 2.2. Rozwój turystyki i rekreacji 2.3. Wspieranie rozwoju działalności gospodarczej 2.4. Wzmocnienie działań promocyjnych Cel strategiczny 3: wzmocnienie kapitału społecznego 3.2. Poprawa jakości kształcenia dzieci i młodzieży 3.5. Edukacja ekologiczna 3.6. Promocja zdrowia i zdrowego stylu życia
Cel II – Inteligentna produktywność	Cel strategiczny 2: Poprawa konkurencyjności gospodarczej 2.1. Rozwój sektorów bazowych 2.2. Rozwój turystyki i rekreacji 2.3. Wspieranie rozwoju działalności gospodarczej 2.4. Wzmocnienie działań promocyjnych Cel strategiczny 3: wzmocnienie kapitału społecznego 3.2. Poprawa jakości kształcenia dzieci i młodzieży
Cel III Kreatywna aktywność	Cel strategiczny 3: wzmocnienie kapitału społecznego 3.1. Wzmacnianie tożsamości lokalnej i oferty kulturalnej 3.1. Rozwój aktywności fizycznej wśród mieszkańców 3.4. Wsparcie dla osób starszych, z niepełnosprawnością oraz zagrożonych wykluczeniem społecznym
Cel IV Mocne fundamenty	Cel strategiczny 1 zrównoważony rozwój infrastruktury techniczno-społecznej 1.1. Poprawa dostępności komunikacyjnej 1.2. Rozwój technologii niskoemisyjnych 1.3. Rozbudowa infrastruktury rekreacyjno-turystycznej 1.4. Rozwój infrastruktury sportowej 1.5. Poprawa estetyki przestrzeni publicznej 1.6. Rozwój polityki przestrzennej i mieszkaniowej

Źródło: opracowanie własne

Na bazie powyższych analiz można stwierdzić, iż cele strategiczne zapisane w Strategii rozwoju Gminy Miejskiej Szczytno wpisują się w strategię krajowe i regionalne.



Źródło: Nadleśnictwo Szczytno

9. Spis tabel i rysunków

Spis tabel

1. Struktura ludności ogółem Gminy m. Szczytno	7
2. Struktura ludności Miasta Szczytno pod względem wieku.....	7
3. Struktura ludności Gminy m. Szczytno -saldo migracje, przyrost naturalny.....	7

4. Potencjał infrastruktury sportowej w Szczytnie.....	8
5. Ilość wydarzeń sportowych w latach 2016- 2020.....	9
6. Liczba klubów sportowych i ich członków.....	9
7. Infrastruktura MDK.....	10
8. Najważniejsze imprezy organizowane przez MDK w latach 2018-2020.....	10
9. Najważniejsze projekty realizowane przez MBP.....	11
10. Dane statystyczne w obszarze sportu i kultury.....	11
11. Infrastruktura przedszkoli i szkół podstawowych Szczytna stan na 2020r.....	12
12. Podstawowa infrastruktura szkół ponadpodstawowych.....	13
13. Dane statystyczne dla Miasta Szczytno- szkolnictwo ponadpodstawowe.....	13
14. Liczba studentów WSPOL.....	14
15. Charakterystyka opieki zdrowotnej Miasta Szczytno	15
16. Miasto Szczytno na tle sąsiednich miast.....	15
17. Poziom i struktura bezrobocia w Mieście Szczytno i okolicy 2014-2020.....	16
18. Wydatki na realizację zadań w 2019 roku.....	17
19. Powody przyznawania pomocy w 2019 roku.....	17
20. Dane statystyczne dotyczące pomocy społecznej w Gminie Miejskiej Szczytno 2014-2019.....	18
21. Podmioty gospodarcze w Gminie Miejskiej Szczytno w latach 2014-2020.....	19
22. Najwięksi pracodawcy w Gminie Miejskiej Szczytno i okolicy stan na 31.12.2020r.....	19
23. Struktura przedsiębiorstw według sekcji działających w Gminie Miejskiej Szczytno w latach 2014-2020.....	20
24. Infrastruktura drogowa w Gminie Miejskiej Szczytno.....	22
25. Wybrane wskaźniki statystyczne infrastruktury drogowej.....	23
26. Charakterystyka infrastruktury wodociągowo-kanalizacyjnej w Szczytnie.....	23
27. Mieszkaniowy zasób Gminy Miejskiej Szczytno na 2021r.....	25
28. Charakterystyka rynku nieruchomości mieszkaniowych w Gminie Miejskiej Szczytno.....	25
29. Dane statystyczne sektora energetyki w Gminie Miejskiej Szczytno.....	27
30. Dane statystyczne dotyczące ilości terenów zielonych.....	28

31. Wybrane wskaźniki z obszaru gospodarki odpadami.....	29
32. Dane statystyczne związane z obszarem turystyki w Gminie Miejskiej Szczytno.....	31
33. Analiza struktury przestrzennej dla Gminy Miejskiej Szczytno na 2019r.....	41
34. Powierzchnia geodezyjna Gminy Miejskiej Szczytno.....	42
35. Wykaz terenów inwestycyjnych w Gminy Miejskiej Szczytno na dzień 28.02.2021r.....	42
36. Wykaz działek inwestycyjnych w WMSSE Korpele.....	43
37. Struktura terenów funkcjonalnych polskich miast do 30 tys. mieszkańców.....	45
38. Sektory tworzące bazę ekonomiczną Gminy Miejskiej Szczytno.....	46
39. Sektory egzogeniczne dla powiatu szczycieńskiego i miasta Szczytno.....	47
40. Ocena wybranych aspektów związanych z rozwojem przedsiębiorczości w Szczytnie....	53
41. Ocena poziomu funkcjonowania infrastruktury techniczno-społecznej w Szczytnie.....	54
42. Identyfikacja wybranych problemów społeczno-gospodarczych w Szczytnie.....	55
43. Inne najczęściej artykułowane przez mieszkańców problemy.....	56
44. Kierunki inwestycyjne Szczytno w ocenie mieszkańców.....	57
45. Priorytety inwestycyjne wg. mieszkańców na lata 2021-2030.....	57
46. Priorytety mieszkańców w zakresie inwestycji infrastruktury technicznej.....	58
47. Najbardziej rozpoznawalne i ważne wg. mieszkańców czynniki promujące Szczytno....	58
48. Z jakim miastem powinno się kojarzyć Szczytno w przyszłości.....	59
49. Analiza silnych stron Gminy Miejskiej Szczytno.....	62
50. Analiza słabych stron Gminy Miejskiej Szczytno.....	63
51. Analiza szans dla Gminy Miejskiej Szczytno.....	64
52. Analiza zagrożeń dla Gminy Miejskiej Szczytno.....	65
53. Cele strategiczne rozwoju Gminy Miejskiej Szczytno na lata 2021-2030.....	74
54. Cele operacyjne w zakresie zrównoważonego rozwoju infrastruktury techniczno-społecznej.....	75
55. Cele operacyjne w zakresie poprawy konkurencyjności gospodarczej.....	79
56. Cele operacyjne w zakresie wzmocnienie kapitału społecznego.....	82
57. Harmonogram realizacji celów strategicznych	85
58. Podstawowe dane finansowe zawarte w wieloletniej prognozie finansowej Gminy Miejskiej Szczytno na lata 2021-2026- prognoza.....	95

59. Prognoza wartości i źródeł finansowania celów strategicznych.....	95
60. System monitoringu celów strategicznych.....	101
61. Zgodność celów SOR ze strategią rozwoju Gminy Miejskiej Szczytno.....	112
62. Zgodność celów KSRR ze strategią rozwoju Gminy Miejskiej Szczytno	113
63. Zgodność celów SRWWM z celami strategii rozwoju Gminy Miejskiej Szczytno....	114

Spis rysunków

1. Położenie Gminy Miejskiej Szczytno	5
2. Sieć dróg krajowych w Szczytnie.....	22
3. Liczba mieszkań na 1000 mieszkańców wybranych krajach europejskich.....	26
4. Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego GM Szczytno...	40
5. Mapa działek inwestycyjnych w WMSSE Korpele stan na 1.05.2021r.....	43