



## **ANALIZA SWOT**

Silne i słabe strony Miasta Szczytno

Szanse i zagrożenia dla Miasta Szczytno

Analiza SWOT została opracowana w układzie tradycyjnym: mocne (S) i słabe (W) strony dotyczą zjawisk wewnątrz województwa, zaś szanse (O) i zagrożenia (T) to czynniki zewnętrzne oddziałujące na województwo. Elementy wskazane w analizie SWOT stanowią zbiór cech regionu i uwarunkowań zewnętrznych, które będą odgrywały ważną rolę w rozwoju województwa do 2030 roku.

Analiza SWOT analizę zewnętrzną m.Szczytno, (okazje i zagrożenia płynące z zewnątrz) oraz analizę wewnętrzną (mocne i słabe strony powiatu). Elementy wskazane w analizie SWOT stanowią zbiór cech i uwarunkowań zewnętrznych, które będą odgrywały ważną rolę w rozwoju m.Szczytno do 2030 roku.

### ANALIZA SILNYCH STRON MIASTA SZCZYTNO

CZYNNIK	CHARAKTERYSTYKA	Waga
<b>W OBSZARZE GOSPODARCZYM</b>		
Bliskość lotniska - Portu Lotniczego Olsztyn-Mazury	Jedyne w województwie lotnisko, możliwość rozwoju turystyki zagranicznej i krajowej, istotna infrastruktura strukturotwórcza.	
Istnienie firm produkcyjnych o zasięgu międzynarodowym	Dotyczy to takich firm jak; IKEA- Wielbark, SAFILIN, Novum.	
Istnienie WSPOL	Podmiot zatrudnia około 500 pracowników. Wzmacnia lokalną przedsiębiorczość w obszarze hotelarskim, gastronomicznym itp.	
Dobry klimat inwestycyjny	Wsparcie Urzędu Miasta dla potencjalnych inwestorów w zakresie oferowanej oferty jak i instrumentów fiskalnych.	
Dobra promocja Miasta Szczytno	Udział Miasta w formule CITTASLOW, rozpoznawalność przez pryzmat portu lotniczego, często kojarzonego ze Szczytnem a nie Szymanami, udział Miasta w różnego rodzaju inicjatywach regionalnych i krajowych.	
<b>W OBSZARZE SPOŁECZNYM</b>		
Dziedzictwo kulturowe	Bogate walory kulturowe w tym o znaczeniu europejskim m.in. zamek krzyżacki.	
WSPOL	Wyższa Szkoła Policji stanowi silny ośrodek naukowo-badawczo-rozwojowy, posiada renomę krajową i zagraniczną.	
Aktywne ośrodki edukacji.	Aktywnie działające zarówno w edukacji jak i realizacji projektów unijnych szkoły podstawowe i ponadpodstawowe. Dobrze rozwinięta sieć szkół ponadpodstawowych zarówno o profilu zawodowym jak i średnim.	
Atrakcyjna oferta rekreacyjno-kulturalna	Aktywnie działające podmioty publiczne m.in. MDK, MBP, MOS.	
Atrakcje turystyczne	Atrakcje turystyczne, w szczególności zamek, plaża, pomnik Krzysztofa Klenczona, szlaki turystyczne.	
Instytucje publiczne o zasięgu krajowym, regionalnym, oraz powiatowym.	Umiejscowienie w Szczytnie instytucji o zasięgu powiatowym m.in. Zarząd powiatu Szczycieńskiego, Szpital powiatowy, Prokuratura Rejonowa, Oddział GDDKiA, Powiatowy Urząd Pracy itp.	

<b>W OBSZARZE INFRASTRUKTURALNYM I ŚRODOWISKOWYM</b>		
Dogodna lokalizacja Miasta Szczytno	Centralne położenie względem takich ośrodków jak; Olsztyn, Warszawa, Port Lotniczy Olsztyn-Mazury.	
Atrakcyjne zasoby przyrodnicze	Czyste i bioróżnorodne środowisko przyrodnicze, zasoby krajobrazowe, zrównoważone korzystanie z zasobów środowiska, konkurencyjność produkcji rolnej	
Dostępność komunikacyjna	Dobra dostępność komunikacyjna – węzeł 3 dróg krajowych. Dobra gęstość dróg zapewniająca połączenia z przyległymi ośrodkami gospodarczymi.	
Tereny leśne i bliskość jezior	Bogactwo w obszarze dostępności do terenów leśnych, jezior i rzek.	

### **ANALIZA SŁABYCH STRON MIASTA SZCZYTNO**

Czynnik	Charakterystyka	Waga
<b>W OBSZARZE GOSPODARCZYM</b>		
Niska zamożność społeczeństwa	Co wynika z braku przedsiębiorstw a tym samym stworzeniu rynku pracodawcy a nie pracobiorcy. Sytuacja dotyczy większości obszarów woj. warmińsko-mazurskiego.	
Niska konkurencyjność gospodarcza	Brak jasno sprecyzowanego profilu sektora/ sektorów gospodarczych miasta.	
Brak inwestorów zewnętrznych z kapitałem	Zgodnie z przyjętym scenariuszem istotnym krokiem milowym byłoby pozyskanie dużego inwestora.	
Niska innowacyjność	niezadowalające zaplecze badawczo-rozwojowe w firmach; trudności w rozwoju relacji edukacja – biznes.	
Brak odpowiedniej ilości miejsc pracy	Duża liczba mieszkańców dojeżdża do pracy do miejscowości ościennych m.in. Wielbark, Biskupiec, Szymany, Olsztyn.	
<b>W OBSZARZE SPOŁECZNYM</b>		
Niska aktywność organizacji społecznych	Brak dostatecznej ilości organizacji społecznych i biznesowych np. klastry, stowarzyszenia, LGD, itp. Brak odpowiedniej integracji mieszkańców.	
Deficyt współpracy pomiędzy podmiotami	Niedostateczna współpraca zarówno między biznesem – administracją – nauką – org. społecznymi.	
Deficyt współpracy z gminami ościennymi	Istotne przy wdrażaniu takich narzędzi jak ZIT- Zintegrowane Inwestycje Terytorialne.	
Brak wsparcia dla absolwentów szkół	Brak partnerstwa współpracy między podmiotami szkolnictwa ponadpodstawowego a okolicznymi podmiotami gospodarczymi w zakresie szkolenia i zatrudnienia absolwentów szkół.	
<b>W OBSZARZE INFRASTRUKTURALNYM I ŚRODOWISKOWYM</b>		
Brak obwodnicy miasta	Co usprawniłoby przejazd przez Miasto, lepszą komunikację z lotniskiem, oraz poprawę powietrza w Szczytnie.	
Brak wyraźnego centrum Miasta	Główna ulica ma charakter handlowy. Brak deptaka łączącego centrum z terenami przy jeziorach	
Brak odpowiednio atrakcyjnych terenów uzbrojonych pod inwestycje	Obecne tereny nie są wystarczające do przyciągnięcia dużych inwestorów.	

## ANALIZA SZANS dla MIASTA SZCZYTNO

Czynnik	Charakterystyka	Waga
<b>W OBSZARZE GOSPODARCZYM</b>		
Transformacja przemysłowa	Przemysł 4.0 – intensyfikacja wykorzystania technologii cyfrowych w funkcjonowaniu gospodarki i społeczeństwa, rozwój OZE, green economy i gospodarki cyrkularnej, rozwój przemysłu drzewnego i targowego.	
Pozyskanie środków zewnętrznych - fundusze Unijne	Polityka spójności: Wzrost konkurencyjności i innowacyjności przedsiębiorstw oraz rozwój kapitału ludzkiego.	
Wzrost współpracy z otoczeniem m.in. firmami, powiatem szczywieńskim, Portem Lotniczym Szymany	Otwarcie się na szeroką współpracę z firmami i instytucjami działającymi w Szczytnie oraz powiecie szczywieńskim i województwie warmińsko-mazurskim - wymiana gospodarcza i badawcza. Integracja wspólnych działań.	
Rozwój relacji międzynarodowych...	Dalsze i bardziej efektywne wykorzystanie współpracy z zagranicznymi ośrodkami partnerskimi dla rozwoju gospodarczego, promocja Miasta w miastach partnerskich, sympozjach, konferencjach.	
Rozwój funkcji turystyczno-targowej	Bliskość Portu Lotniczego Olsztyn-Mazury może być skutecznym czynnikiem zwiększenia zainteresowania inwestorów terenami w samym mieście jak i okolicach. Jednym z elementów mogłoby być zorganizowanie corocznych targów w wybranym obszarze np. meblarskim, drzewnym itp.	
Pozyskanie dużego (strategicznego) inwestora w sektorze przemysłowo-budowlanym.	Stworzenie oferty w zakresie dużych terenów inwestycyjnych, rozwój instytucji wsparcia biznesowego, udział w konferencjach i targach branżowych.	
Stworzenie warunków do rozwoju firm wykorzystujących nowe innowacyjne technologie.	Zgodnie z umową programową UE z krajami członkowskimi w zakresie finansowania projektów w ramach programów pomocowych na lata 2021-2027.	
Pozyskanie środków na inwestycje z Unii Europejskiej w latach 2021-2027	Maksymalne wykorzystanie możliwości finansowania inwestycji miejskich ze środków unijnych.	
<b>W OBSZARZE SPOŁECZNYM</b>		
Wzrost poziomu wykształcenia kierunkowego ludności	Wzrost poziomu wykształcenia ludności w obszarach potrzebnych na lokalnym rynku pracy.	
Napływ ludności spoza miasta o wysokim statusie ekonomicznym i intelektualnym	Osoby potrafiące pobudzić przedsiębiorczość oraz dających miejsca pracy. Stworzenie oferty tzw. zasiedlającej w ramach lokalnej polityki inwestycyjnej.	
<b>W OBSZARZE INFRASTRUKTURALNYM I ŚRODOWISKOWYM</b>		
Budowa obwodnicy	Poprawa dostępności komunikacyjnej a przede wszystkim stworzenie terenów pod inwestycje które wokół obwodnicy należą do jednych z bardziej atrakcyjnych.	
Poprawa dostępności komunikacyjnej miasta	Rozbudowa infrastruktury drogowej przy udziale środków krajowych i unijnych. Budowa ścieżek rowerowych	
Przeznaczenie obszarów pod inwestycje	Współpraca z ościennymi gminami w celu stworzenia wspólnej oferty inwestycyjnej dla dużego inwestora np. branży drzewnej.	

przemysłowe przy współpracy z ościennymi gminami.		
Zagospodarowanie turystyczne brzegów Jeziora Dużego i Małego	Rozbudowa infrastruktury wokół Jezior w celu lepszego wykorzystania ich potencjału. Np. wybudowanie deptaka miejskiego.	
Wspieranie rozwoju infrastruktury mieszkaniowej	Inicjatywa TBS, społeczne Grupy Mieszkaniowe, Mieszkanie dla Młodych, Mieszkania społeczne i komunalne.	

## ZAGROŻENIA DLA MIASTA SZCZYTNO

Czynnik	Charakterystyka	Waga
<b>W OBSZARZE GOSPODARCZYM</b>		
Kryzysy zewnętrzne	Rozwój lub długotrwałe trwanie w pandemii Covid-19, kryzys Unii Europejskiej w zakresie spójności, brak porozumienia odnośnie budżetu unijnego	
Utrzymująca się przez długi czas stagnacja gospodarcza	Powiększanie niekorzystnego dystansu, społeczno- gospodarczego względem dynamiki innych ośrodków społeczno-gospodarczych.	
Utrata funkcji społeczno-gospodarczych	Szczytno w rankingu krajowym znajduje się na liście miast zagrożonych utratą głównych funkcji społeczno-gospodarczym, co w dalszej kolejności może spowodować likwidację krajowych, regionalnych i powiatowych instytucji publicznych.	
Brak zainteresowania ze strony inwestorów zewnętrznych	Brak zainteresowania nowych inwestorów a co gorsza wycofanie się z działalności na tym terenie obecnych przedsiębiorstw.	
<b>W OBSZARZE SPOŁECZNYM</b>		
Migracje mieszkańców	Migracje młodych ludzi do ośrodków oferujących lepsze warunki pracy.	
Starzenie się społeczeństwa	Trend który obejmuje cały kraj. Zakłada się iż w latach 2030-2040 będzie w Polsce mniej o około 6 mln osób. Mała aktywność migracyjna (ograniczony napływ ludności do Miasta Szczytno).	
Brak aktywizacji mieszkańców w procesie rozwoju lokalnego.	Istotna rola w pobudzaniu oddolnych aktywności i inicjowaniu lokalnych projektów. Np. protest ludności wokół GDDKiA odnośnie konieczności budowy obwodnicy. Powołanie Lokalnych grup działania w zróżnicowanych obszarach gospodarczo-społecznych.	
Wzrost uzależnień i innych patologii społecznych	Konieczność wydatkowania środków publicznych na politykę społeczną a nie inwestycyjną.	
przejawiające ponadto małą aktywność migracyjną (ograniczony napływ ludności do	niekorzystne procesy demograficzne, starzejące się społeczeństwo	
<b>W OBSZARZE INFRASTRUKTURALNO-ŚRODOWISKOWYM</b>		
Brak nowych terenów pod inwestycje	Brak dużych inwestorów, co spowoduje iż miasto będzie się rozwijało w sposób endogeniczny.	

Degradacja środowiska naturalnego	Poprzez brak inicjatyw w zakresie ochrony środowiska.	
Wzrost natężenia ruchu na drogach krajowych przebiegających przez Szczytno	Wzrost natężenia ruchu na drogach krajowych nr 57,58, 53 może przyczynić się do pogorszenia jakości powietrza atmosferycznego.	

### Podsumowanie

Na bazie przeprowadzonej diagnozy i analizy SWOT można stwierdzić iż m.Szczytno zaliczyć można jako ośrodek ponadlokalny i wielofunkcyjny. Miasto charakteryzuje się stosunkowo małą ilością inwestorów z zewnątrz, co powoduje że dominujący scenariusz rozwoju powinien zakładać interwencję publiczną, co w postaci inwestycji powinno przełożyć się na wzrost atrakcyjności miasta jako miejsca zamieszkania i biznesu. Szansą dla miasta albo rozwój wybranych branż, w których już się specjalizują, albo indukowanie nowych funkcji.

Główne wyzwania, którym miasto stawić musi czoła w perspektywie najbliższych lat to:

- wzmocnienie i rozwój struktury lokalnej gospodarki – procesy zachodzące w gospodarce globalnej, zwłaszcza coraz intensywniejsze bazowanie na innowacyjności i kreatywności wymuszają podejmowanie działań zorientowanych na podnoszenie konkurencyjności gospodarki lokalnej, w tym rozwijanie nowych branż umożliwiających wykorzystywanie kapitału ludzkiego m.Szczytno;
- równoważenie lokalnego rynku pracy – rosnąca mobilność kapitału ludzkiego powoduje iż m. Szczytno powinno stwarzać odpowiednie warunki do rozwoju i tworzenia nowych miejsc pracy, szczególnie dla najbardziej przedsiębiorczych i najlepiej wykształconych mieszkańców m.Szczytno; możliwość pozyskania pracy przez mieszkańców, zwłaszcza osoby młode warunkuje utrzymanie ich trwałych związków z miastem;
- rozwój społeczeństwa obywatelskiego – fundamentem rozwoju lokalnego są aktywności podejmowane przez mieszkańców; relacje między mieszkańcami, skłonność do współpracy, zaangażowanie w inicjatywy lokalne, ale także stosunek do podnoszenia własnych kwalifikacji i realizacji posiadanych aspiracji stanowią najcenniejszy potencjał rozwojowy miasta; rozwój społeczeństwa obywatelskiego to również istotny czynnik ograniczania polaryzacji społecznej oraz hamowania utraty tradycyjnych wartości przez społeczność lokalną;
- nowoczesne zarządzanie procesami rozwoju miasta – do władz lokalnych należy tworzenie warunków wspierających aktywność mieszkańców i rozwój przedsiębiorczości, wykorzystywanie szans pojawiających się w otoczeniu, dbałość o równoważenie różnych funkcji rozwijanych w mieście; wymaga to doskonalenia procesu zarządzania zarówno w aspekcie wykorzystywanej wiedzy, infrastruktury jak i narzędzi komunikacji.